



Sveučilište u Splitu
Sveučilišni odjel za stručne studije

KRIZNI MENADŽMENT U PODUZETNIŠTVU

OSNOVNI PODACI O PREDMETU

<i>Vrsta studija</i>	Specijalistički diplomski stručni studij - 120 ECTS	
<i>Naziv studija</i>	TRGOVINSKO POSLOVANJE	
<i>Naziv predmeta</i>	KRIZNI MENADŽMENT U PODUZETNIŠTVU	
<i>Kod predmeta</i>	DTP027	
<i>ECTS - bodovi</i>	6	
<i>Status predmeta</i>	Izborni	
<i>Godina studija</i>	Druga	
<i>Semestar studija</i>	Treći	
<i>Web stranica predmeta</i>	https://moodle.oss.unist.hr/course/view.php?id=334	
<i>Aktivna nastava (ukupno sati po semestru)</i>	Predavanja	30
	Auditorne vježbe	30
	Laboratorijske i demonstracijske vježbe	
<i>Preduvjeti za upis</i>	Nema	
<i>Nastavnici</i>	Doc. dr.sc. Jasenka Bubić, prof. v. š. Ivan Peronja, univ.spec.oec., predavač	
<i>Jezik nastave</i>	Hrvatski	

OPIS PREDMETA

<p><i>Ciljevi (Objectives) Ciljevi predmeta su:</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Objasniti pojam i ulogu krize i kriznog menadžmenta, tipologije i teorije kriza, faze kroz koje kriza prolazi, kao i modele kriznog ponašanja i vođenja • Definirati poslovnu krizu, njene simptome i nastanak • Identificirati promjene u vanjskoj i internoj okolini poslovnih subjekata koje imaju obilježja ranog upozorenja poslovne krize • Upotrijebiti financijska izvješća poslovnih subjekata za izradu financijskih performanci i modela u prognozi bankrota • Izabrati antikriznu strategiju/strategije za ozdravljenje poslovnog subjekta
<p><i>Ishodi učenja (Learning outcomes) Nakon uspješno položenog predmeta studenti će moći:</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Interpretirati pojam krize i kriznog menadžmenta, teorije krize te modele kriznog ponašanja i kriznog vođenja 2. Protumačiti zadatak kriznog menadžmenta, faktore utjecaja na efektivnost CMT -a. 3. Identificirati poslovnu krizu i uzroke poslovnog neuspjeha. 4. Izraditi financijske performanse u predviđanju korporacijskog uspjeha/neuspjeha, uključivo i Z-score model 5. Izabrati antikriznu strategiju/strategije za ozdravljenje poslovnih subjekata na temelju financijskih performanci iz financijskih izvješataja 6. Procijeniti uvjete za otvaranje stečajnog postupka i mogućnosti namirenja pojedinih skupina vjerovnika 7. Primijeniti znanja iz područja kriznog menadžmenta s mogućim posljedicama u široj društvenoj i socijalnog okolini
<p><i>Okvirni sadržaj (Content)</i></p>	<p>Pojam krize i kriznog menadžmenta. Tipologija krize, generiranost kriza i teorije kriza. Modeli kriznog ponašanja, krizno vođenje.</p> <p>Zadatak kriznog menadžmenta (CM) u kriznim situacijama, krizni menadžment tim (CMT), komuniciranje za vrijeme krize, faktori koji mogu utjecati na efektivnost CMT. Prilagođavanje strategije poduzeća promjenama u okruženju, strategija poduzeća i CM.</p> <p>Poslovna kriza - simptomi i nastanak. Promjene u okolini i uzroci poslovnog neuspjeha. Glavne performanse poduzeća u teškoćama. Ocjena financijskih performansi s posljedicom kontinuiteta-diskontinuiteta. Predviđanje korporacijskog (ne)uspjeha. Signali ranog upozorenja (EWS).</p> <p>Strategije preokreta i modeliranje korporacijskog ozdravljenja. Stilovi preokreta, ključni faktori uspješnosti preokreta. Indikatori mogućih šansi za preokret, Tipologija faza preokreta i promjene u menadžmentu.</p> <p>Anatomija poslovnog kriznog ciklusa, akcije u razrješenju krize, kritična područja upravljanja krizom. Vodstvo u krizi.</p> <p>Stečaj kao poslovna strategija, menadžment u stečajnom postupku, stečajni plan i mogućnosti oporavka.</p> <p>Društvena i socijalna odgovornost kriznog menadžmenta u poduzetništvu. Posljedice ranog i kasnog otkrivanja krize u poduzetništvu za sve interesne skupine (vjerovnike, vlasnike i širu društvenu zajednicu).</p>

POVEZIVANJE AKTIVNOSTI STUDENATA S ISHODIMA UČENJA		
Aktivnost	Sati rada studenta ECTS bodovi	Ishodi učenja
<i>Predavanja</i>	30 sati / 1 ECTS	1,2,3,4,5,6,7
<i>Auditorne vježbe</i>	30 sati / 1 ECTS	3,4,5,6,7
<i>Pripreme za kolokvij i završni ispit</i>	30 sati / 1 ECTS	1,2,3,4,5,6,7
<i>Izrada i prezentacija seminarskog zadatka</i>	30 sati / 1 ECTS	2,3,4,5,6,7
<i>Pripreme za vježbe i predavanja</i>	30 sati / 1 ECTS	1,2,3,4,5,6,7
<i>Samostalno istraživanje materije</i>	23 sati / 0,75 ECTS	1,2,3,4,5,6,7
<i>Konzultacije</i>	7 sati / 0,25 ECTS	3,4,5,6
UKUPNO	180 sati / 6 ECTS	1,2,3,4,5,6,7

KONTINUIRANA PROCJENA		
Pokazatelji kontinuirane provjere	Uspješnost A_i (%)	Udjel u ocjeni k_i (%)
<i>Nazočnost na nastavi (pred. + vježbe)</i>	70 - 100	10
<i>Izrada i prezentacija zadatka</i>	50 - 100	10
<i>Prvi kolokvij</i>	50 - 100	40
<i>Drugi kolokvij</i>	50 - 100	40

ZAVRŠNA PROCJENA		
Pokazatelji provjere - završni ispit (prvi i drugi ispitni termin)	Uspješnost A_i (%)	Udjel u ocjeni k_i (%)
<i>Praktični ispit (pisani)</i>	50 - 100	50
<i>Terijski ispit (uključujući sve pokazatelje kontinuirane provjere)</i>	50 - 100	50
Pokazatelji provjere - popravni ispit (treći i četvrti ispitni termin)	Uspješnost A_i (%)	Udjel u ocjeni k_i (%)
<i>Praktični ispit (pisani)</i>	50 - 100	50
<i>Terijski ispit (uključujući sve pokazatelje kontinuirane provjere)</i>	50 - 100	50

ODNOS POLUČENOG USPJEHA I PRIPADNE OCJENE		
Postotak	Kriterij	Ocjena
od 50% do 61%	<i>zadovoljava minimalne kriterije</i>	dovoljan (2)
od 62% do 74%	<i>prosječan uspjeh s primjetnim nedostacima</i>	dobar (3)
od 75% do 87%	<i>iznadprosječan uspjeh s ponekom greškom</i>	vrlo dobar (4)
od 88% do 100%	<i>izniman uspjeh</i>	izvrstan (5)

DODATNE INFORMACIJE

Nastavni materijali za studente (skripta, zbirke zadataka, riješeni primjeri,...), listovi predmeta, evidencija nastave, detaljni izvedbeni program predmeta, primjena e-učenja, tekuće obavijesti i sve druge informacije dostupne su studentima na sustavu MOODLE (<https://moodle.oss.unist.hr/>).