

Klasa: 003-08/21-06  
Urbroj: 2181-193-01-9/21-5  
Split, 22. 01. 2021.

## IZVJEŠĆE POVJERENSTVA ZA UNUTARNJU PROSUDBU SUSTAVA OSIGURANJA KVALITETE ZA 2019. - 2020. GODINU

Prosinac, 2020.

## Sadržaj

Uvod.....	2
I. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokoga učilišta (ESG 1.1., ESG 1.7., ESG 1.8.).....	5
II. Studijski programi (ESG 1.2., ESG 1.9.).....	23
III. Nastavni proces i podrška studentima (ESG 1.3., ESG 1.4., ESG 1.6.).....	30
IV. Nastavnički i institucijski kapaciteti (ESG 1.5., ESG 1.6.) .....	43
V. Stručna i/ili Znanstvena djelatnost .....	53

## Uvod

Povjerenstva za unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišnog odjela za stručne studije, Sveučilišta u Splitu na svojoj sjednici od prosinca 2020. godine a u skladu s politikom kvalitete Sveučilišnog odjela za stručne studije, Sveučilišta u Splitu donijelo je unutarnju Izvješće o unutarnjoj prosudbi sustava kvalitete (U nastavku izvješće), (klasa: urbroj: od: ).

Izvješćem o unutarnjoj prosudbi sustava kvalitete Sveučilišnog odjel za stručne studije ( u daljnjem tekstu Odjela) obuhvatilo je [Politiku kvalitete](#) Odjela kojom se iskazuje usmjerenost uprave i svih zaposlenika prema kontinuiranom promicanju visokih standarda kvalitete studiranja, stručnog rada i upravljanja.

Odjel je ustrojio svoj [Sustav za osiguravanje kvalitete](#) (SOK) 2011. godine, a njegov rad odvija se kroz temeljna tijela SOK-a:

- Uprava Sveučilišnog odjela za stručne studije
- Zamjenik pročelnika za osiguranje kvalitete,
- Odbor za unaprjeđenje kvalitete,
- Povjerenici za provedbu strateških ciljeva i akcijskih zadataka,
- Povjerenstvo za unutarnju periodičnu prosudbu sustava osiguravanja kvalitete,
- Ured za poslovnu suradnju s vanjskim subjektima,
- Ured za međunarodnu suradnju i mobilnost,
- Ured za transfer tehnologije,
- Centar za cjeloživotno učenje i obrazovanje odraslih i
- druga tijela.

Navedena tijela djeluju integrirano i dijele odgovornost za osiguravanje i unapređivanje kvalitete u svim područjima djelovanja Odjela. Sustav SOK na Odjelu svoje djelovanje temelji na izrađenoj osnovnoj dokumentaciji sustava i svim ostalim relevantnim dokumentima prikazanim u tablici 1.1.

**Tablica 1.1. Relevantni dokumenti**

Dokumenti na razini Europske unije	
Naziv	Godina
<a href="#">Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area (ESG). (2015). Brussels, Belgium./ Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG)</a>	2015
Dokumenti na nacionalnoj razini	
Naziv	Godina
<a href="#">Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (NN 45/09)</a>	2009
<a href="#">Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije (NN 124/14)</a>	2014
<a href="#">Pravilnik o sadržaju dopusnice te uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskih</a>	2010

<a href="#">programa i reakreditaciju visokih učilišta (NN 24/10)</a>	
<a href="#">AZVO-Strategija 2015-2020</a>	2015
<a href="#">Strategija cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja i razvoja karijere u republici hrvatskoj 2016.-2020.</a>	2015
<a href="#">Smjernice za usklađivanje studijskih programa sa standardima kvalifikacija i izradu novih studijskih programa usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom</a>	2016
<a href="#">Pregled suvremenih europskih i nacionalnih politika upravljanja ljudskim potencijalima na visokim učilištima u Europskom prostoru visokog obrazovanja</a>	2017
<a href="#">Zakon o hrvatskom kvalifikacijskom okviru (NN 22/13, 41/16, 64/18)</a>	2018
<a href="#">Opće smjernice za osiguravanje kvalitete e-učenja</a>	2018
<a href="#">Standardi za vrednovanje kvalitete veleučilišta i visokih škola u postupku reakreditacije visokih učilišta</a>	2017
Dokumenti na razini Sveučilišta u Splitu	
Naziv	Godina
<a href="#">Statut Sveučilišta u Splitu</a>	2015
<a href="#">Izmjene i dopune Statuta Sveučilišta u Splitu</a>	2016
<a href="#">Strategija Sveučilišta u Splitu 2015-2020</a>	2015
<a href="#">Znanstvena Strategija Sveučilišta u Splitu 2017-2021</a>	2017
<a href="#">Politika kvalitete Sveučilišta u Splitu</a>	2014
<a href="#">Pravilnik o studentskom vrednovanju nastavnog rada na Sveučilištu u Splitu</a>	2017
<a href="#">Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Splitu</a>	2016
<a href="#">Priručnik osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Splitu</a>	2014
<a href="#">Strategija Centra za unaprjeđenje kvalitete 2015-2020</a>	2016
<a href="#">Pravilnik o vrednovanju programa koji se temelje na načelima cjeloživotnog učenja na Sveučilištu u Splitu</a>	2015
<a href="#">Pravilnik o studijima i sustavu studiranja na Sveučilištu u Splitu</a>	2020
<a href="#">Pravilnik o postupku vrednovanja studijskih programa Sveučilišta u Splitu</a>	2012
Dokumenti na razini Sveučilišnog odjela za stručne studije	
Naziv	Godina
<a href="#">Pravilnik o Sveučilišnom odjelu za stručne studije</a>	2017

<a href="#">Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o sveučilišnom odjelu za stručne studije</a>	2018
<a href="#">Priručnik za osiguravanje kvalitete Sveučilišnog odjela za stručne studije</a>	2014
<a href="#">Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete Sveučilišnog odjela za stručne studije</a>	2017
<a href="#">Izmjene i dopune Pravilnika o sustavu osiguranja kvalitete Sveučilišnog odjela za stručne studije</a>	2018, 2020
<a href="#">Politika kvalitete Sveučilišnog odjela za stručne studije</a>	2014
<a href="#">Strategija Sveučilišnog odjela za stručne studije 2016-2020</a>	2016
<a href="#">Akcijski planovi odjela 2011-2020</a>	2011-2020
<a href="#">Realizacija akcijskih planova odjela 2011-2019</a>	2011-2019
<a href="#">Pravilnik o postupku unutarnje periodičke prosudbe sustava upravljanja kvalitetom Sveučilišnog odjela za stručne studije</a>	2017
<a href="#">Ostali dokumenti Odjela nužni za osiguranje i unaprijeđenje kvalitete radnih procesa na Sveučilišnom odjelu za stručne studije</a>	2011-2019

Ostali dokumenti i propisi Odjela mogu se pronaći na sljedećem linku: <https://www.oss.unist.hr/>, a dokumenti sustava osiguravanja kvalitete Odjela na <https://www.oss.unist.hr/odjel/sustav-za-kvalitetu/ustroj-sustava-za-osiguravanje-kvalitete-na-odjelu> .

U postupku je i rekonstrukcija i usklađivanje Priručnika sustava osiguravanja kvalitete Priručnik o sustavu osiguravanja kvalitete Sveučilišnog odjela za stručne studije, Sveučilišta u Splitu s novim ESG standardima, se s ostalim važećim dokumentima sustava SOK-a Odjela.

## I. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokoga učilišta (ESG 1.1., ESG 1.7., ESG 1.8.)

Procjena ocjene kvalitete ukupne teme: Zadovoljavajuća razina kvalitete

Standard	Ocjena kvalitete					
<b>1.1. Visoko je učilište uspostavilo funkcionalan sustav unutarnjeg osiguranja kvalitete.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete		Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete	
<p><b><u>Elementi standarda</u></b></p> <p><i>1. Interni sustav osiguravanja kvalitete obuhvaća i vrednuje cjelokupnu djelatnost i sve aktivnosti visokog učilišta (studijski programi, nastavni proces, podrška studentima, podrška studentima iz podzastupljenih i ranjivih skupina, resursi za učenje, znanstvena/umjetnička djelatnost itd.) i to potkrepljuje dokumentima.</i></p> <p>Sustav osiguravanja kvalitete Sveučilišnog odjela za stručne studije, Sveučilišta u Splitu definiran je <a href="#">Pravilnikom o sustavu osiguravanja kvalitete Sveučilišta Sveučilišnog odjela za stručne studije</a> koji je usklađen sa <a href="#">Pravilnikom o sustavu osiguranja kvalitete Sveučilišta u Splitu</a> i <a href="#">ESG standardima</a>. Kratak prikaz razvoja sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišnog Odjela za stručne studije Sveučilišta u Splitu prikazan je u <a href="#">Priručniku o sustavu osiguranja kvalitete Sveučilišnog odjela za stručne studije Sveučilišta u Splitu</a>, koji je trenutačno u fazi rekonstrukcije radi usklađivanja s novim ESG standardima.</p> <p>Pravilnikom o sustavu osiguranja kvalitete Sveučilišnog odjela za stručne studije su definirani misija, vizija i ciljevi rada Odbora za unaprjeđenje kvalitete i i drugih dionika sustava SOK-a Sveučilišnog odjela za stručne studije. Područja vrednovanja su</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- pravila i postupci osiguravanja kvalitete,</li> <li>- studijski programi, ishodi učenja i kvalifikacije,</li> <li>- programi cjeloživotnog učenja,</li> <li>- upis studenata,</li> <li>- učinkovitost studiranja,</li> <li>- proces učenja i poučavanja,</li> <li>- studentski standard,</li> <li>- kvaliteta nastavne djelatnosti,</li> <li>- kvaliteta stručne djelatnosti,</li> </ul>						

- kvaliteta ostalih djelatnosti,
- postupak vrednovanja rada nenastavnog i nastavnog osoblja,
- mobilnost studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja,
- opremljenost i aktualnost sustava za obrazovanje,
- kvaliteta knjižničnih usluga,
- primjena informacijskog sustava,
- informiranost i javnost djelovanja,
- usklađenost s europskim trendovima osiguravanja kvalitete.

*2. Interni sustav osiguravanja kvalitete aktivno uključuje sve dionike visokog učilišta (studente i vanjske dionike – poslodavce, alumnije, predstavnike strukovnih i profesionalnih udruženja).*

Interni sustav osiguravanja kvalitete uključuje različite dionike visokih učilišta, Odjela za stručne studije, Sveučilišta u Splitu. a sastav pojedinih tijela može se naći na sljedećem linku: <https://www.oss.unist.hr/odjel/sustav-za-kvalitetu/ustroj-sustava-za-osiguravanje-kvalitete-na-odjelu>

*3. Visoko je učilište prihvatilo politiku osiguravanja kvalitete, koja je dio strateškog upravljanja visokim učilištem, a realizira se provedbom strategije, uključujući strategiju znanstveno-istraživačkog rada za razdoblje od najmanje pet godina.*

Zadnja verzija [Politike kvalitete Sveučilišnog odjela za stručne studije, Sveučilišta u Splitu](#) usvojena je 26. veljače 2014. i temelj je za sve strateške dokumente Odjela;

- [Strategija Odjela za stručne studije Sveučilišta u Splitu za razdoblje 2016. - 2020. godine](#) usvojena je na sjednici Stručnog vijeća odjela 25. siječnja 2016. godine.
- [Akcijski plan Odjela za stručne studije Sveučilišta u Splitu za 2020. godinu](#) usvojena je na sjednici Stručnog vijeća odjela 19. svibnja 2020.
- [Realizacija Akcijskog plana Sveučilišnog odjela za stručne studije, Sveučilišta u Splitu za 2019. godinu](#) usvojena je na sjednici Stručnog vijeća odjela 19. svibnja 2020.
- Program rada Odbora za Kvalitetu Sveučilišnog odjela za stručne studije za ak. god. 2020/2021 (treba ga naći i staviti na Web) usvojen je na sjednici Stručnog vijeća odjela 23. studenoga, 2020.
- Izvješće o radu Odbora za Kvalitetu Sveučilišnog odjela za stručne studije za ak. god. 2019/2020 (treba ga naći i staviti na Web) usvojen je na sjednici Stručnog vijeća odjela 23. studenoga 2020.

*4. Provedba strategije obuhvaća SWOT analizu, strateške ciljeve, ciljeve iz programskih ugovora (gdje je primjenjivo), operativni plan, definiranu odgovornost za provedbu, mehanizme praćenja i izvješće o njegovoj realizaciji.*

Strategija Sveučilišnog odjela za stručne studije Sveučilišta u Splitu, Akcijski plan i Izvješće o Realizaciji Akcijskog plana, Program rada odbora za kvalitetu i izvješće odbora kao i svi dokumenti navedeni u prethodnoj točki mogu se naći na web stranicama Odjela, [Ustroj sustava za osiguranje kvalitete](#).

*5. Visoko učilište sustavno prikuplja i analizira podatke o svojim poslovnim procesima i resursima te ih koristi za učinkovito upravljanje, unapređivanje svih svojih aktivnosti i daljnji razvoj.*

Odjel za stručne studije, Sveučilišta u Splitu na razne načine prikuplja različite informacije o svim poslovnim procesima i resursima koji se kroz različite izvještaje predstavljaju dalje koriste za unaprjeđenje i poboljšanje cjelovitog sustava: Neka od izvješća dolaze sa razine Sveučilišta u Splitu. Centralnu ulogu odgovornosti u sustavu SOK-a ima [Odbor za unaprjeđenje kvalitete](#) koji broji 11 članova. U Odboru za unaprjeđenje sabrani su predstavnici svih Odsjeka, Zavoda, nenastavnog osoblja i studenata, što omogućava cjelovito sagledavanje svih temeljnih radnih procesa koji se na Odjelu odvijaju. Odbor ujedinjuje i koordinira sve aktivnosti vezane za kvalitetu i ima slobodu prilagodbe postupaka sustava osiguravanja kvalitete sukladno potrebama Odjela, a djeluje u skladu s relevantnim dokumentarnim sustavom prikazanim u tablici 1.1. Odbor dijeli odgovornost za osiguranje i unaprjeđenje kvalitete u svim područjima djelovanja Odjela sa tijelima SOK-a koja su zadužena promicati kvalitetu unutar okvira svog propisanog okvira djelovanja. Važno je naglasiti da među tijelima SOKa svoju ulogu imaju i bivši i sadašnji studenti okupljeni u udrugu Alumni UMBRA i Studentski zbor. Mišljenja članova AlumniUMBRA - udruge bivših i sadašnjih studenata Odjela - su dio povratnih informacija o kvaliteti studijskih programa.

Posebno istaknuto mjesto među dionicima SOK-a imaju i naši vanjski dionici, koji direktno ili posredno preko našeg [Ureda za poslovnu suradnju s vanjskim subjektima](#) daju iznimno vrijedne inpute iz struke kojima se osigurava bolja svrhovitost naših studijskih programa. Organiziranje okruglih stolova o profilu kvalifikacija koje nude naši studijski programi i mogućnostima zapošljavanja uz učešće vanjskih dionika, osobito iz područja gospodarstva. Ciljevi su: analiza sadržaja studijskih programa svih studija i prijedlog mogućih poboljšanja koja su od posebnog interesa za tržište rada.

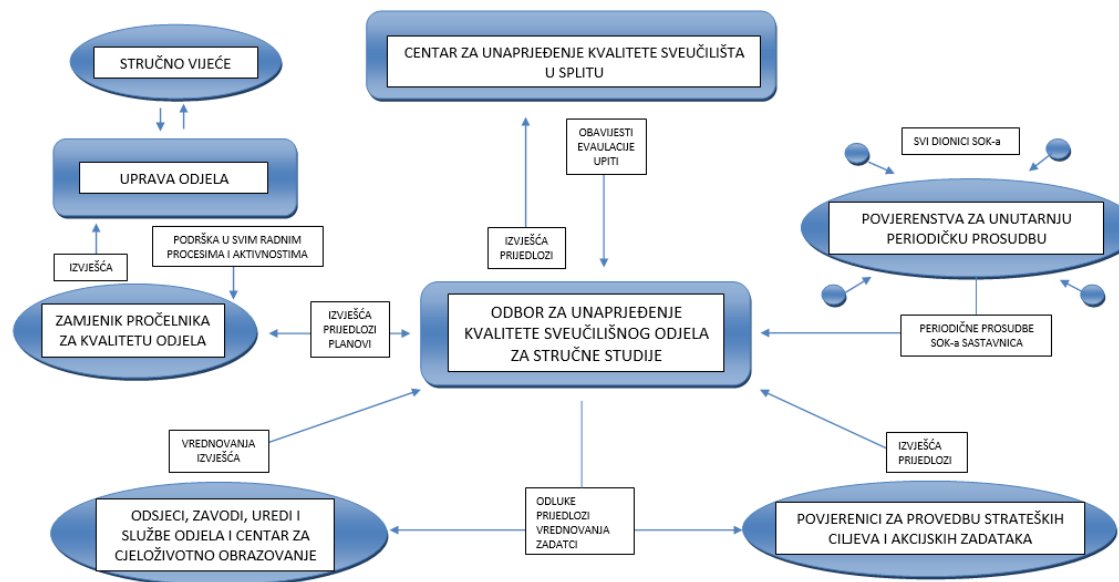
Zbog prepoznate potrebe dodatne skrbi i podrške studentima suočenim s teškoćama koje invaliditet nosi imenovan je i povjerenik za studente s invaliditetom. U skladu sa temeljnim strateškim dokumentom Odjela imenovani su povjerenici za provedbu strateških ciljeva.

Osiguravanje kvalitete na Odjelu predstavlja skup sustavnih aktivnosti planiranja, provedbe, vrednovanja i unaprjeđivanja cjelokupne djelatnosti kroz sve aktivnosti visokog učilišta.

Organizacija sustava SOK-a i međudjelovanje njegovih tijela prikazano je na slici 1.1.

Slika 1.1. Organizacijska shema SOK-a Sveučilišnog odjela za stručne studije





[Centar za unaprjeđenje kvalitete Sveučilišta u Splitu](#) (Centar) referentno je tijelo SOK-a Sveučilišta u Splitu u čijem radu sudjeluje i Odbor za unaprjeđenje kvalitete Sveučilišnog odjela za stručne studije. Centar i Odbori svih sastavnica djeluju zajednički i dijele odgovornost za sustav osiguravanja kvalitete u svim područjima djelovanja Sveučilišta. Kako bi jamčilo kvalitetu svih djelatnosti, Sveučilište je odlučno trajno jačati kapacitete svojih sastavnica za ostvarivanje visokih akademskih standarda i pružanje kvalitetnog obrazovanja studentima u njihovom procesu profesionalnog razvoja i stjecanja visokostručnih kompetencija. Očekuje se da će kultura kvalitete, kao važno strateško opredjeljenje, omogućiti Sveučilištu snažniji razvoj i specifičnu nacionalnu i međunarodnu prepoznatljivost i izvrsnost. Ključnim odrednicama vlastite kompetitivnosti i privlačnosti, Sveučilište smatra kvalitetu obrazovanja koje nudi svojim studentima, kvalitetu svojih nastavnika i nastave, znanstvenih istraživanja, umjetničkog rada i stručne djelatnosti sa istaknutim doprinosom regionalnom i nacionalnom razvoju uz međunarodnu prepoznatljivost. Referentni [dokumentarni okvir](#) za djelovanje SOK-a javno je dostupan na mrežnim stranicama Sveučilišta u Splitu. U svom djelovanju, a s ciljem postizanja temeljnih ciljeva koji su pred njega postavljeni, Centar je razvio [postupke vrednovanja](#) koji obuhvaćaju:

- [Vrednovanje nastavnog rada](#)
- [Vrednovanje rada administrativnih službi](#)
- [Vrednovanje cjelokupne razine studija](#)
- [Analiza Uspješnosti studiranja](#)
- [Vrednovanje novih studijskih programa](#)
- [Vrednovanje manjih izmjena i dopuna studijskih programa \(do 20%\)](#)

- [Vrednovanje većih izmjena i dopuna studijskih programa \(od 20% do 40%\)](#)
- [Vrednovanje programa koji se temelje na načelima cjeloživotnog učenja](#)
- [Unutarnja periodična prosudba Sustava osiguranja kvalitete](#)
- [Vanjska periodična prosudba sustava osiguranja kvalitete](#)
- [Reakreditacije](#)

Kroz Odbor na Sveučilišni odjel za stručne studije stavljeni su u primjenu svi navedeni postupci vrednovanja čime je postignut značajan iskorak u sustavnom upravljanju kvalitetom na sastavnici i stvoreni preduvjeti za utemeljene odluke o poboljšanjima radnih procesa.

Na Sveučilištu u Splitu, a samim tim i na Odjelu provode se tri sustavna vrednovanja studenata:

- Studentsko vrednovanje nastavnog rada
- Studentsko vrednovanje rada administrativnih i stručnih službi te drugih vidova studentskog života
- Studentsko vrednovanje cjelokupne razine studija

Jedinstvena sveučilišna studentska anketa na Sveučilištu u Splitu, kao jedan od važnih elemenata sustava osiguravanja kvalitete nastave, počela se provoditi akademske godine 2008./09. u skladu s Pravilnikom o postupku vrednovanja kvalitete nastavnika i nastave od strane studenata od 27. listopada 2008. Na prijedlog Centra za unaprjeđenje kvalitete Sveučilišta u Splitu, Senat je na svojoj 37. sjednici održanoj 29. ožujka 2017. godine usvojio novi [Pravilnik o postupku studentskog vrednovanja nastavnog rada na Sveučilištu u Splitu](#) te novi anketni upitnik. Cilj provođenja postupka je ispitati percepciju studenata o nastavnom radu nastavnika na pojedinom predmetu, steći uvid u eventualne probleme s kojima se susreću te uvid u studentsku percepciju načina unaprjeđenja nastave. Svaka sastavnica se odlučuje hoće li se ankete provoditi u papirnatom ili elektroničkom obliku. Na Odjelu se ankete uvijek provode u papirnatom obliku. Odbor je o tome često diskutirao, ali iskustva nekih sastavnica kod kojih je provedba bila elektronička, ukazuju na smanjeni odziv studenata čime je i relevantnost dobivenih rezultata upitna, presudili su u korist papirne provedbe. Odbor sudjeluje u pripremama za provedbu dostavljajući ažurirane podatke o nositeljima nastavne aktivnosti u periodu provedbe ispitivanja (ankete se provode u oba semestra). Za samu provedbu pročelnik imenuje odgovorne osobe koje prate distribuciju anketa. *Iznimka od ovog standardiziranog procesa dogodila se uslijed izbijanja pandemije u ljetnom semestru 2019/2020 kada se Centar odlučio da će se poslati diferencirani anketni upitnik direktno na mail adrese studenata po sastavnicama Sveučilišta. [Rezultati](#) su dostavljani pročelniku i voditeljici Odbora koja ih je prosljedila svim nastavnicima. Centar je na svojoj 75. sjednici održanoj 20. listopada 2020. analizirao [cjelokupne rezultate](#) za sve sastavnice Sveučilišta u promatranom periodu, ali i donio odluku o provedbama ankete za zimski semestar 2020/2021. Temeljne izmjene se odnose na modalitet provedbe koji u pandemijskim uvjetima podrazumijeva isključivo elektroničku provedbu, a uslijed prepoznate potrebe vrednovanja novih čimbenika kvalitete nastavnog procesa u virtualnom okruženju na navedenoj sjednici usvojen je i ponešto diferencirani [anketni upitnik](#).*

Sumarni rezultati svih provedenih postupaka za razinu Sveučilišta javno su dostupni na mrežnim stranicama Sveučilišta. Pojedinačne rezultate po kolegijima Centar nakon izvršene obrade anketnih upitnika dostavlja svakom nastavniku na njegovu službenu mail adresu. Sumarne rezultate za Odjel i pojedinačne po nastavnicima Centar dostavlja pročelniku (ima i ulaznu šifru za pristupanje bazi podataka o svim prethodno provedenim

anketama Odjela na poveznici <http://evasys.unist.hr/evasys>) i zamjeniku pročelnika za osiguranje kvalitete. Rezultati se [analiziraju i sumiraju](#), po točno [propisanim kriterijima](#), od strane zamjenika pročelnika za osiguranje kvalitete i zaključak upućuju pročelniku. Temeljem tog izvješća, pročelnik poduzima pripadajuće korektivne mjere o kojima zajedno sa sumarnim rezultatima vrednovanja izvještava Stručno vijeće, a po prihvaćanju [podnesenog izvješća](#) upućuje ga Centru. Među korektivnim mjerama koje su implementirane u promatranom razdoblju 2015/2016-2019/2020, a prema [Pravilniku o postupku studentskog vrednovanja nastavnog rada na Sveučilištu u Splitu](#), izricana je i mjera podnošenja izvještaja o samoevaluaciji nastavnika. Izvještaji su protokolirani i analizirani od strane pročelnika odsjeka.

Rezultati provedene anketa [studentskog vrednovanja rada stručnih i administrativnih službi](#) također se na Odjel spuštaju na isti način kao i rezultate studentskog vrednovanja nastavnog rada, a i [rezultate vrednovanja uspješnosti studiranja](#). Dobiveni rezultati kompariraju se uvijek po dva kriterija:

1. U odnosu na rezultate koje je postiglo cijelo Sveučilište i
2. U odnosu na rezultate Odjela iz prethodne akademske godine.

Rezultate analiziraju zamjenik pročelnika i pročelnik, a potom ih prezentiraju dionicima SOK-a. Sa svim dionicima se donose zaključci o potrebnim korektivnim mjerama.

Strategija razvitka odjela za stručne studije 2016-2020 temeljni je strateški dokument Odjela na kojem je Odjel gradio svoju poslovnu politiku u prethodnom razdoblju. [SWOT analiza](#) sadržana u Strategiji, ciljevi koji su uz nju postavljeni raščlanjuju se na dokumente operativne razine- Akcijske planove (AP) koji se od 2011 godine redovito izrađuju i uključuju planove aktivnosti svih dionika SOK-a. Svake godine radi se cjelovita analiza provedbe prethodno induciranih dokumenata u vidu Realizacije akcijskih planova (RAP). Navedeni dokumenti dokazuju usklađenost i djelotvornost sustava osiguranja kvalitete na Odjelu. Pojedinačne aktivnosti prikazati će se kroz ostale teme ovog dokumenta.

Osim nastavnog procesa, čije je vrednovanje prethodno opisano, na Odjelu se prate i dokumentarnim sustavom podržavaju i svi ostali radni procesi. Prikaz temeljnih internih radnih procesa razvrstanih u 3 grupe daje se u tablici .

**Tablica** Kratak opis radnih procesa

Radni procesi vezani uz kadrove				
Naziv procesa	Pravni temelj	Dokumentacija	Odgovorne osobe	Učestalost
Stručno usavršavanje	<a href="#">Pravilnik</a>	<a href="#">Zahtjev</a> <a href="#">Mišljenje</a>	Zaposlenik Pročelnik Odsjeka/ Predstojnik Zavoda Pročelnik Odjela	1-2 puta godišnje*
Objava rada u časopisu	<a href="#">Pravilnik</a>	<a href="#">Zahtjev</a>	Nastavnik Pročelnik Odsjeka/ Predstojnik Zavoda	1-2 puta godišnje*

			Pročelnik Odjela	
Angažiranje gosta predavača	<a href="#">Pravilnik</a>	<a href="#">Zahtjev</a>	Nastavnik Pročelnik Odsjeka/Predstojnik Zavoda Pročelnik Odjela	neograničeno
Angažiranje demonstratora	<a href="#">Pravilnik</a>	<a href="#">Zahtjev</a>	Nastavnik Pročelnik Odsjeka/Predstojnik Zavoda Pročelnik Odjela	1 godišnje definira se plan
Izdavanje udžbenika i skripti	<a href="#">Pravilnik</a>	<a href="#">Zahtjev</a>	Nastavnik Pročelnik Odsjeka/Predstojnik Zavoda Povjerenstvo za izdavačku djelatnost	1 godišnje definira se plan
Izdavanje web materijala	<a href="#">Pravilnik</a>	<a href="#">Zahtjev</a>	Nastavnik Pročelnik Odsjeka/Predstojnik Zavoda Povjerenstvo za izdavačku djelatnost	1 godišnje definira se plan
Izbori u zvanja	<a href="#">Pravilnik</a>	Raspisivanje natječaja	Nastavnik Pročelnik Odsjeka/Predstojnik Zavoda Tajnik Stručno vijeće	Po stjecanju uvjeta za izbor
Radni procesi upravljanja				
Sjednice stručnog vijeća	<a href="#">Pravilnik</a>	Poziv uz dostavu dnevnog reda	Tajnik Pročelnik Odjela Zamjenici pročelnika Odjela Članovi SV	Jednom mjesečno, a po potrebi i češće
Sastanci Uprave	Interni dogovor	Poziv Pročelnika	Tajnik Pročelnik Odjela Zamjenici pročelnika	Jednom tjedno, a po potrebi i češće
Sastanci kolegija Odsjeka i Zavoda	<a href="#">Pravilnik</a>	Poziv Pročelnika Odsjeka/Predstojnika Zavoda	Pročelnik Odsjeka/Predstojnik Zavoda Članovi kolegija Odsjeka/Zavoda	4 puta godišnje, a po potrebi i češće
Sastanci službi	<a href="#">Pravilnik</a>	Poziv Voditelja	Voditelj službe Zaposlenici u službi	1 mjesečno, a po potrebi i češće
Radni procesi osiguranja i unaprjeđenja kvalitete				
Sjednice SOK-a	<a href="#">Pravilnik</a>	Poziv Pročelnika Odjela	Pročelnik Odjela/Zamjenik pročelnika za osiguranje kvalitete	2 puta godišnje, a po potrebi i češće

			Svi dionici SOK-a	
Sjednice Odbora za unaprjeđenje kvalitete	<a href="#">Pravilnik</a>	Poziv Voditelja Odbora	Voditelj Odbora Članovi Odbora	4 puta godišnje, a po potrebi i češće
Sastanci povjerenstva za unutarnju periodičnu prosudbu	<a href="#">Pravilnik</a>	Poziv Voditelja Povjerenstva	Voditelj Povjerenstva Članovi Povjerenstva	1 put godišnje, a po potrebi i češće
Tematske sjednice	Interni dogovor	Poziv Pročelnika Odjela/ Zamjenika pročelnika	Pročelnik Odjela Zamjenici pročelnika Zaposlenici	Po potrebi
Edukacije	<a href="#">Pravilnik</a>	Voditelj Odbora/ Vanjski edukator	Svi dionici SOK-a/ Zaposlenici	Minimalno 1 godišnje, a po mogućnosti i češće

*\*Prema Pravilniku postoji definiran maksimalni iznos koji se odobrava po jednoj kalendarskoj godini.*

Centralno mjesto na kojem se prikupljaju i distribuiraju dokumenti je protokol Odjela. Svi službeni dokumenti bez obzira na svoju funkcionalnost i sadržaj protokoliraju se i arhiviraju kroz ured protokola.

Procesi vezani za studentsku službu, upise studenata, različite procese fokusirane na poboljšanje nastavnog procesa kao i procesi vezani uz skrb o resursima, detaljno će se elaborirati u narednim temama ovog dokumenta.

*6. Visoko je učilište posvećeno razvoju i provedbi politika upravljanja svojim ljudskim potencijalima (upravljačkim, nastavno-znanstvenim, nastavno-umjetničkim, administrativnim), u skladu s načelima i standardima struke.*

Postupak planiranja nastavnog opterećenja i eventualnog ustrojavanja novih radnih mjesta u domeni je odsjeka (kao ustrojbenih dijelova sastavnice) i operativno ga provode pročelnici/e odsjeka.

Na sastavnici se potrebe za zapošljavanje i napredovanje nastavnika i suradnika, kao i pomoćnog i administrativnog osoblja, kontinuirano prate i revidiraju. Zapošljavanje se na Odjelu provodi prema iskazanim kadrovskim potrebama Odjela, isključivo uz suglasnost rektora Sveučilišta i suglasnost/dozvolu nadležnog ministarstva.

Izvršena je analiza kadrovskih potreba Tako je u akademskoj godini 2019/20. godini nije bilo novozaposlenih djelatnika.

Provedba izbora/reizbora u zvanja . U 2019-20. godine bilo je 5 reizbora i ostvareno 4 napredovanja u viša nastavna zvanja iz zvanja predavač u zvanje viši predavač.

S ciljem poticanja izvrsnosti na području nastavnog i stručnog rada nastavnika i suradnika te kvalitetnog i ažurnog rada nenastavnog osoblja, na 5. sjednici održanoj 15. veljače 2017. godine Stručno vijeće Odjela donijelo je [Pravilnik o nagrađivanju nastavnika, suradnika i nenastavnog osoblja](#) na Odjelu.

Pročelnici/e odsjeka također provode aktivnosti praćenja i evidentiranja opterećenja nastavnika i suradnika, dok je za opterećenje administrativnog i pomoćnog osoblja zadužena rukovoditeljica stručnih službi Odjela.

Na Odjelu se provodi [Pravilnik o vanjskoj suradnji Sveučilišta u Splitu](#) te se na razini akademske godine donose planovi odlazne i dolazne suradnje. Na Odjelu se provode postupci odobravanja sudjelovanja vlastitih nastavnika i suradnika u nastavi na drugim sastavnicama Sveučilišta, te se sklapaju sporazumi s vanjskim nastavnicima/suradnicima. Planovi dolazne/odlazne suradnje revidiraju se, mijenjaju i nadopunjavaju ovisno o potrebama Odjela i raspoloživosti nastavnika i suradnika. Vanjsku suradnju ne mogu ostvariti nastavnici/suradnici koji su u pod-opterećenju.

Na Odjelu se provodi [Pravilnik o međunarodnoj mobilnosti Sveučilišta u Splitu](#) te se na razini akademske godine donose planovi međunarodne mobilnosti i virtualne mobilnosti, u procesu mobilnosti ključnu ulogu na Odjelu ima [Ured za mobilnost i međunarodnu suradnju Odjela](#). Podaci za protekle dvije akademske godine o međunarodnoj mobilnosti studenata su.

**2018-2019: ukupno 49 studenata u dolaznoj suradnji** (boravak više od 3mj, 1 gostujući student, 4 Swiss-European Mobility Programme, ostali Erasmus + mob.program)

→ zima: 18 studenata – (15 dodipl dolaznoj suradnji TP + 3 dodipl ENG)

→ Ljeto: 25 studenata – (21 dodipl TP + 2 dodipl RIF + 2 SPEC RIF)

→ Cijela godina: 6 studenata – (4 dodipl TP + 2 dodipl IT)

**2018-2019: ukupno 21 studenata u odlaznoj suradnji**

**2019-2020: ukupno 28 studenata dolaznoj suradnji** (boravak više od 3mj, svi Erasmus + mob.program)

→ zima: 6 studenata – (3 dodipl KS + 3 dodipl TP)

→ Ljeto: 22 studenata – (20 dodipl TP + 2 dodipl RIF)

**2019-2020: ukupno 8 studenata odlaznoj suradnji**

Odjela je oformio [Centar za cjeloživotno obrazovanje odraslih](#)

Sveučilišni odjel za stručne studije Sveučilišta u Splitu sustavno prikuplja i analizira potrebe razvoja ljudskih potencijala. Plan zapošljavanja i izvještaj o njegovoj realizaciji za sve sastavnice Sveučilišta pa tako i za Odjel usvaja se na sjednicama Senata kao i godišnji plan o okvirnim troškovima plaća, naknada i troškova za redovnu djelatnost financiranih iz državnog proračuna po sastavnicama Sveučilišta kao i realizacija za prethodnu godinu.

Na odjelu stručnih studija odsjecima za Elektrotehniku, Strojarsstvo i Informacijske tehnologije u zadnjih nekoliko godina uloženi su veliki napor u procesu unapređenja i nabave opreme za laboratorije. To je kontinuirani proces koji osigurava da se nastava za tehničke smjerove djela odvija na najsuvremenijoj i profesionalnoj laboratorijskoj opremi.

1.2. Visoko učilište primjenjuje preporuke za unapređenje kvalitete iz ranije provedenih vrednovanja.	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete	
<p><b><u>Elementi standarda</u></b></p> <p><i>1. Visoko je učilište primijenilo prijedloge za poboljšanja i provodi aktivnosti na temelju ranije provedenih vrednovanja (unutarnjih i vanjskih).</i></p> <p>Odjel za stručne studije Sveučilišta u Splitu do sada je prošlo vanjsko vrednovanje sustava osiguravanja kvalitete od strane AZVO-a i <a href="#">dvije unutarnje prosudbe</a> od strane Povjerenstva za unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete Odjela stručnih studija sveučilišta u Splitu. Nakon završenih ciklusa i završnog izvješća nakon follow up faze, u skladu s preporukama za poboljšanje sustava priprema se <a href="#">godišnji Akcijski plan</a> rada Odjela koje se osim na preporukama Povjerenstva za vanjsku prosudbu i temelji i na <a href="#">Strategiji Odjela</a> i <a href="#">Priručniku osiguravanja kvalitete Odjela</a>.</p> <p>Rezultati provedbe vanjskog vrednovanja 2011. značajno su utjecali na razvoj Sveučilišnog odjela za stručne studije kroz razvoj novih i unapređenje postojećih radnih aktivnosti. Preporuke povjerenstva za reakreditaciju elaborirane i iskazane <a href="#">Izvešćem povjerenstva iz 2011</a> i <a href="#">Akreditacijskim preporukama iz 2011</a> potakle su niz promjena koje su sublimirane i prikazane u <a href="#">Očitovanju Odjela iz 2015.</a> Uz službeno očitovanje pročelnika Odjela, a na temelju kojeg je <a href="#">izdana potvrda o ispunjavanju uvjeta za obavljanje djelatnosti</a>, priloženi su dokumenti kojima je dokazano poboljšanje u radnim procesima: <a href="#">Priručnik za nastavnike Odjela Ishodi učenja, Izvješće o međunarodnoj suradnji i mobilnosti</a>, <a href="#">Bibliografija nastavnika Sveučilišnog odjela za stručne studije u proteklih 5 godina (2010-2014)</a>, <a href="#">Izveštaj o provedenim aktivnostima u fazi naknadnog praćenja u postupku vanjske periodične prosudbe</a> sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Splitu, <a href="#">Strategija razvitka Odjela u razdoblju 2011. do 2015.</a>, <a href="#">Akcijski planovi 2011., 2012., 2013., 2014. i 2015.</a> i <a href="#">Realizacija akcijskih planova 2011., 2012., 2013., i 2014.</a>, <a href="#">Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na Sveučilišnom odjelu za stručne studije</a>, <a href="#">Politika kvalitete Sveučilišnog odjela za stručne studije</a>, <a href="#">Pravilnik o postupku unutarnje periodične prosudbe sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišnog odjela za stručne studije(2014)</a> i <a href="#">Priručnik o sustavu osiguravanja kvalitete Sveučilišnog odjela za stručne studije</a>.</p> <p>Nakon dobivanja potvrde o ispunjavanju uvjeta za obavljanje djelatnosti Odjel je nastavio rad prema utvrđenim i usvojenim postulatima unapređenja kvalitete. U primjeni su svi postupci koji su nakon prvog postupka reakreditacije implementirani. Svi dionici SOK-a sudjeluju u izradi <a href="#">Akcijskih planova</a> (AP) za jednogodišnje razdoblje, a potom podnose izvještaje zamjeniku pročelnika za osiguranje kvalitete o svojim provedenim aktivnostima koje se on sublimira u formi <a href="#">Realizacije akcijskih planova</a> (RAP). S ciljem sustavnog upravljanja aktivnostima organiziraju se sastanci SOK-a na kojima se analiziraju planovi budućeg razdoblja, ali i postignuća prethodnog razdoblja. Radi transparentnosti, ali i efikasnosti svi dokumenti AP i RAP od 2011. do danas su objavljeni na mrežnim stranicama Odjela što ih čini uvijek dostupnim svim djelatnicima, ali i široj javnosti.</p> <p>Usporedbom indikatora za praćenje uspješnosti po područjima, a po modelu prema kojem je izrađeno prihvaćeno očitovanje iz 2015., jasno je vidljivo da Odjel baštini novu kulturu organizacije koja je 2015. do danas pokazala značajan napredak i poboljšanje koji se sažeto može prikazati kroz 11 ključnih točaka:</p>					

1. Ishodi učenja implementirani su u sve studijske programa na Sveučilišnom odjelu za stručne studije (dokazi o tvrdnji elaborirani su i priloženi kroz Temu 2).
2. Uz priručnik za nastavnike *Ishodi učenja* objavljeni su i na mrežnim stranicama Odjela dostupni [Ishodi učenja preddiplomskih studija](#) i [Ishodi učenja diplomskih studija](#).
3. Međunarodna suradnja i mobilnost praćeni su i podržavani sustavno kroz [Ured za mobilnost i međunarodnu suradnju](#) Odjela u koordinaciji s [Uredom za međunarodnu i međusveučilišnu suradnju](#) Sveučilišta u Splitu i ostvaruje ciljeve svog djelovanja.
4. [Bibliografija nastavnika Sveučilišnog odjela za stručne studije u proteklih 5 godina](#) pokazuje značajan porast obima i značaja publiciranih znanstvenih i stručnih radova, sa 184 rada u prethodnom promatranom razdoblju, u razdoblju od 2015. do 2019. nastavnici su objavili 269 radova.
5. Povjerenstvo za unutarnju periodičku prosudbu [izvještavalo je o provedenim prosudbama](#) i uskladilo svoj [Pravilnik o unutarnjoj periodičnoj prosudbi](#) sa relevantnim regulatornim okvirom.
6. [Strategija Sveučilišnog odjela za stručne studije 2016. do 2020.](#) objavljena na mrežnim stranicama Odjela referentni je dokument za planiranje i provedbu svih aktivnosti Odjela.
7. Akcijski planovi [2015.](#), [2016.](#), [2017.](#),[2018.](#), [2019.](#) i [2020.](#) i Realizacija akcijskih planova [2015.](#), [2016.](#), [2017.](#),[2018.](#) i [2019.](#) izrađeni su u skladu sa Strategijom i provedbom predviđenih aktivnosti.
8. Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na Sveučilišnom odjelu za stručne studije revidira se i usavršava [Izmjenama i dopunama](#) koje proizlaze iz stvarnih potreba za poboljšanjem sustava.
9. [Politika kvalitete](#) javno je dostupna i deklarirana.
10. [Pravilnik o postupku unutarnje periodične prosudbe sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišnog odjela za stručne studije](#) usklađen je sa suvremenim zahtjevima.
11. [Priručnik o sustavu osiguravanja kvalitete Sveučilišnog odjela za stručne studije](#) javno je dostupan na mrežnim stranicama.

Odjel analizira ishode svih radnih postupaka koje provodi i prema rezultatima vrednovanja inducira korektivne i preventivne mjere za ostvarivanje poboljšanja. Ljetni semestar akademske godine 2019/2020 uslijed ekstremnih okolnosti pandemije donio je nove izazove koji su i rezultirali nekim odstupanjima od željenih ciljeva u različitim aspektima djelovanja Odjela pa se ne može tretirati u analizi kao period ravnopravan prethodnim polugodišnjim razdobljima. U [analizi mobilnosti i međunarodne aktivnosti](#) Odjela utjecaj ovog nepovoljnog perioda je vidljiv, ali se radi na razvijanju novih oblika provedbe međunarodnih suradnji-[virtualna mobilnost](#).

Utjecaj novih okolnosti razvidan je u promjeni modaliteta provedbe većine vrednovanja, ali i drugih aktivnosti. Prelazak na on-line nastavu dodatno je [praćen](#) i na temelju izvješća provedene su dodatne edukacije nastavnika s ciljem jačanja njihovih kompetencija za izvođenje on-line nastave. Nastavnicima su trajno dostupne i upute za [korištenja alata](#) potrebnih za provedbu nastavnih aktivnosti, a uvijek su im na raspolaganju i djelatnici Službe za informacijske tehnologija.

U postupku izrade su trenutno i najvažniji dokumenti SOK-a za naredno razdoblje: strategija 2021.-2027. (na razini Odjela i na razini Sveučilišta u Splitu), akcijski plan za 2021. i dokument realizacije akcijskog plana 2020. Plan Odbora za unaprjeđenje kvalitete predviđa i reviziju postojećih Pravilnika, a Povjerenstvo za unutarnju periodičnu prosudbu provodi svoje aktivnosti po definiranim planovima.

*2. Visoko učilište analizira poboljšanja i na temelju njih planira daljnji razvoj.*



Pročelnik Odjela zajedno sa svojim pomoćnicima redovno održava sastanke na kojima se analiziraju poboljšanja i na temelju njih planira daljnji razvoj. Uprava Odjela priprema dokumente za sjednice Stručnog vijeća kojima na kojima se u konačnoj formi kroz diskusiju obliku prijedlozi u cilju unapređenja Odjela za stručne studije. Također postoji i stalna koordinacija između uprave odjela i Odbora za kvalitetu odbora koji također doprinose u procesu daljnjeg i unapređenja. Na godišnjoj razini pripremaju se Akcijski planovi odjela, te se prati njihova realizacija. Sve ove aktivnosti vezane uz analize poboljšanja i temeljen njih planiranja daljnjeg razvoja odvijaju se u potpunosti transparentno što stvara sinergiju svi djelatnika djela sa upravom, odgovornim tijelima i odborima Odjela za stručne studije.

<b>1.3. Visoko učilište podupire akademski integritet i slobode, sprečava sve oblike neetičnog ponašanja, netolerancije i diskriminacije.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete	
---	------------------------------------	----------------------------	--	-------------------------	--

### **Elementi standarda**

*1. Visoko učilište podupire akademski integritet i slobodu te osigurava etičnost istraživačkoga rada i čuva akademski integritet i slobodu.*

Sveučilišni odjel za stručne studije, sveučilišta u Splitu svojim:

- [Pravilnikom o sveučilišnom odjelu za stručne studije](#),
- [Ustrojem sustava za osiguranje kvalitete](#),
- [Pravilnikom o stegovnoj odgovornosti](#),
- [Izmjenama i dopunama pravilnika o stegovnoj odgovornosti](#),
- [Pravilnikom o zaštiti dostojanstva zaposlenika](#),
- [Poslovníkom o radu etičkog povjerenstva](#),
- [Etičkim kodeksom](#)
- [Pravilnik o sigurnosti informacija](#),
- [Pravilnik o priznanjima](#),
- [Pravilnik o nagrađivanju nastavnika, suradnika i nenastavnog osoblja](#),

te ostalim važećim aktima ustanove, definirao je djelatnost koja se temelji na akademskim slobodama, akademskoj samoupravi i autonomiji, a u skladu sa tim osigurava etičnost istraživačkog i stručnog rada i čuva akademski integritet i slobodu.

Etičkim kodeksom utvrđuju se osnovna i opća etička načela i vrijednosti, etička načela u znanosti i visokom obrazovanju te na njima utemeljena etička prava i obveze koja se odnose na ljudske i profesionalne odnose među nastavnim, studentskim, stručnim, administrativnim i drugim pripadnicima akademske zajednice Sveučilišnog odjela za stručne studije, kao i prema drugim subjektima izvan akademske zajednice Sveučilišta, a sve u cilju opravdanja javnog povjerenja i vjerodostojnosti nastavne, formativne i stručne djelatnosti na Odjelu.

*2. Visoko se učilište učinkovito služi mehanizmima za sprečavanje neetičnog ponašanja, netolerancije i diskriminacije.*

Etičkim je kodeksom definirana uloga i sastav Etičkog povjerenstva koje je zaduženo za promicanje etičkih načela i vrijednosti kao i postupak pred Etičkim povjerenstvom. Etičkim kodeks i Pravilnik o radu etičkog povjerenstva Odjela u cijelo su usklađeni sa dokumentima Sveučilišta u Splitu.

### *3. Visoko učilište provodi aktivnosti za sankcioniranje neetičnog ponašanja, netolerancije i diskriminacije.*

U skladu sa Etičkim kodeksom Sveučilišta i sastavnica provode se aktivnosti sankcioniranja neetičnog ponašanja, netolerancije i diskriminacije.

### *4. Sustav nadležnosti za rješavanje konflikata i nepravilnosti funkcionalan je na svim razinama visokog učilišta.*

Uz Etički kodeks Sveučilišnog odjela za stručne studije i rad Etičkog povjerenstva odjela za rješavanje etičkih pitanja u skladu sa kodeksom na razini Odjela za stručne studije u cijelosti je usklađen s dokumentima na razini Sveučilišta u Splitu. .

### *5. Zaposlenici visokog učilišta, studenti i vanjski dionici temelje svoj rad na principima akademske etike.*

Zaposlenici Sveučilišnog odjela za stručne studije, Sveučilišta u Splitu, studenti i vanjski dionici temelje svoj rad na principima akademske etike, a što je definirano [Propisima i dokumentima Sveučilišnog odjela za stručne studije](#) ali i Statutom Sveučilišta te različitim pravilnicima o radu na razini sveučilišta koji su u cijelosti usklađeni sa propisima i dokumentima odjela.

### *6. Visoko učilište sustavno rješava probleme plagiranja, prepisivanja i krivotvorenja rezultata.*

Problem mogućih plagiranja, prepisivanja i krivotvorenja Odjel stručnih studija Sveučilišta u Splitu rješava na više načina. Za provjeru vjerodostojnosti završnih radova diplomskih i preddiplomski studija na Sveučilišnom odjelu za stručne studije koristi se softver za provjeru vjerodostojnosti radova „Turnitin“ Sveučilišnog računskog centa Sveučilišta u Zagrebu. Radi lakšeg pristupa djelatnika navedenoj programskoj podršci na web stranicama Odjela u dijelu „[Upute za nastavnike](#)“ nalazi se pristupni link za programsku podršku „Turnitin“. Također Sveučilišni odjel za stručne studije kako bi se izbjegla sva neželjena ponašanja studenta definirao je [Pravilnik o stegovnoj odgovornosti studenata](#) koji je dostupan na web stranicama Odjela. Odsjek Računovodstva i financija u svom izvješću RAP-u za 2019. godinu detaljno je navedena procedura postupanja sa završnim radovima studenta na slijedeći način: „Provodi se model koji je doprinio smanjenju mogućnosti plagiranja završnih radova: mentor nakon što procjeni da je završni rad podoban za obranu isti proslijedi u elektronskom obliku pročelnici, koja napravi baznu provjeru i proslijedi rad povjerenstva na uvid. Temeljem predloženog članovi povjerenstva dobivaju rad na uvid prije njegova uvezivanje i dostavljanja u referadu te se žurnije reagira ukoliko se primijete pokušaji plagiranja rada.“ Završni radovi koji se obrađuju na tehničkim Odsjecima Odjela za stručne studije svode se na rješavanje konkretnih i originalnih tehničkih izazova struke, te je samim definiranjem takovih radova spriječena mogućnost njihova plagiranja, a tijekom obrane vrlo često se i prikazuje rad praktičnih aplikacija koje je student morao izraditi tijekom izrade svog završnog rada. Završni radovi nerijetko čine dio razvojnih projekta i istraživanja koja se odvijaju na odjelu, ili konkretnih unapređenja laboratorija u smislu postavljanja nove opreme, spajanja postojeće, izradi modela i davanju prijedloga vezanih za buduće laboratorijske vježbe. Studenti prilikom predaje završnih radova daju [Izjavu o čestitosti](#), kojom također iskazuju izvornost svog završnog rada.

Odsjek za strojarstvo donio je odluku na sjednici održanoj dana 14. studenoga 2019. o pokretanju disciplinskog postupka za one studente koji se pri pisanju završnih radova koriste plagiranjem.

<b>1.4. Visoko učilište osigurava dostupnost informacija o važnim aspektima svojih aktivnosti (nastavnoj, znanstvenoj/umjetničkoj i društvenoj ulozi).</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u>	Visoka razina kvalitete	
<p><b><u>Elementi standarda</u></b></p> <p><i>1. Informacije o studijskim programima i ostalim aktivnostima visokog učilišta javno su dostupne na hrvatskom i nekom od svjetskih jezika.</i>          Opće informacije o svim studijskim programima koje provodi Sveučilišni odjel za stručne studije javno su dostupne na <a href="#">web stranicama Odjela</a>, u dijelu Studiji na Hrvatskom jeziku. Na web stranicama <a href="#">Odjela koje su na engleskom jeziku</a> u dijelu International cooperation na Engleskom jeziku u dijelu <a href="#">Erasmus+</a> navodi se Course Catalogue za svaku akademsku godinu gdje je za ponuđene kolegije vidljiv Course Syllabus.</p> <p><i>2. Visoko učilište obavještava zainteresiranu javnost o kriterijima upisa, upisnim kvotama, studijskim programima, ishodima učenja i kvalifikacijama, oblicima podrške koji su studentima na raspolaganju.</i>          Sveučilišni odjel za stručne studije, Sveučilišta u Splitu redovno svake akademske godine <a href="#">objavljuje natječaje za upis studenta</a>. Natječajem za upis širu javnost a i buduće studente obavještava se o: kontaktu sa Studenskom službo, telefonski broj i e-mail adresa, uvjetima upisa, o vremenu u kojem se zaprimaju prijave za upis, dokumentaciji koja je potrebna za prijavu, razredbenom postupku, visini školarine za izvorene studente, te im se daju ostale relevantne informacije koje su nužne za upis budućih studenata, <a href="#">na primjer</a>. Na web stranicama odjela nalaze se sve druge neophodne informacije o studijama koje su potrebne za buduće studente; detaljne informacije o studijskim programima, ishodima učenja, kvalifikacijama, kao i izvedbenim planovima</p> <p><i>3. Visoko učilište obavještava zainteresiranu javnost o znanstvenim/umjetničkim i/ili stručnim temama, projektima i rezultatima te prijenosu znanja i tehnologija.</i>          Sveučilišni odjel za stručne studije, Sveučilišta u Splitu <a href="#">putem svoje web stranice</a> i preko <a href="#">facebook stranice Odjela</a> obavještava javnost između ostalog o stručnim temama, projektima i rezultatima te prijenosu znanja i tehnologija. Također, javno se publicira znanstveni i stručni rad djelatnika Odjela preko Sveučilišnog lista Universitas koji izlazi jedanput mjesečno uz dnevne novine Slobodna Dalmacija i Jutarnji list. Odjel također sudjeluje u realizaciji radijskih emisija Sveučilišta u Splitu u emisiji koja de jednom tjedno i koja je namijenjena akademskoj zajednici, djelatnicima i studentima s ciljem promoviranja znanosti, visokog obrazovanja i života studenata. Traje 115 min., a realizira se u partnerstvu Hrvatskog radija i Sveučilišta u Splitu.</p> <p><i>4. Informacije o društvenoj ulozi visokog učilišta dostupne su zainteresiranoj javnosti.</i>          Informacije o društvenoj ulozi Sveučilišnog odjela za stručne studije također se prezentiraju zainteresiranoj javnosti preko gore navedenih medija. Odjel za stručne studije Sveučilišta u Splitu uspostavio je <a href="#">Ured za poslovnu suradnju s vanjskim subjektima</a>. Na web stranicama Odjela navedene su <a href="#">aktivnosti Ureda za poslovnu suradnju s vanjskim subjektima</a>. Te se na ovim stranicama navode aktivnosti.</p>					

## ORGANIZIRANI STRUČNI SKUPOVI u posljednje dvije godine.

- u okviru „Europskog energetskeg tjedna 2018.“ (EU Sustainable Energy Week 2018, www.eusew.eu), organiziraj je 2. Energetski dan naziva "Zemni plin i energetska tranzicija: Zemni plin i plinske apsorpcijske dizalice topline" (5. lipnja 2018.), te 3. Energetski dan naziva "Obnovljivi izvori energije i energetska tranzicija: Sunčane elektrane – s praktične i administrativne strane" (6. lipnja 2018.)

- organiziran je "Seminar o plinu, plinskim instalacijama, trošilima i dimovodnoj instalaciji", 11. prosinca 2018.

- stručni posjeti i predavanja tvrtke Feal d.o.o. u Širokom Brijegu 2016/17, 2017/18, 2019/20

- posjet predstavnika tvrtke Feal d.o.o.

- organiziran je stručni posjet crpnoj stanici „Ravne njive“, Vodovod i kanalizacija Split, 20. svibnja 2016.; 26. svibnja 2017.; 25. svibnja 2018.; 14. svibnja 2019.

### Važnije posljednje donacije u svrhu opremanja laboratorija su:

- Hoval d.o.o. - HomeVent® comfort FR (251) ventilacijski rekuperacijski uređaj (2020.)

- Viega d.o.o. i Hansgrohe d.o.o. – izgradnja modela za ispitivanje pada tlaka (otpora strujanja fluida) (2020.)

- Dakin d.o.o. – rashladni sustav s kondenzacijskom jedinicom J&E Hall, isparivačem LU-VE, te upravljačkim sustavom (2019.)

*5. Visoko učilište obavještava zainteresiranu javnost o ostalim pokazateljima (npr. analizama prolaznosti, zapošljavanju završenih studenata, stopama odustajanja, ishodima dosadašnjih vrednovanja i sl.).*

Sveučilišni odjel za stručne studije na [web stranicama Odjela](#) i [Facebook stranicama Odjela](#) redovito objavljuje rezultate provedenih vrednovanja.

<b>1.5. Visoko učilište razumije i potiče razvoj svoje društvene uloge.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete
---	------------------------------------	----------------------------	--	-------------------------

### **Elementi standarda**

*1. Visoko učilište doprinosi razvoju gospodarstva (ekonomska, gospodarska i tehnološka misija sveučilišta).*

*2. Visoko učilište doprinosi razvoju civilnog društva i demokracije (civilna uloga).*

*3. Visoko učilište doprinosi razvoju lokalne zajednice.*

*4. Visoko učilište doprinosi temeljima akademske profesije i odgovornosti sveučilišnih nastavnika za razvoj sveučilišta i lokalne zajednice.*

*5. Razvoj društvene uloge dio je misije visokog učilišta.*

Sveučilišni Odjel za stručne studije u okviru Strategije Sveučilišnog odjela za stručne studije, Sveučilišta u Splitu za razdoblje 2016. – 2020. definira Misiju Odjela „*Misija je Odjela za stručne studije Sveučilišta u Splitu razvoj učilišta koje će, uvažavajući standarde etike i morala, svojom vrsnoćom i kvalitetom stručnog, nastavnog i istraživačkog rada pridonositi prepoznatljivosti hrvatskog stručnog visokog školstva i biti stožer njegova razvoja na području regije te obrazovati vrsne stručnjake koji će stečenim znanjima i vještinama uspješno odgovarati suvremenim poslovnim izazovima.*

Misiju Odjel ostvaruje na područjima: objedinjavanja obrazovanja, odgoja, stručnog i istraživačkog rada, uporabe i komercijalizacije znanja i vještina, društvenog utjecaja.

Upravo stvaranje znanja i briga za njegovo stalno unaprjeđenje, širenje i dijeljenje, temelji su na kojima Odjel stručnih studija Sveučilište u Splitu crpi svoju snagu i autonomiju. Ključna aktivnost Odjela jest privlačiti i motivirati studente da najbolje iskoriste priliku edukacije te ih stalno poticati na istraživački i stručni rad, inovacije, stvaralačke izazove i posebno na preuzimanje vodstva u struci i društvu. Pri tome se vodi idejom o čovjeku kao cjelovitom socijalnom biću kojem je na Odjelu potrebno omogućiti kulturni, humanitarni, sportski i duhovni razvoj te međunarodna iskustva posredstvom studentske razmjene u nastavi i obnašanju studentske prakse u inozemstvu.

Odjel za stručne studije Sveučilišta u Splitu uspostavio je Ured za poslovnu suradnju s vanjskim subjektima. Na web stranicama Odjela navedene su aktivnosti Ureda za poslovnu suradnju s vanjskim subjektima. Te se na ovim stranicama navode aktivnosti.

- Konferencija Mogućnost EU fondova za poduzetnike
- Ponuda stručne prakse
- Erasmus stručna praksa
- Posjet predsjednika uprave AD Plastik grupe
- Stručna praksa/zaposlenje u tvrtki Electronic security d.o.o.
- Završetak projekta PlanStart
- Svjetski dan poduzetnica
- Dan nastavnih baza Sveučilišta u Splitu
- Pokrenut projekt PlanStart
- U HGK Split svečano obilježen završetak projekta WebStart
- Sudjelovanje naših studenata u organizaciji konferencije
- Prezentacija tvrtke Danieli-System
- Projekt WebStart
- Svečano otvorena nova akademska godina 2018./2019.
- WebStart I PlanStart
- Stručni posjet studenata kolegija Poduzetnička infrastruktura
- Dan nastavnih baza Sveučilišta u Splitu
- Dan obrazovanja i karijere u Turističko ugostiteljskoj školi Split
- Predstavljeni rezultati GEM istraživanja za 2016.
- Kako otkriti svoju misiju? - N.J.E. Tanya Dimitrova
- Dan nastavnih baza Sveučilišta u Splitu
- Predstavljanje poduzeća
- Predavanje - Logistika kao ključna odrednica uspješnosti trgovačkog društva
- Sveučilišni odjel za stručne studije u velikom projektu EBRD i HUP-a

- Održano predavanje gospodina Branka Roglića
- Sveučilišni odjel za stručne studije & Ericsson Nikola Tesla d.d.

Na stranicama Odjela u dijelu koji govore o Uredu za poslovnu suradnju nalazi se i popis sporazuma s nastavnim bazama.

- AD Plastik
- Ademptio d.o.o.
- Adria čelik d.o.o.
- Adria winch d.o.o.
- Adriatic hr d.o.o.
- Andabaka d.o.o
- Atlas d.d.
- Banko d.o.o.
- Bendić papir d.o.o. Split
- Binarna rješenja d.o.o.
- Brodomerkur d.d.
- Cemex Hrvatska d.d.
- Deltron d.o.o
- ERICSSON NIKOLA TESLA d.d.
- EVN CROATIA PLIN D.O.O.
- Global offshore engineering d.o.o.
- Grand hotel Lav
- Hotel Park, Potest As d.o.o
- Hrvatska gospodarska komora – Županijska komora Split
- Hrvatski zavod za zapošljavanje
- Husar d.o.o.
- Impuls – Leasing d.o.o.
- Jadransko osiguranje
- Makro d.o.o. Dugopolje
- Mills – Blago Dalmacije d.o.o.
- Mimoza d.o.o
- MRS Electronic d.o.o.
- Nastavni zavod za javno zdravstvo Splitsko – dalmatinske županije
- Nova rent a car Split
- Omiko d.o.o
- Omnimont Split
- Ondot Solutions d.o.o.

- OVB ALLFINANZ CROATIA
- Plovput d.d.
- Poduzetnički centar Sinj
- Revicon d.o.o.
- Sajam Split
- Tehnička škola za strojarstvo i mehatroniku Split
- Tromont d.o.o
- Turističko ugostiteljska škola Split
- Udruga računovođa i financijskih djelatnika Split
- UHY HB EKONOM d.o.o.
- Veleučilište „Marko Marulić“ Knin
- Veleučilište u Šibeniku

#### **POPIS UGOVORA S NASTAVNIM BAZAMA:**

- Adria Winch d.o.o.
- Cemex Hrvatska d.d.
- Ljekarna Splitsko – dalmatinske županije
- Turistička zajednica grada Solina
- Končar – Električni uređaji d.d.
- Udruga „MI“ Split
- Imotski I.T. d.o.o.
- Impol – TIm d.o.o.
- AD Plastik
- Calvados Club d.o.o.
- Net media sistemi d.o.o.
- Connector Subsea d.o.o.
- Danieli Systec d.o.o.
- Micronic d.o.o.
- Hrvatska gospodarska komora
- Krupa d.o.o.
- MRS Electronic d.o.o.
- Pomorski centar za elektroniku d.o.o.
- Dems d.o.o.
- Electronic Security d.o.o.
- Ocean Sailing House d.o.o

- Orvas d.o.o.

Sveučilišni odjel za stručne studije Sveučilišta u Splitu je uspostavilo gore navedene Nastavne baze s ciljem povezivanja Odjela s organizacijama s različitih područja djelatnosti, s ciljem uspostavljanja suradnje koje će omogućiti povezivanje prakse, znanosti, stručnog rada i visokog obrazovanja. Nastavne baze su uspostavljene i s ciljevima da se:

- omogućiti studentima kvalitetna stručna praksa, stručni i istraživački rad,
- omogućiti gospodarskim i drugim subjektima povezivanje stručnog i znanstvenog rada te uvođenje novih tehnologija radi unaprjeđenja znanja, povećanja kapaciteta i mogućnost ubrzanja razvoja,
- omogućiti zajednički pristup EU fondovima kao i drugim oblicima financiranja na lokalnoj, regionalnoj, državnoj i međunarodnoj razini,
- omogućiti bolja zapošljivost studenata,
- omogućiti osnivanje i razvoj star up i spin off trgovačkih društava te zajedničko patentiranje i zaštita intelektualnog vlasništva.

Novosti i događanja vezana za suradnju Odjela sa gospodarstvom i transfer tehnologije možete pronaći na [Facebook stranicama odjela](#).

Sveučilišni Odjel za stručne studije povezan je civilnim društvom i kroz čitav niz humanitarnih aktivnosti: Kao što su na primjer; humanitarna akcija Odjela „[Ljubav na djelu i ti si dio mene](#)“, humanitarna akcija na razini Sveučilišta u kojoj sudjeluje Odjel, akcija "[Humano srce splitskog sveučilišta - hrana za beskućnike Splita](#)" koja se zajedno s Udrugom MoSt nastavlja se već petu godinu zaredom

## II. Studijski programi (ESG 1.2., ESG 1.9.)

*Procjena ocjene kvalitete ukupne teme: Zadovoljavajuća razina kvalitete*

<b>2.1. Opći ciljevi svih studijskih programa u skladu su s misijom i strateškim ciljevima visokog učilišta te društvenim potrebama.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete		Minimalna razina kvalitete		<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>		Visoka razina kvalitete	
<p><b><u>Elementi standarda</u></b></p> <p><i>1. Visoko učilište dokazuje usklađenost općih ciljeva svih studijskih programa s misijom i strateškim ciljevima visokog učilišta.</i></p> <p>Generalni postupak prilikom odobravanja novih studijskih programa sastavnice Sveučilišta pa tako i Sveučilišnog odjela za stručne studije je definirati i objasniti usklađenost prijedloga novog studijskog programa s misijom i strateškim ciljevima Sveučilišta ali i Strategijom Odjela što je dio elaborata o studijskom programu. Povjerenstvo za studije kroz postupak vrednovanja odobravanja novog studijskog programa, a u skladu sa</p>								



[Pravilnikom o postupku vrednovanja studijskih programa Sveučilišta u Splitu](#) provjerava usklađenost. Dokumentacija potrebna za odobravanje novih studijskih programa može se pronaći na [linku](#) Sveučilišta u Splitu.

Na Sveučilišnom odjelu za stručne studije u akademskoj godini 2019./2020. počinje se izvoditi preddiplomski [stručni studij Menadžment trgovine i turizma](#). U akademskoj godini 2020/21. Započet će se izvođenje novog studijskog programa diplomskog [studija Elektrotehnike na Engleskom jeziku](#). Specialist graduate professional study programme in Electrical Engineering Program ima valjanu dopusnicu u sklopu specijalističkog programa: Specijalistički diplomski stručni studij elektrotehnika Odjela stručnih studija elektrotehnike. U svrhu promicanja i pokretanja studijskog programa na engleskom jeziku nastavnici Odjela Marko Vukšić, Jasmina Rogulj i Tonko Kovačević u travnju 2020. trebali su putovati u Indiju kako bi sudjelovali na smotri za sve potencijalne studente koji misle studirati u Europi. Uz prezentaciju na smotri nastavnici Odjela trebali su prezentirati studijski program za potencijalne studente i na sveučilištima u Kochi-u, Bangalote-u i Chennai-u, ali zbog situacije s pandemijom virusa COVID19 te su aktivnosti privremeno zaustavljene.

### *2. Opravdanost je izvođenja studijskih programa obrazložena i uključuje analizu potrebnih kapaciteta visokog učilišta za izvođenje tih programa.*

Kao što je prethodno navedeno Sveučilišni odjel za stručne studije, Sveučilišta u Splitu stalno radi na unapređenju postojećih i otvaranju novih studijskih programa. Prilikom izrade Elaborata za studijski program uz ostale elemente koje elaborat sadrži u vezi novog studijskog programa, definiraju se sve potrebe za izvođenje studijskog programa; kadrovske, prostorne i druge uvjete studija, te se one dokazuju odgovarajućim certifikatima.

### *3. Izvodi li studijske programe koji vode do reguliranih profesija, visoko učilište uvažava preporuke strukovnih udruga koje prate njihovo licenciranje u svojim studijskim programima.*

Svaki studijski program, koji predlaže Sveučilišni odjel za stručne studije, da bi uopće krenuo u daljnju proceduru odobravanja mora dobiti potvrdu od regionalnog gospodarstva, poglavito od naših nastavnih baza, ove potvrde čine sastavni dio Elaborata za nove studijske programe. Prilikom izrade novi studijskih programa i unapređenja postojećih Sveučilišni odjel za stručne studije vodi se i preporukama strukovnih udruga. Nastavno osoblje Sveučilišnog odjela za stručne studija ujedno pripada i velikom broju strukovnih udruga u Republici Hrvatskoj, te se kroz njihovu aktivnost ostvaruje poveznica strukovnih udruga i Odjela za stručne studije.

### *4. Visoko učilište obrazuje stručnjake konkurentne na nacionalnom i međunarodnom tržištu rada.*

Kako bi se studentima po završetku studija osigurala konkurentnost na nacionalnom i međunarodnom tržištu rada Odjel Stručnih studija Sveučilišta u Splitu prilikom izrade novih studijskih programa vrši i analizu zapošljivosti studenata po završetku studijskog programa.

Navedena analiza uključuje mišljenje većeg broja organizacija vezanih za tržište rada i strukovnih udruga o primjenjivosti predviđenih ishoda učenja koji se stječu po završetkom studija kompetencije za potrebe tržišta rada. Također, analiza podrazumijeva usporedbu studijskih programa iz

RH i inozemstva, otvorenost studija prema horizontalnoj i vertikalnoj mobilnosti studenata u nacionalnom i međunarodnom prostoru visokog obrazovanja te se time osigurava studentima obrazovanje konkurentno na nacionalnom i međunarodnom tržištu rada.

*5. Opći ciljevi studijskih programa odgovaraju društvenim potrebama (npr. opravdanost izvođenja stručnih studija na sveučilištu, izvođenje sličnih studija na sastavnici i sveučilištu).*

Opći ciljevi studijskih programa definirani su u Elaboratu o studijskom programu i moraju biti u skladu sa misijom, vizijom i strategijom Sveučilišnog odjela za stručne studije te mora biti usklađeni sa svim uvjetima propisanim u Mreži visokih učilišta.

2.2. Predviđeni ishodi učenja studijskih programa koje visoko učilište izvodi odgovaraju razini i profilu kvalifikacija koje se njima stječu.	Nezadovoljavajuća razina kvalitete		Minimalna razina kvalitete	<u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u>	Visoka razina kvalitete	
---	------------------------------------	--	----------------------------	---	-------------------------	--

### Elementi standarda

1. *Visoko je učilište jasno definiralo ishode učenja studijskih programa koji su usklađeni s misijom i ciljevima visokog učilišta.*
2. *Predviđeni ishodi učenja na razini predmeta u skladu su s ishodima učenja studijskog programa, međusobno su dobro usklađeni, bez nepotrebnih preklapanja i ponavljanja.*
3. *Ishodi učenja koji se postižu završetkom studijskih programa odgovaraju opisnicama razine HKO-a i EKO-a na kojoj se program izvodi (razina).*
4. *Visoko učilište u definiranju ishoda učenja djeluje u skladu sa zahtjevima struke i međunarodno priznatim standardima za tu struku te osiguravaju suvremenost programa (profil).*
5. *Predviđeni ishodi učenja jasno odražavaju kompetencije potrebne za uključenje na tržište rada, nastavak obrazovanja ili druge potrebe pojedinca/društva.*

Na Odjelu za stručne studije Sveučilišta u Splitu na dodiplomskoj razini izvodi se sedam studijskih programa, a na diplomskoj razini šest studijskih program, dok je jedan studijski program diplomske razine predviđen za akademsku godinu 2020/21 (Specialist graduate professional study programme in Electrical Engineering). Sveučilišni odjel za stručne studije ima jasno definirane ishode učenja studijskih programa koji su usklađeni sa misijom i ciljevima Odjela prema strategiji Odjela.

Od strane Filozofskog fakulteta i AZVO-a organizirano je i nekoliko predavanja/radionica kako bi se educirali nastavnici o implementaciji ishoda učenja u studijske programe, a na razini Odjela nekoliko internih edukacija nastavnog osoblja. Ishodi učenja studijskih programa iako su jasno definirani predmet su konstantnog unapređivanja i usklađivanja. Upravo u trenutku pisanja ove prosudbe Vlada Republike Hrvatske [SAVJETOVANJE SA ZAINTERESIRANOM JAVNOSTI O PRIJEDLOGU ZAKONA O IZMJENAMA I DOPUNAMA ZAKONA O HRVATSKOM KVALIFIKACIJSKOM OKVIRU, S KONAČNIM PRIJEDLOGOM ZAKONA](#). Uprava Odjela za stručne studije dodatno je obavijestila djelatnike Odjela o ovom događaju te ih zamolila da dadu svoj aktivni doprinos u ovom savjetovanju.

Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom definiraju se standardi zanimanja i standardi kvalifikacija. Ovi standardi su temelj za izradu obrazovnih programa na Odjelu Stručnih studija Sveučilišta u Splitu. Oni osiguravaju relevantnost, kvalitetu i transparentnost stečenih ishoda učenja, a njihovim međusobnim povezivanjem omogućuje se usklađivanje obrazovne ponude s potrebama tržišta rada.

**Po završetku studija dodjeljuje se javna isprava i kvalifikacija uz koju se veže razina HKO-a, a posredno i Europskoga kvalifikacijskog okvira, jer HKO mora ili bi morao biti i usklađen sa Europskoga kvalifikacijskog okvirom . Na taj se način potvrđuje relevantnost, kvaliteta i prepoznatljivost kvalifikacija na području Europske unije.**

2.3. Visoko učilište dokazuje postignuće predviđenih ishoda učenja na studijskim programima koje izvodi.	Nezadovoljavajuća razina kvalitete		Minimalna razina kvalitete	<u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u>	Visoka razina kvalitete	
--	------------------------------------	--	----------------------------	---	-------------------------	--

### Elementi standarda

*1. Visoko učilište osigurava postizanje predviđenih ishoda učenja na studijskim programima koje izvodi.*

*2. Visoko učilište, na temelju direktnih mjerenja iz same nastave (npr. testovi studenata, seminarski radovi, prezentacije itd.), kontinuirano revidira i unapređuje nastavni proces.*

*3. Ishodi učenja koje studenti postižu u skladu su sa potrebama struke.*

*4. Ishodi učenja koji se postižu završetkom studijskih programa usklađeni su s potrebama tržišta rada i društvenim potrebama.*

Elaboratoma o studijskim programima i izvedbenim planom pojedinog predmeta, te syllabus-ima definirani su načini provjere predviđenih ishoda učenja za svaki studijski program s čime su studenti unaprijed upoznati s obzirom na obvezu javne objave izvedbenog plana prije početka akademske godine.

Provjera se uglavnom provodi putem pismenih ili usmenih kolokvija/ispita, radnih zadataka, seminara, prezentacija te završnih radova. Prilikom upisa standarda zanimanja i standarda kvalifikacija u Registar HKO-a provjeravati će se usklađenost predviđenih ishoda učenja s potrebama tržišta rada.

[Pravilnikom o studiju i sustavu studiranja na Sveučilišnom odjelu za stručne studije](#), Sveučilištu u Splitu utvrđene su vrste i razine studija, nositelji studija, studijski programi, ustroj i izvedba studija na Odjelu, kao i ostala pitanja u svezi sa sustavom studiranja.

Također, u veljači 2016. godine usvojen je na razini Sveučilišta [Pravilnik o studiranju studenata s invaliditetom](#) a na Odjelu za stručne studije imenovan je Povjerenik Odjela za rad sa studentima s invaliditetom.

2.4. Postupci planiranja, predlaganja i prihvatanja novih te revizije ili ukidanja postojećih programa uključuju povratne informacije studenata, poslodavaca, strukovnih udruženja, alumnijska.	Nezadovoljavajuća razina kvalitete		Minimalna razina kvalitete	<u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u>		Visoka razina kvalitete	
---	------------------------------------	--	----------------------------	---	--	-------------------------	--

### Elementi standarda

#### *1. Razvojne aktivnosti u vezi sa studijskim programima sustavne su i redovite te uključuju različite dionike.*

Odjel za stručne studije stalno radi na uvođenju novih studijskih programa i osuvremenjivanju i usklađuju postojećih studijskih programa kroz manje ili veće izmjene studijskih programa što je vidljivo iz izvješća o radu Povjerenstva za studije Sveučilišta u Splitu. Prije primjene izmjena ili novih studijskih programa oni moraju i prolaze sve relevantne razine, od stručnog vijeća Odjela, preko Senata Sveučilišta u Splitu pa do razine Mnistarstva.

#### *2. Planiranje i predlaganje novih studijskih programa uključuje analizu opravdanosti, kapaciteta i usklađenosti sa strateškim ciljevima na lokalnoj i državnoj razini te ostalim potrebama u društvu.*

Elaborati o novom studijskom programu koje predlaže i uvodi Odjel stručnih studija između ostalog obavezno sadržavaju procjenu opravdanosti izvođenja studija, opis povezanosti s lokalnom zajednicom (gospodarstvo, poduzetništvo, civilno društvo...), usklađenost sa zahtjevima strukovnih udruženja, popis partnera izvan visokoškolskoga sustava, način financiranja, usporedivost studijskoga programa s programima akreditiranih visokih učilišta u Hrvatskoj i Europskoj uniji, otvorenost studija prema pokretljivosti studenata (horizontalnoj, vertikalnoj u RH i međunarodnoj), usklađenost s misijom i strategijom Odjela stručnih studija i Sveučilišta u Splitu te sa strateškim dokumentom mreže visokih učilišta, dosadašnja iskustva u provođenju ekvivalentnih ili sličnih programa ...

Sadržaj elaborata o novom studijskom programu Odjela za stručne studije uz drugu potrebnu dokumentaciju za odobravanje novog studijskog programa propisana je [Pravilnikom o postupku vrednovanja studijskih programa na Sveučilištu u Splitu](#). [Podaci o obrascima za prijavu novih studijskih programa](#) mogu se naći na web stranicama Sveučilišta u Splitu.

#### *3. Visoko učilište dokazuje opravdanost izvođenja istih ili sličnih studijskih programa unutar istog sveučilišta ili ih ukida.*

Sveučilište u Splitu s u pravilu ne odobrava isti odnosno slični studijski programi osim u slučajevima kada je to dobro elaborirano i dokazana njihova opravdanost izvođenja. Odjel stručnih studija izvodi stručne studije dodiplomske i diplomske razine koji su orijentirani na stjecanje praktičnih znanja, vještina i kompetencija koja će omogućiti studentima brže uključivanje u procese rada, zbog čega za završenim kadrovima Odjela za stručne studije postoji veliki interes (zapošljavanje) kako u tuzemstvu tako i u inozemstvu.

#### *4. Visoko učilište objavljuje aktualne inačice studijskih programa.*

Odjel stručnih studija na svojim web stranicama ima javno objavljene sve [studijske programe](#) prema kojima se izvode preddiplomski ili diplomski studiji odjela ( u izborniku pod nazivom studij). Na web stranicama odjela osim studijskih programa daju se studentima i sve druge neophodne

informacije o studiju kao što su nastavni programi za redovne i izvanredne studente, nastavna radilišta, rasporedi i drugo. Na Web stranicama odjela uvijek se objavljuju najnovije inačice studijskih programa.

*5. Visoko učilište evidentira izmjene studijskih programa i analizira njihovu svrsishodnost.*

Potrebne izmjene studijskih programa ili prijedlozi za uvođenje novih studijskih programa analiziraju se na godišnjoj razini ma sastancima pojedinih Odsjeka Odjela za stručne studije. Predložene izmjene studijskih programa ili prijedlozi za uvođenje novih šalju se na usvajanje stručnom vijeću. Kad se radi o novim studijskim programima stručno vijeće odjela prati taj postupak od predloga za uvođenje do izrade elaborata, prikupljanja svih potrebnih dokumenata te popunjavanja svih propisanih obrazaca Sveučilišta. Proces izmjena i/ili uvođenja novih studijskih programa aktivno je praćen od Odbora za kvalitetu Odjela stručnih studija na kojem se prijedlozi o izmjenama ili uvođenjima kompariraju sa stanjem na pojedinim studijima kao i do tad ostvarenim rezultatima, te potražnjom gospodarstva za specifičnim znanjima ili posebno profiliranim kadrovima..

<b>2.5. Visoko učilište osigurava usklađenost ECTS-a sa stvarnim studentskim opterećenjem.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete		Minimalna razina kvalitete	<u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u>	Visoka razina kvalitete	
--	------------------------------------	--	----------------------------	---	-------------------------	--

**Elementi standarda**

*1. Visoko učilište usklađuje ECTS bodove sa stvarnim studentskim opterećenjem na temelju analiza povratnih informacija dionika u nastavnom procesu ili drugih postupaka.*

Odjel za stručne studije, Sveučilišta u Splitu kroz izmjene i dopune postojećih studijskih programa, te prilikom izrade novih studijskih programa redovito razmatra opterećenje studenata iskazano kroz ECTS bodove. Strogo se vodi računa da količina ostvarenih ECTS bodova odgovara stvarnom opterećenju studenata prilikom pohađanja kolegija.

*2. Povratne informacije o rezultatima analize prikupljenih podataka i provedenim promjenama dostupne su studentima.*

Odjel za stručne studije Sveučilišta u Splitu dobiva povratne informacije od studenata kroz jednu od tri ankete koje se provode na razini Sveučilišta:

- Studentsko vrednovanje nastavnog rada
- Studentsko vrednovanje rada administrativnih i stručnih službi te drugih vidova studentskog života
- Studentsko vrednovanje cjelokupne razine studija

Te povratne informacije analiziraju se na Odboru za Kvalitetu Odjela stručnih studija, a analize odjela se upućuju na Stručno vijeće koje prema prosudbi može inicirati promjene u programima pa tako i u bodovanju.

<b>2.6. Studentska je praksa sastavni dio studijskih programa (gdje je primjenjivo).</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete		Minimalna razina kvalitete	<u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u>	Visoka razina kvalitete	
--	------------------------------------	--	----------------------------	---	-------------------------	--

### **Elementi standarda**

*1. Visoko učilište omogućava učenje i stjecanje vještina studentskom praksom, gdje je primjenjivo.*

*2. Studentska praksa čini dio studijskih programa i organizirana je izvan visokog učilišta u suradnji s tržištem rada, gdje je to primjenjivo.*

Studijski programi Odjela za stručne studije zbog svoje specifičnosti imaju obaveznu stručnu praksu na razinama studijskih programa preddiplomski (preddiplomskih) studija.

Na razini Sveučilišta u Splitu donesen je [Pravilnik o dodatnoj stručnoj praksi studenata Sveučilišta u Splitu](#). Pravilnikom se uređuje sadržaj, ugovaranje, mentoriranje, pohađanje, ocjenjivanje te druga važna pitanja u svezi stručne prakse studenata Sveučilišta u Splitu. Na razini odjela za stručne studije Sveučilišta u Splitu postoji [Pravilnik o stručnoj praksi](#). Na [web stranicama Odjela](#) uz pravilnik studentima su predočeni i ostali potrebni dokumenti za uspješno izvršenje stručne prakse. Na web stranicama Odjela [Ureda za poslovnu suradnju s vanjskim subjektima](#), studentima je predočen Popis potpisanih sporazuma o nastavnoj suradnji i ugovora s nastavnim bazama. Razvijanje široke mreže nastavnih baza odnosno organizacija u kojima se povezuje praksa i stručnost jedan je od temeljnih ciljeva Strategije, ali i akcijskih planova Odjela.

<b>2.7. Programi cjeloživotnog učenja koje visoko učilište izvodi usklađeni su sa strateškim ciljevima i misijom visokog učilišta te društvenim potrebama.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete
--	------------------------------------	----------------------------	--	-------------------------

### **Elementi standarda**

*1. Visoko učilište dokazuje usklađenost općih ciljeva programa cjeloživotnog učenja s misijom i strateškim ciljevima visokog učilišta.*

*2. Visoko učilište dokazuje usklađenost općih ciljeva programa cjeloživotnog učenja s društvenim potrebama.*

*3. Revizija i razvoj programa cjeloživotnog učenja provodi se sustavno i redovito.*

Odjel za stručne studije sveučilišta u Splitu cijeneći važnost cjeloživotnog obrazovanja ustrojio je „[Centar za cjeloživotno učenje i obrazovanje odraslih](#)“. Centar za cjeloživotno učenje i obrazovanje odraslih (dalje: Centar) kao dio Sveučilišnog odjela za stručne studije osnovan je 2014. godine. Prema Strategiji Sveučilišta u Splitu 2015.-2020. jedan od strateških ciljeva je osmišljavanje i izvođenje programa cjeloživotnog učenja. Smjerovi aktivnosti Centra su:

- Razvijanje i ponuda programa – modula programa Centra koji se nakon uspješnog provođenja mogu pretvoriti u predmete stručnog ili specijalističkog studija Odjela za stručne studije,
- Ponuda sadržaja cijelog predmeta ili dijela predmeta stručnog/specijalističkog studija Odjela za stručne studije kao modula obrazovanja Centra,
- Ponuda programa koji su razvijeni i za koje je dobiveno ovlaštenje temeljem zakonske osnove koju izdaje Ministarstvo ili Komora,
- Programi cjeloživotnog osposobljavanja zaposlenika Odjela za stručne studije.

Programi Centra će su organizirani u sljedećim oblicima:

- Formalno učenje – aktivnost koja se izvodi prema odobrenim programima,
- Neformalno učenje – aktivnost koja se ne dokazuje javnom ispravom, izdaje se Potvrda o sudjelovanju.

Trenutačno postoje;

- [Seminari u najavi](#),
- [Ljetna škola](#),
- [Razlikovni programi](#) za cjeloživotno obrazovanje.

### III. Nastavni proces i podrška studentima (ESG 1.3., ESG 1.4., ESG 1.6.)

*Procjena ocjene kvalitete ukupne teme: Zadovoljavajuća razina kvalitete*

<b>3.1. Uvjeti upisa na visoko učilište ili nastavak studija usklađeni su sa zahtjevima studijskog programa, jasni su, objavljeni i dosljedno se primjenjuju.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete
<p><b><u>Elementi standarda</u></b></p> <p><i>1. Objavljeni su kriteriji za upis ili nastavak studija.</i></p> <p><i>2. Kriteriji upisa ili nastavka studija dosljedno se primjenjuju.</i></p> <p><i>3. Kriteriji upisa ili nastavka studija osiguravaju izbor kandidata s odgovarajućim predznanjem, usklađenim sa zahtjevima studijskog programa.</i></p> <p><i>4. Visoko učilište ima učinkovit mehanizam priznavanja prethodnog učenja.</i></p> <p>Sveučilište u Splitu raspisuje zajednički natječaj za upis studenata na preddiplomske i integrirane studij te na diplomske studijske programe. U natječajima su jasno naznačeni kriteriji za upis (vrednovanje uspjeha u srednjoj školi, razina polaganja obveznih ispita državne mature, izborni ispiti, dodatne provjere znanja i vještina). Natječaj za upis objavljuje se i na web stranicama Odjela i Sveučilišta u Splitu. Na Sveučilišnom odjelu za stručne studije upis u prvu godinu preddiplomskih stručnih studija i specijalističkih diplomskih stručnih studija provodi se u okviru upisnih kvota. Upisne kvote na prijedlog Stručnog vijeća Odjela odobrava Senat Sveučilišta u Splitu. Svi uvjeti vezani za upise na Odjel za stručne studije, Sveučilišta u Splitu definirani su u <a href="#">Pravilniku o studijima i sustavu studiranja</a> na Sveučilišnom odjelu za stručne studije.</p>				

Kriteriji upisa dosljedno se primjenjuju, preddiplomske stručne studije mogu upisati pristupnici koji su zadovoljili uvjete natječaja i koji su prethodno završili četverogodišnju srednju školu u Hrvatskoj ili odgovarajuću školu u inozemstvu. Stručno vijeće posebnom odlukom definira potrebnu razinu kao i ispite državne mature potrebne za upis na preddiplomske stručne studije te utvrđuje kriterije (*uspjeh u prethodnom školovanju, vrsta završenog školovanja, uspjeh na ispitu državne mature, posebna znanja, rezultati s natjecanja, vještine i/ili sposobnosti*) na temelju kojih se obavlja klasifikacija i odabir kandidata za upis.

Svi kriteriji za upis određenog studijskog programa na Odjelu objavljuju se na web stranici Nacionalnog informacijskog sustava prijave na visoka učilišta „[Postani student.](#)“ Na preddiplomske stručne studije imaju pravo upisa pristupnici koji su kroz sustav državne mature rangirani u okviru upisnih kvota Odjela. Upisi se provode po objavi konačnih rang lista Središnjeg prijavnog ureda, prema rasporedu koji se objavljuje na mrežnim stranicama Odjela.

Pravo prijave na upis za specijalističke diplomatske stručne studije ostvaruju sljedeće kategorije pristupnika:

1. stručni i sveučilišni prvostupnici odgovarajućih programa (najmanje 180 ECTS-a),
2. diplomirani studenti odgovarajućih sveučilišnih preddiplomski studija,
3. osobe sa završenim stručnim preddiplomskim studijem čijim se završetkom stječe viša stručna sprema VŠS, kod koje je stručni naziv stečen završetkom studija izjednačen s odgovarajućim stručnim nazivom stručnog prvostupnika/prvostupnice načinom i postupkom određenim sukladno [Zakonu o akademskim i stručnim nazivima i akademskom stupnju](#).

pročelnik Odjela imenuje povjerenstvo za upis na studij od tri člana. Povjerenstvo provodi razredbeni postupak koji se temelji na vrednovanju uspjeha (ostvarenog prosjeka ocjena) na prethodno završenom studiju. Temeljem rezultata razredbenog postupka Povjerenstvo formira rang listu svih pristupnika i na taj način određuje pristupnike koji su stekli pravo upisa na studij.

Rang lista pristupnika objavljuje se na oglasnoj ploči i službenoj internetskoj stranici Odjela.

Svake akademske godine radi se analiza strukture upisanih studenata i njihovog zanimanja za određene studijske programe. Ove analize pokazale su blagi porast prosječne ocjene studenata koji upisuju odgovarajuće preddiplomske studijske programe.

Prijelazom s drugog visokog učilišta student ima status koji bi imao da je nastavio studirati na prethodnom visokom učilištu, a tim se studentima vrijeme studiranja na drugom visokom učilištu uračunava u ukupno trajanje studija, a prijelaz na prvu godinu studija se ne dopušta. Studentu se prijelaz može odobriti uz uvjet da je na drugom visokom učilištu ostvario:

1. najmanje 45 priznatih ECTS bodova, ako je riječ o studentu tehničkih studija,
2. najmanje 65 priznatih ECTS bodova, ako je riječ o studentu društvenih studija.

U sklopu Pravilnika o studijima i sustavu studiranja na Sveučilišnom odjelu za stručne studije (članak 59.) definirana je procedura za priznavanje ispita položenih na nekom od studija Odjela ili drugog visokog učilišta.

<b>3.2. Visoko učilište prikuplja i analizira podatke o napredovanju studenata na studiju i na temelju njih osigurava kontinuitet studiranja i završnost studenata.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete
---	------------------------------------	----------------------------	--	-------------------------

**Elementi standarda**



- 1. Postupci praćenja napredovanja studenata jasni su i dostupni.*
- 2. Prikupljanje i analiziranje podataka o napredovanju studenata na studiju redovito se provodi.*
- 3. Visoko učilište osigurava učinkovite mehanizme analiziranja uspjeha i prolaznosti studenata te na temelju njih pokreće odgovarajuće aktivnosti.*

Pravilnicima o studijima i sustavu studiranja na Sveučilištu u Splitu i Odjelu, koji su dostupni na web stranicama [Sveučilišta](#) i [Odjela](#), jasno su definirane procedure napredovanja kroz studij, način ispisa sa studija i gubitak prava studiranja. Sve aktivnosti vezane uz motiviranje i napredovanje studenata navedene su u [Akcijskim planovima](#) i [njihovim realizacijama](#) i javno su dostupne na [web stranici Odjela](#). Svi nastavnici na prvom satu predavanja dužni su upoznati studente o svim uvjetima koje treba zadovoljiti kako bi uspješno savladali predmet prema definiranim ishodima učenja te na Moodle-u objaviti [detaljni izvedbeni plan predmeta](#). Nastavnici su obvezni voditi evidenciju o prisutnosti studenata. Svaki predmetni nastavnik prati usvajanje predmetnog gradiva od svojih studenta putem kratkih pismenih i usmenih provjera, kolokvija i seminarskih radova, a polučeni uspjeh na svim ovim provjerama utječe na formiranje konačne ocjene na način kako je to opisano i definirano u Sillabusu za svaki kolegij.

Na Odjelu se prati i analizira prolaznost i završnost na svim studijskim programima Odjel provodi [analizu uspješnosti studiranja](#) o čijim rezultatima izvješćuje Ured za kvalitetu Sveučilišta u Splitu. Prosječno vrijeme studiranja na specijalističkim diplomskim studijskim programima koji traju dvije godine se kreće u rasponu od 2,4 do 2,5 godina. Analizom uspješnosti za 2018./19. akademsku godinu vidljivo je da se broj studenata koji su odustali od studiranja kreće u rasponu od 15% do 24%. na preddiplomskim studijskim programima je ispod 5% . Jedan od uočenih razloga odustajanja na preddiplomskim studijskim programima je taj što studenti upisuju određeni studij isključivo zbog ostvarivanja studentskih prava (rad preko student servisa, obiteljske mirovine, zdravstveno osiguranje i slično). Na specijalističkim studijskim programima *drop-out* je vrlo mali zbog velike motiviranosti studenata i njihove ozbiljnosti Svaki od Odsjeka na Odjelu na osnovu provedene analize predlaže odgovarajuće mjere kako bi se poboljšala prolaznost.

Za izvanredne studente Elektroenergetike, Elektronike, Informacijske tehnologije i Konstrukcijskog strojarstva preddiplomski studiji traju 4 godine kako bi studenti mogli što uspješnije studirati. Dinamika programa je prilagođena studentima koji studiraju uz rad. Prema [proceduri vrednovanja izmjena i dopuna studijskih programa](#) na pojedinim Odsjecima Odjela se predlaži izmjene studijskih programa, a sve u cilju praćenja novosti u pojedinim strukama, poboljšanja uspješnosti sudaranja i prilagođavanja kolegija zahtjevima gospodarstva. Od akademske 2019./20. godine pročelnik Odjela u suradnji s pročelnicima Odsjeka [imenuje mentore](#) po pojedinim studijskim programima. Kod upisa u više akademske godine, ali i tijekom akademske godine održavaju se mentorski sastanci sa svim studentima. Za studente kojima je onemogućeno napredovanje ili gubitak prava studiranja zbog jednog nepoloženog ispita organizirani su [dekanski ispitni rokovi](#).

U lipnju 2020. održana su dva sastanka sa studentima putem Zoom aplikacije koja se odnose na Odluku Ustavnog suda zbog izmjena u Zakonu o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru. Ova Odluka u članku 6. i stavcima koji se odnose na razine HKO-a gdje se pod razinom 6. (kvalifikacije stečene završetkom preddiplomskih studija) više neće ubrajati preddiplomski stručni studij, nego samo preddiplomski sveučilišni studij. Isto vrijedi i za razinu 7.1. (kvalifikacije stečene završetkom diplomskih studija) u kojoj se ukida dio koji se odnosi na specijalističke diplomske stručne studije. Ova odluka je u suprotnosti s Europskim kvalifikacijskim okvirom.

3.3. Visoko učilište osigurava poučavanje usmjereno na studenta.	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete
<p><b><u>Elementi standarda</u></b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Visoko učilište potiče različite načine izvođenja nastave u skladu s predviđenim ishodima učenja.</li> <li>2. Koriste se različite nastavne metode.</li> <li>3. Načini izvođenja nastave i nastavne metode kontinuirano se vrednuju i prilagođavaju.</li> <li>4. Načini poučavanja prilagođeni su raznolikoj studentskoj populaciji (netradicionalna studentska populacija, izvanredni studenti, studenti starije životne dobi, podzastupljene i ranjive skupine itd.).</li> <li>5. Visoko učilište osigurava korištenje naprednih tehnologija s ciljem osuvremenjivanja nastave.</li> <li>6. Dostupni i predani nastavnici pridonose motiviranju studenata i njihova angažmana.</li> <li>7. Visoko učilište potiče samostalnost i odgovornost studenata.</li> </ol> <p>Prema <a href="#">strategijama Sveučilišta u Splitu</a> i <a href="#">Odjela</a> usvajanje gradiva usmjereno je na studenta s jasno definiranim ishodima učenja te prilagođeni dugoročnim potrebama društva i tržišta rada. U skladu s ishodima učenja primjenjuju se različiti postupci koji potiču studenta na učenje kroz istraživački, stručni i praktični rad na projektima. <a href="#">Pravilnikom o Sveučilišnom odjelu za stručne studije</a> definirane su nastavne metode koje uključuju: predavanja, seminare, vježbe, konzultacije, mentorski rad, voditeljski rad, stručnu praksu, specijalističku praksu, terensku nastavu te sudjelovanje studenata u stručnom i znanstvenom radu.</p> <p>Studenti upisom na Odjel dobiju informacijski paket koji se sastoji od: službene e-mail adrese kojom su se obavezni koristiti, elektronički identitet u sklopu sustava AAI@EduHR, pristup Moodle sustavu i sustavu Office365 koji im daje opciju besplatne instalacije paketa Microsoft Office na svoja privatna računala, pristup programskom paketu Matlab, bežičnoj mreži Eduroam, sustavu za provjeru autentičnosti radova TurnItIn te popisu knjižničke građe Odjela. Studenti i nastavnici STEM studija Odjela imaju pravo pristupa sustavu Microsoft Imagine (Azure Dev Tools for Education) koji nudi preko 100 besplatnih programskih paketa tvrtke Microsoft, među kojima je i operativni sustav Windows dostupan za instalaciju na privatna računala. Studentima studija računovodstva i financija omogućeno je na njihovim privatnim računalima instalacija knjigovodstvenog programa KIS4WIN doniranog od strane tvrtke Micronic.</p> <p>Kako bi se studenti što bolje uključili u nastavni proces i motivirali za studije na svečanom otvaranju svake akademske godine predstavljaju im se aktivnosti Studenskog zbora, Alumni udruge UMBRA, Ureda za mobilnost i međunarodnu suradnju, Ureda za poslovnu suradnju s vanjskim subjektima (<a href="#">realizacije akcijskih planova 2015-2019</a>). Na svečanostima otvaranja o svojim iskustvima studiranja govore i bivši studenti, uz to studentima se obraćaju i predstavnici gospodarstva iz regije.</p> <p>Svi oblici izvođenja nastave kontinuirano se prate i vrednuju te na osnovu analize unapređuju de studijski programi u suradnji s predstavnicima gospodarstva i lokalne društvene zajednice.</p>				

Za izvanredne studente sve nastavne aktivnosti organizirane su u vremenskom periodu od 16:00 do 21:30 sati te subotom u jutarnjim terminima. Preddiplomski tehnički studiji traju 4 godine za izvanredne studente kako bi mogli uspješno studirati uz rad. Na izvanrednim studijskim programima za stariju populaciju studenata moguć je upis bez polaganja državne mature. Prema [Pravilniku o studijima i sustavu studiranja na Sveučilištu u Splitu](#) i [Pravilniku o studijima i sustavu studiranja na Sveučilišnom odjelu za stručne studije](#) posebna skrb se vodi o studentima s invaliditetom s ciljem olakšavanja studiranja. Na Odjelu je imenovan povjerenik za osobe s invaliditetom koji prati potrebe studenata s invaliditetom i sudjeluje u donošenju odluka kako bi se prilagodile nastavne metode pojedinom studentu.

Studenti i nastavnici Odjela aktivno sudjeluju na danima i smotrama Sveučilišta u Splitu, s ciljem motiviranja učenika srednjih škola za upisivanje stručnih studija

Na Odjelu se često organiziraju [gostujuća predavanja](#) domaćih i inozemnih znanstvenika i stručnjaka što je regulirano posebnom [procedurom za angažman gost predavača](#). U koautorstvu studenata i nastavnika Odjela objavljeni su brojni stručni i znanstveni radovi na konferencijama, u konferencijskim zbornicima i časopisima. Na Odjelu se od 2014. godine održava stručno/znanstvena konferencija [The Contemporary Issues in Economy & Technology \(CIET\)](#) u čijoj organizaciji pored nastavnika Odjela aktivno sudjeluju i studenti te objavljuju radove. Suorganizator konferencije je Florida Universitària in Valencia, Spain. Partneri konferencije su UCCM - Trade Co-operative University of Moldova, University of Primorska - Faculty of Management in Koper, Slovenia i Zagreb University of Applied Science, Croatia.

Studenti i nastavnici Odjela sudjeluju i na mnogim konferencijama poput [The 5th Economy Transdisciplinarity Cognition International Conference, Bacau \(Romania\)](#), [KOM konferencija o elektroničkim komunikacijskim tehnologijama](#) i [CASE konferencija o razvoju poslovnih i informatičkih sustava](#).

Odjel motivira i vodi računa o svim zaposlenicima što je definirano [Pravilnikom o nagrađivanju](#), [Pravilnikom o priznanjima](#), [Pravilnikom o usavršavanju](#) i [Pravilnikom o izdavačkoj djelatnosti](#).

Na odjelu se primjenjuju napredne softverske i hardverske platforme u izvođenju nastave. U posljednjih pet godina Odjel je uložio značajna sredstva u opremanje 30 laboratorija i informatičkih učionica. Studenti se informiraju o svim značajnim aktivnostima i projektima putem web stranice, facebook stranice i sustava za informiranje koji se nalazi u atrijumu glavne zgrade.

Za vrijeme COVID-19 pandemije koja je počela u ožujku 2020. Odjel je uspješno odgovorio na izazov i vrlo uspješno organizirao on-line nastavu primjenom Moodle sustava, Microsoft Teams-a, Zooma i sličnih aplikacija o čemu svjedoči [procjena kvalitete nastave na daljinu 2019-2020](#).

Zbog unapređenja nastavnog procesa Odjel je dobio projekt „[Unaprjeđenje i provedba stručne prakse na Sveučilišnom odjelu za stručne studije](#)“ u iznosu od 3.318.660,09 HRK te 100% financiran iz Europskog socijalnog fonda.

Studentima Odjela svoje djelatnosti prezentirale su brojne tvrtke iz regije, (pored već navedenih i tvrtke Ericsson, Danieli System, MAG COMMERCE d.o.o.) te se redovito održavaju radionice i seminari za nastavno osoblje i studente: tvrtka Omiko trodnevni tečaj iz programa ePLAN, seminar tvrtke National Instruments „Data Acquisition Using NI-DAQmx and LabVIEW“, prezentacija tvrtke ETI elektroelement i radionica tvrtke SCHRACK TECHNIK „Schrack Design 2.0“. U suradnji Odjela i tvrtki proizašli su mnogobrojni završni radovi studenata.

Primjer takve suradnje je projekt [ROV - ronilica](#) (eng. Remotely Operated Vehicle) u suradnji s tvrtkom Plovput iz kojeg su proizašla 4 završna rada i jedan [znanstveni rad](#). U okviru [digitalnog akademskog arhiva i repozitorija Dabar](#) dostupni su završni radovi studenata Odjela. Odjel je jedna od vodećih sastavnica Sveučilišta po broju [nastavnih baza](#) (22 baze) i sporazuma u suradnji s gospodarskim subjektima (44 sporazuma). Sve ove aktivnosti na Odjelu su podržane kroz rad [Ureda za poslovnu suradnju s vanjskima subjektima](#), [Studentskog poduzetničkog inkubatora](#) i [Ureda za transfer tehnologija](#).

Pored toga studenti Odjela mogu odrađivati stručnu praksu i pisati završne radove na drugim [nastavnim bazama Sveučilišta u Splitu](#). Studenti Odjela u suradnji s gospodarskom komorom Županijske komore Split aktivno sudjeluju u projekatima [WEBSTART](#) i [PLANSTART](#) već dugi niz godina za što su bili nagrađivani.

Organizirano je niz stručnih ekskurzija za studente u suradnji sa [Studentskim zborom Odjela](#): TE Plomin, NE Krško, Tehnički Muzej Zagreb, znanstvenom laboratoriju CERN u Švicarskoj, posjeta Kempten University of Applied Sciences u Njemačkoj, Rimac automobili d.o.o. u Sv. Nedelji i AD Plastik d.d. u Zagrebu, FEAL d.o.o. u Širokom Brijegu, HSTEC d.d. u Zadru. Studenti Odjela natjecali su se i dobili niz projekata u [organizaciji Studentskog zbora](#) Sveučilišta u Splitu poput: e-BUGGY, Izrada aplikacija za virtualnu i proširenu stvarnost, senzorska mreža SensIO. Za prijave i realizacije projekata Odjel aktivno surađuje s [Uredom za projekte na Sveučilištu u Splitu](#). U organizaciji [Studentskog zbora Odjela](#) studenti sudjeluju na međunarodnim natjecanjima [Elektrijada](#) i [STEM Games](#).

U sklopu [Centra za cjeloživotno učenje i obrazovanje odraslih](#) na Odjelu se održavaju ljetne škole i seminari koji potiču učenje tijekom cijeloga života radi unaprjeđenja znanja, vještina i kompetencija u okviru osobnoga, građanskog, društvenog ili profesionalnog djelovanja pojedinca. Sve navedene aktivnosti vidljive su iz [realizacija akcijskih planova u periodu od 2015-2019](#).

<b>3.4. Visoko učilište osigurava odgovarajuću podršku studentima.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete
--	------------------------------------	----------------------------	--	-------------------------

#### **Elementi standarda**

1. *Visoko učilište omogućava studentima savjetovanja u vezi sa studiranjem i karijernim mogućnostima (npr. tutori, mentori i drugi savjetnici kao pomoć studentima u učenju i napredovanju).*
2. *Visoko je učilište uspostavilo funkcionalne postupke za profesionalno usmjeravanje studenata, psihološko savjetovanje, podršku studentima s invaliditetom, za podršku pri uključivanju u programe odlazne i dolazne mobilnosti te knjižnične službe i studentske službe na sveučilišnoj ili fakultetskoj razini.*
3. *Studenti su upoznati s uslugama dostupnih službi podrške.*
5. *Podrška studentima prilagođena je raznolikoj studentskoj populaciji (izvanredni studenti, stariji studenti, studenti iz inozemstva, studenti iz podzastupljenih i ranjivih skupina, studenti s određenim poteškoćama u svladavanju gradiva i prolasku kroz studij itd.).*
6. *Visoko učilište zapošljava kvalificirano i predano stručno, administrativno i tehničko osoblje.*

Na Odjelu je uspostavljen mentorski sustav. Kroz mentorski sustav studenti dobivaju sve potrebne informacije prilikom upisa viših godina. Mentorski sastanci se održavaju i na kraju svakog semestra. Na njima studenti iznose svoje probleme o kojima mentori izvještavaju pročelnike Odsjeka i Upravu. Na Odjelu stručnih studija, kako bi se stimulirali studenti donesen je [Pravilnik o nagrađivanju studenta](#).

Prilikom obavljanja stručne i specijalističke prakse, koje su obavezne za sve studijske programe, te timskih projekata studentima se dodjeljuju mentori koji ih vode, usmjeravaju i ocjenjuju rezultate njihovog rada. U suradnji s gospodarskim subjektima iz regije proizašli su brojni završni radovi studenata. Na svečanom otvaranju akademske godine studenti dobivaju kompletan informacijski paket koji se nalazi i na [web stranicama Odjela](#). Sve bitne informacije objavljuju se redovito na web stranicama Odjela, Facebook stranici Odjela i Moodle sustavu. Termini konzultacija nastavnika i suradnika objavljeni su na [web stranici Odjela](#) i u sklopu detaljnih izvedbenih planova predmeta na Moodle-u. Nastavnici odjela dostupni su studentima preko službenog e-maila, društvenih mreža (Facebook, WhatsUp, Viber), privatnog ili službenog mobilnog telefona i videokonferencijskih aplikacija poput Microsoft Teamsa, Zooma i Skype-a.

Na Odjelu se vodi posebna briga o studentima s invaliditetom na način da im je omogućeno obavljanje svih aktivnosti kroz prilagodbe u rasporedu, pristup učionicama i laboratorijima te prilagodba ispita po posebnim potrebama svakog od njih.

Na Sveučilištu djeluje [Ured za studente s invaliditetom](#) koji je počeo je s radom 01. 05. 2016, a čiji je cilj pružanje pomoći i podrške studentima s invaliditetom, njihovim profesorima, i ostalom akademskom i neakademskom osoblju.

[Povjerenik na Odjelu](#) za studente s invaliditetom na onovu individualnog pristupa pomaže studentima u svim aktivnostima koje su vezane za uspješno studiranje. Sustav studiranja posebno je prilagođen za izvanredne studente po semestrima, po terminima za nastavu i po obavezama nazočnosti.

Redoviti student može promijeniti status i nastaviti studij kao izvanredni student prilikom upisa nove akademske godine. U posebnim okolnostima student ima pravo „zamrznut status“ studenta. Redoviti student koji ima status vrhunskog sportaša ili umjetnika, a navedeno dokazuje potvrdom nadležne institucije (Hrvatski olimpijski odbor, odnosno Ministarstvo kulture) može imati sva prava redovitog studenta, a studirati po izvedbenom planu izvanrednog studija.

Studentima Odjela je na raspolaganju [Ured za upravljanje karijerama Sveučilišta u Splitu](#) koji organizira brojne aktivnosti poput dana nastavnih baza i karijera te brojnih predavanja, seminara i radionica: financijsko savjetovanje, izadimo spremni na intervju, ispitaj svoje potencijale, 10 načina kako brinuti o svom mentalnom zdravlju, tehnike opuštanja i mnoge druge koje su objavljene na [Facebook stranicama](#) i [Instagramu](#) uz aktivno sudjelovanje nastavnika Odjela.

[Centar za savjetovanja studenata](#) osigurava sustavno pružanje podrške studentima u okviru akademskog, karijernog i osobnog savjetovanja i usmjeravanja te drugim potrebnim područjima podrške, a kako bi se osnažilo studente za uspješno studiranje i svladavanje akademskih obveza te ih podučilo životnim i poslovnim vještinama čime bi se omogućio puni razvoj akademskih potencijala, povećala učinkovitost i završnost studiranja te njihova zapošljivost i konkurentnost na tržištu rada.

Studentima Odjela na raspolaganju su [Pravno savjetovanište](#), [Psihološko savjetovanište](#) i [Medicinsko savjetovanište](#) Sveučilišta u Splitu. Za studente prve godine preddiplomskih stručnih studija provodi se sistematski pregled u suradnji s [Nastavnim zavodom za javno zdravstvo splitsko-dalmatinske županije](#).

Podrška studentima u programima dolazne i odlazne mobilnosti odvija se kroz [Urede za mobilnost i međunarodnu suradnju Odjela](#) i [Sveučilišta u Splitu](#). Odjel aktivno sudjeluje u programima [SEA-EU](#) (European University of the Seas) alianse koja nudi brojne mogućnosti studentima kroz razmjene, obavljanje stručne prakse i rada na projektima.

Skrb o tjelesnom zdravlju studenata vodi se kroz [Službu za tjelesnu i zdravstvenu kulturu](#).

Studentima Odjela dostupna je [čitaonica/knjižnica](#) čiji fond pokriva stručnu i znanstvenu literaturu iz područja elektronike, elektroenergetike, informacijske tehnologije, konstrukcijskog strojarstva, računovodstva i financija te trgovinskog poslovanja. Na web stranicama Odjela studentima su dostupna sva [e-izdanja](#).

Studentia Odjela su na raspolaganju suvremene i vrlo dobro opremljene [knjižnice Sveučilišta u Splitu](#) i [grada Splita](#).

Administrativno osoblje iz [Studentske službe](#) dostupno je studentima svaki radni dan uz pružanje odgovarajuće potpore.

Siguran rad zaposlenih i studenata na odjelu definiran je [Pravilnikom o zaštiti na radu](#) i [Pravilnikom o zaštiti od požara](#) te o [informacijskoj sigurnosti](#). Odjel svake akademske organizira osposobljavanje za rad na siguran način.

Najuspješnijim studentima dodjeljuju se nagrade Odjela prema [Pravilniku o nagrađivanju studenata Odjela](#) i [nagrade Studentskog zbora Sveučilišta u Splitu](#).

Od 2019/20. na Odjelu se provodi [vrednovanje cjelokupne razine studija](#).

<b>3.5. Visoko učilište osigurava podršku studentima iz ranjivih i podzastupljenih skupina.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete
---	------------------------------------	----------------------------	--	-------------------------

#### **Elementi standarda**

*1. Visoko učilište prati različite potrebe studenata iz ranjivih i podzastupljenih skupina.*

*2. Visoko učilište potiče zanimanje za studij ranjivih i podzastupljenih skupina.*

*3. Nastavni proces prilagođava se individualnim potrebama studenata ranjivih i podzastupljenih skupina.*

*4. Visoko učilište ulaže sredstva u potporu studentima iz ranjivih i podzastupljenih skupina.*

Studenti s invaliditetom pri upisu studija i/ili viših godina uz koordinaciju djelatnika studentske službe imaju punu podršku i pomoć povjerenika za osobe s invaliditetom i pročelnika Odsjeka. [Povjerenik na Odjelu za studente s invaliditetom](#) prati potrebe studenata s invaliditetom i pomaže im u rješavanju svih nastalih problema.

Potporu studentima iz ranjivih skupina pruža i [Ured za studente s invaliditetom](#) Sveučilišta u Splitu.

Za studente slabijeg imovinskog statusa na njihov osobni zahtjev omogućeno je plaćanje školarine u dvije rate. Informatička služba Odjela osobama slabijeg imovinskog statusa na njihov zahtjev [posuđuje potrebnu računalnu opremu](#). [Grad Split dodjeljuje posebne potpore](#) studentima s invaliditetom i studentima iz socijalno ugroženih obitelji. Ministarstvo znanosti i obrazovanja dodjeljuje tri vrste državnih stipendija za redovite studente visokih učilišta u Republici Hrvatskoj. Studentima Odjela dodjeljuju se i stipendije tvrtki kao što su [HEP-a](#) i [AD Plastik-a](#). Ministarstvo branitelja stipendira redovite studente, djecu hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata.

Nastavni proces prilagođen je svim osobama iz ranjivih skupina kroz prilagodbu rasporeda gdje se vodi računa o dostupnosti učionica i laboratorija studentima s invaliditetom, prilagodbi vremena trajanja laboratorijskih vježbi i ispita te načinu provedbe ispita. Prema [Pravilniku Sveučilišta u Splitu studentu](#) s invaliditetom na njegovo traženje može se dopustiti odgovarajuća prilagodba ispita.

Nastavnici Odjela i studenti u organizaciji Studentskog zbora i Alumnia UMBRA sudjeluju u brojnih humanitarnim akcijama kao što su: [akcije dobrovoljnog davanja krvi](#), [Humano srce](#), [Humanitarna brucosijada](#), [Ljubav na djelu](#), [Zajedno za najmlađe](#) i druge koje se organiziraju u regiji.

<b>3.6. Visoko učilište omogućava studentima stjecanje međunarodnog iskustva.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete
---	------------------------------------	----------------------------	--	-------------------------

### **Elementi standarda**

1. *Studenti su obaviješteni o mogućnostima pohađanja dijela studija u inozemstvu.*
2. *Visoko učilište pruža podršku studentima prilikom prijave i realizacije programa razmjene.*
3. *Visoko učilište osigurava priznavanje ECTS bodova stečenih na drugom visokom učilištu.*
4. *Visoko učilište prikuplja podatke o zadovoljstvu studenata kvalitetom podrške visokog učilišta u praktičnim pitanjima studentske mobilnosti.*
5. *Studenti stječu kompetencije potrebne za rad u međunarodnom okruženju.*

Odjel je strateški pristupio internacionalizaciji svojih aktivnosti. U tom smislu, a u skladu s [strategijom Sveučilišta u Splitu](#) i strategijom [Odjela](#) radi se na jačanju međunarodne suradnje koja doprinosi i unaprjeđuje ključne nastavne, razvojne, stručne i istraživačke aktivnosti.

Odjel radi na aktivniom poticanju i promoviranju odlazne i dolazne mobilnosti studenata i osoblja. Aktivnosti se koordiniraju sa [Odjelom za međunarodnu i međusveučilišnu suradnju](#) Sveučilišta u Splitu i [Ureda za mobilnost i međunarodnu suradnju](#) na Odjelu za stručne studije.

Umrežavanjem sa sličnim međunarodnim obrazovnim institucijama i gospodarskim subjektima, nastavnicima, osoblju i studentima omogućuje se unapređivanje i jačanje kompetencija, znanja i vještina. Cilj je doprinijeti kvaliteti svih segmenata i djelatnosti Odjela.

Na osnovu stečenog međunarodnog iskustva na Odjelu se u protekle dvije godine intenzivno radilo na usklađivanju kurikuluma s visokoškolskim institucijama iz inozemstva.

Sve aktivnosti vezane uz međunarodnu suradnju definirane su [Pravilnikom o međunarodnoj mobilnosti Sveučilišta u Splitu](#).

Značajnu podlogu za [Erasmus+ mobilnost](#) čine 56 sporazuma sklopljenih s europskim sveučilištima te sporazumi sa sveučilištima u partnerskim zemljama u okviru [KA 107 programa](#) i to sa sveučilištima u Kazahstanu, Argentini, Moldaviji, Srbiji, Crnoj Gori i Indoneziji. Osim Erasmus+ programa, atudenti obavljaju stručnu praksu u inozemstvu uz potporu [CEEPUS](#), [DAAD](#), [AIESEC](#) i [IASTE](#) stipendija.

O mogućnostima stjecanja međunarodnih iskustava našim studentima i djelatnicima dostupne su informacije informiranje putem [web](#) i facebook stranice Odjela, organizaciji [dana Erasmusa](#), te uvodnih izlaganja na svečanim otvaranjima akademske godine. Studenti također redovito dobivaju obavijesti o dodatnim potporama koje nudi lokalna zajednica, o poreznom statusu Erasmus stipendije i problemima koji su s tim vezani. Dodatna mjera za poticanje mobilnosti naših studenata je odluka pročelnika Odjela kojom studenti dobivaju dodatnu mjesečnu potporu na odlaznoj mobilnosti.

U svrhu priznavanja ECTS bodova stečenih na inozemnoj visokoškolskoj instituciji, prije potpisivanja ugovora o učenju studenti Odjela, uz pomoć pročelnika Odsjeka odgovarajućeg studijskog programa i uz pomoć Erasmus koordinatora, ispunjavaju [dokument Prijedlog za odobrenje prijave odlazne studentske mobilnosti](#).

<b>3.7. Postoji funkcionalan sustav poticanja studiranja inozemnih studenata na visokom učilištu.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete
---	------------------------------------	----------------------------	--	-------------------------

### **Elementi standarda**

1. Inozemnim su studentima dostupne informacije o mogućnostima upisa i studiranja na domaćem visokom učilištu.
2. Visoko učilište pruža podršku inozemnim studentima prilikom prijave i studiranja na domaćem visokom učilištu.
3. Visoko učilište ima povratne informacije o zadovoljstvu i potrebama inozemnih studenata.
4. Inozemni studenti imaju mogućnost praćenja nastave na stranom jeziku (engleskom jeziku).
5. Učenje hrvatskog jezika za strane studente omogućeno je na razini sastavnice ili sveučilišta.

Odjel za međunarodnu Sveučilišta u Splitu procjenjuje Odjel za stručne studije, Sveučilišta u Splitu kao jednu od najaktivnijih sastavnica glede međunarodne suradnje po broju inozemnih studenata, kao što se vidi po broju niže navedenih podataka.

**2018-2019: ukupno 49 studenata u dolaznoj suradnji** (boravak više od 3mj, 1 gostujući student, 4 Swiss-European Mobility Programme, ostali Erasmus + mob.program)

- zima: 18 studenata – (15 dodipl dolaznoj suradnji TP + 3 dodipl ENG)
- Ljeto: 25 studenata – (21 dodipl TP + 2 dodipl RIF + 2 SPEC RIF)
- Cijela godina: 6 studenata – (4 dodipl TP + 2 dodipl IT)

**2018-2019: ukupno 21 studenata u odlaznoj suradnji**

**2019-2020: ukupno 28 studenata dolaznoj suradnji** (boravak više od 3mj, svi Erasmus + mob.program)

- zima: 6 studenata – (3 dodipl KS + 3 dodipl TP)
- Ljeto: 22 studenata – (20 dodipl TP + 2 dodipl RIF)

**2019-2020: ukupno 8 studenata odlaznoj suradnji**

[Inozemnim studentima](#) dostupne su informacije o mogućnostima upisa i studiranja na engleskom jeziku. Prilikom prijave i studiranja značajnu pomoć i podršku pruža im [Ured za mobilnost i međunarodnu suradnju](#) Odjela, kao i [Odjel za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Splitu](#). Inozemni studenti imaju mogućnost praćenja nastave na engleskom jeziku, a [katalog predmeta](#) koji se nude za studente u dolaznoj mobilnosti ažurira se svake akademske godine i objavljuje na web stranicama Odjela.



U sklopu odlazne mobilnosti nastavnika 2018. sklopljen je [sporazum o suradnji](#) između Odjela i "[The Faculty of Applied Sciences \(FAS\) of Coburg University of Applied Sciences and Arts \(CUASA\)](#)" u Njemačkoj o međusobnoj razmjeni studenata u području elektrotehnike. Ustrojen je i [Specijalistički diplomski stručni studij Elektrotehnike](#) (master program) koji se u cijelosti izvodi na engleskom jeziku. Odjel je sklopio sporazum s agencijom [UA Networks iz Londona 2018. godine](#) kako bi promovirao ovaj program i privukao studente iz inozemstva. Zajedno sa sveučilištima u Cadizu, Bretanji, Malti, Kielu i Gdanjsku, splitsko sveučilište član je alijanse pod nazivom [Europsko sveučilište mora SEA-EU \(European University of the Seas\)](#). Glavni cilj SEA-EU alijanse je stvoriti zajedničke studije na preddiplomskoj i diplomskoj razini, doktorske škole, zajedničku infrastrukturu i upravljanje istraživanjima i znanjem te provesti više od 3000 mobilnosti studenata i zaposlenika.

<b>3.8. Visoko učilište osigurava objektivno i dosljedno vrednovanje i ocjenjivanje studentskih postignuća.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete
---	------------------------------------	----------------------------	--	-------------------------

### **Elementi standarda**

- 1. Kriteriji i metode vrednovanja i ocjenjivanja jasni su i objavljeni prije početka izvođenja pojedinih predmeta.*
- 2. Visoko učilište pruža podršku u razvoju vještina koje se odnose na metode testiranja i ispitivanja svima koji vrednuju studente.*
- 3. Ako je to moguće, visoko učilište provodi vrednovanje ocjenjivanja.*
- 4. Postupci vrednovanja uzimaju u obzir posebne okolnosti studiranja za pojedine grupe studenata (prilagodba ispitne tehnologije, npr. za studente s invaliditetom).*
- 5. Studenti dobivaju povratne informacije o rezultatima vrednovanja i, prema potrebi, savjete za učenje u vezi s njima.*

U *Syllabus*-u svakog kolegija koji se održava na Odjelu stručnih studija jasno je opisana metoda ocjenjivanja za predmetni kolegij i kriteriji na osnovu kojih se formira konačna ocjena. Konačna ocjena se dobiva kao težinski medijan svih aktivnosti koje se traže od studenta, a svaki sastavni dio traženih aktivnosti mora biti zadovoljen u minimalnom iznosu.

Stecheno znanje i ishodi učenja kontinuirano se provjeravaju i vrednuju tijekom nastave i na kolokvijima, a konačna ocjena se utvrđuje na ispitu prema pravilnicima [Sveučilišta u Splitu](#) i [Odjela](#), a po definiranim kriterijima studijskih programa. Ispiti se održavaju isključivo u okviru ispitnih rokova utvrđenih [kalendarom akademskih aktivnosti](#). Ispit se polaže kod nastavnika koji su određeni izvedbenim planom ili kod nastavnika kojima je odlukom pročelnika Odjela povjereno održavanje nastave i ispita na određenom predmetu.

Svim studentima omogućen je uvid u ispitnu dokumentaciju, a ispiti su javni. Rezultati pisanih ispita objavljuju se u roku od pet radnih dana od dana održavanja ispita isticanjem rezultata na oglasnoj ploči i/ili sustavu za e-učenje Moodle. Zadaće s ispita, kao i kolokviji, čuvaju se najmanje 30 dana od dana održavanja pisanog ispita. Odjel koristi dokumente [Informacijskog sustava visokih učilišta](#) (ISVU sustav) za vođenje kompletne ispitne evidencije studenata, a ispitne liste moraju se zaključiti najkasnije sedam (7) dana od dana održavanja ispita jer je zaključenje ispitnih lista preduvjet za izradu ispitne liste za sljedeći ispitni rok.

Student koji smatra da nije dobio zasluženu ocjenu, zbog nepravilnosti pri ispitivanju ili ocjenjivanju, može u roku od dva dana nakon službenog priopćenja ocjene podnijeti žalbu na ocjenu pročelniku Odjela u pisanom obliku, na protokol Odjela. Pročelnik Odjela imenuje [ispitno povjerenstvo](#)

koje odlučuje o osnovanosti žalbe i donosi konačnu odluku o ocjeni na ispitu u roku od dva dana nakon podnošenja žalbe. Ispitno povjerenstvo može organizirati ponovni ispit, ako to smatra potrebnim.

Uspjeh studenata na ispitu i drugim provjerama znanja izražava se sljedećim ocjenama: izvrstan (5), vrlo dobar (4), dobar (3), dovoljan (2), nedovoljan (1). Brojčani sustav ocjena uspoređuje se s ECTS sustavom ocjena kako slijedi: 5=A, 4=B, 3=C, 2=D i 1=F,FX. Nastavne metode i aktivnosti uključuju predavanja, seminare, auditorne vježbe, laboratorijske vježbe, pripremni rad u laboratoriju, terensku nastavu, kolokvije, demonstracijske vježbe, samostalno učenje, konzultacije i završne ispite te su povezane s ECTS bodovima predmeta prema [definiranim ishodima učenja](#). Sve navedene aktivnosti i provjere znanja imaju udjela u konačnoj ocjeni prema definiranim ishodima izvedbenih planova.

Izvedbenim planom predmeta može biti definiran i relativni sustav ocjenjivanja u skladu s člankom 25. [Pravilnika Sveučilišta u Splitu](#).

Na Odjelu se provodi analiza studentskog vrednovanja kvalitete nastave i nastavnog rada (studentske ankete) te na osnovu rezultata poduzimaju odgovarajuće mjere. Pročelnik Odjela obavlja razgovor i predlaže mjere za poboljšanje sa sljedećim nastavnicima/suradnicima: koji imaju prosječnu ocjenu manju od 3, koji su na neko od pitanja imali prosječnu ocjenu dva ili manju te kod kojih je iz komentara iz anketnog listića vidljiva mogućnost postojanja grubog kršenja uobičajenih etičkih normi. Pročelnik Odjela na osnovu procjene uključuje i druge nastavnike u razgovor. Provodi se analiza prolaznosti i završnosti na studijskim programima i [analiza uspješnosti studiranja](#) o čijim rezultatima se raspravlja na sastancima uprave i djelatnika studentske službe, stručnim vijećima, odboru za kvalitetu Odjela i redovitim sastancima Odsjeka. Nastavnici Odjela na osnovu rezultata ovih analiza te aktivnosti studenata i postignutih rezultata tijekom semestra održavaju dodatne konzultacije i kolokvije. Prilikom izbora i/ili reizbora u nastavna, naslovna-nastavna i suradnička zvanja uzimaju se u obzir rezultati studentske ankete o [procjeni kvalitete nastavnog rada](#).

Za studente s invaliditetom obavlja se prilagodba ispita na način opisan u standardu 3.5. uz osiguravanje postizanja predviđenih ishoda učenja danog predmeta. Studenti prilikom uvida u ispit dobivaju povratne informacije o načinu vrednovanja njihovih rezultata, a na predavanjima, vježbama, redovitim konzultacijama i mentorskim sastancima savjete kako uspješno savladati predmetnu problematiku.

<b>3.9. Visoko učilište jamči izdavanje dodatka diplomi i odgovarajućih informacija o kvalifikaciji.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete
--	------------------------------------	----------------------------	--	-------------------------

### **Elementi standarda**

*1. Završetkom studija studentima se izdaju odgovarajući dokumenti (diploma i dopunska isprava o studiju), koji opisuju kvalifikaciju, ostvarene ishode učenja te razinu, sadržaj i status studija.*

*2. Diploma i dopunska isprava o studiju izdaju se u skladu s odgovarajućim propisima.*

Po završetku preddiplomskog stručnog studija i specijalističkog diplomskog stručnog studija studentima se izdaju diplome kojima se potvrđuje stjecanje odgovarajućeg stručnog naziva sukladno razini studija. Uz diplomu studentu se izdaje i dopunska isprava o studiju (diploma supplement), na hrvatskom i engleskom jeziku, kojom se potvrđuje koje je ispite položio i s kojom ocjenom, koliko pojedini predmet nosi ECTS bodova te podatke o nastavnom opterećenju i nastavnim sadržajima i ostalim aktivnostima tijekom studija.

[Pravilnikom o studijima i sustavu studiranja](#) na Sveučilišnom odjelu za stručne studije definiran je način dobivanja i sadržaja isprava o završenom studiju.

Diplome se uručuju studentima na [svečanoj promociji](#). Do izdavanja diplome, a u svrhu ostvarivanja prava stečenih završetkom studija, izdaje se potvrda o završetku studijskog programa i stečenog stručnog naziva. Uvjerenja, potvrdnice i diplome koje izdaje Odjel su javne isprave koje potpisuje pročelnik Odjela.

### 3.10. Visoko učilište vodi brigu o zapošljivosti studenata nakon studija.

Nezadovoljavajuća  
razina kvalitete

Minimalna  
razina kvalitete

**Zadovoljavajuća  
razina kvalitete**

Visoka razina  
kvalitete

#### **Elementi standarda**

1. *Visoko učilište analizira zapošljivost završenih studenata.*
2. *Upisne su kvote usklađene s društvenim potrebama i tržištem rada.*
3. *Upisne su kvote usklađene s resursima visokog učilišta.*
4. *Visoko učilište obavještava buduće studente o mogućnostima nastavka obrazovanja ili zapošljavanja nakon završenog studija.*
5. *Visoko učilište pruža podršku studentima u pogledu planiranja buduće karijere.*
6. *Visoko učilište održava kontakte s bivšim studentima.*

Mnogi od bivših studenata zaposleni su u već spomenutim [tvrtkama](#), javnim institucijama, sustavu osnovnog, srednjeg i visokog obrazovanja, nastavnim bazama i u inozemstvu (Siemens Gamesi Hamburg, MARTIN GmbH für Umwelt- und Energietechnik, EOS GmbH ) te su u stalnom kontaktu s nastavnicima Odjela i surađuju kroz aktivnosti kao što su:

- predstavljanje na svečanom otvaranju akademske godine,
- održavanje stručnih predavanja,
- vođenje studenata prilikom obavljanja stručne prakse,
- organizaciji međunarodne konferencije [CIET](#),
- suradnji na stručnim projektima i pomoći prilikom izrade završnih radova.

Na Odjelu aktivno djeluje [alumni udruga bivših i sadašnjih studenata UMBRA](#) čije su djelatnosti usmjerene na zapošljavanje poput:

- suradnje s poslodavcima bivših studenata Odjela,
- suradnja s uspješnim hrvatskim poduzetnicima i organiziranju terenske nastave,
- organiziranje okruglih stolova, tribina i seminara sa svrhom unaprjeđivanja praktičnih, stručnih i znanstvenih znanja članova Odjela,
- savjetovanja nezaposlenih studenata u svrhu zapošljavanja,
- dogovaranja i potpisivanja ugovora s poslodavcima za obavljanje stručne prakse za studente,

- intenziviranja suradnje s poslodavcima i Studentskim centrom (student servis) za privremeno i povremeno zapošljavanje studenata i osmišljavanja imidža Odjela i utjecaja na percepciju Odjela prema zainteresiranim budućim studentima i široj javnosti organiziranjem dana otvorenih vrata na Odjelu svim zainteresiranima (učenicima srednjih škola, njihovim roditeljima, zaposlenicima kao potencijalnim izvanrednim studentima i dr.).

Na Odjelu su zaposleni bivši studenti kao nastavnici i to tri predavača, jedan stručni suradnik i jedan viši laborant. Pored toga, brojni bivši studenti sudjeluju u nastavnom procesu na Odjelu kao stručni suradnici i/ili imaju izbore u naslovna-nastavna zvanja.

Prilikom donošenja upisnih kvota za narednu akademsku godinu analiziraju se podaci Hrvatskog zavoda za zapošljavanje o potrebama tržišta rada kao i o zanimanjima koja nisu više atraktivna. U obzir se uzimaju i preporuke dobivene u postupcima reakreditacije kako bi se zadovoljili svi kriteriji kvalitetnog izvođenja studijskih programa, a posebno se vodi računa da se zadovolje kriteriji omjera nastavnika i studenata.

Studenti koji su završili studije na Odjelu predstavlja dobar primjer uspješnog [postakadenskog zapošljavanja](#).

Studenti preddiplomskih stručnih studija upoznati su s mogućnošću upisa odgovarajućih specijalističkih diplomskih stručnih studija na [Odjelu](#) (Studiji->Specijalistički stručni studiji), drugim visokim učilištima u RH i inozemstvu, kao i odgovarajućih sveučilišnih diplomskim studija uz polaganje [razlikovnih ispita](#). Svake akademske godine studentima Odjela brojne tvrtke iz regije prezentiraju svoje djelatnosti te mogućnosti zapošljavanja poput Ericsson-a, Danieli System-a, MAG COMMERCE-a, Jadranskog osiguranja, RBA banke, AD Plastik-a i Adria Winch-a.

Na Sveučilištu u Splitu organiziraju se [dani karijera i nastavnih baza](#) posvećeni suradnim ustanovama i tvrtkama koje su studentima Sveučilišta omogućile pohađanje stručne prakse, stjecanje znanja, vještine i sposobnosti kroz razne studentske poslove, volontiranje ili uključivanje u dodatne radionice i edukacije. Navedene aktivnosti studentima otvaraju nova vrata u budućnosti i omogućavaju bolju zapošljivost.

## IV. Nastavnički i institucijski kapaciteti (ESG 1.5., ESG 1.6.)

*Procjena ocjene kvalitete ukupne teme: Zadovoljavajuća razina kvalitete*

4.1. Visoko učilište osigurava odgovarajuće nastavničke kapacitete.	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete
<p><b><u>Elementi standarda</u></b></p> <p><i>1. Broj i kvalifikacije nastavnika prikladni su za realizaciju studijskog programa i stjecanje predviđenih ishoda učenja.</i></p> <p><i>2. Omjer je studenata i nastavnika stalno zaposlenih na visokom učilištu odgovarajući za kvalitetno studiranje.</i></p> <p><i>3. Opterećenje je nastavnika usklađeno s važećim zakonskim propisima.</i></p>				

**4. Opterećenje nastavnika osigurava ravnomjernu raspoređenost nastavnih obveza, znanstvenog/umjetničkog rada, profesionalnog i osobnog razvoja te administrativnih obveza.**

U akademskoj godini 2019/2020 Sveučilišni odjel za stručne studije u Splitu zapošljavalo je ukupno 73 nastavnika, 28 ima akademski stupanj doktora znanosti (38,36%). Od ukupnog broja nastavnika njih;

- 8 nastavnika nastavno ima zvanje profesora visoke škole u trajnom zvanju,
- 7 nastavnika ima izbor u profesora visoke škole,
- 40 ima nastavno zvanje višeg predavača,
- 15 predavača,
- 2 asistenta i jedan stručni suradnik u sustavu znanosti i visokog obrazovanja.

Svi nastavnici su raspoređeni na pripadajuće Odsjke, Zavode i Službe prema odgovarajućim znanstvenim područjima i poljima, te svi nastavnici drže nastavu iz znanstvenog polja i grane u kojima imaju i odgovarajući nastavni izbor.

Prema **zbirnoj evidenciji o odrađenim satima nastave**, na preddiplomskim studijima nastavnici Odjela odradili su ukupno 76,9% ukupnih norma sati, dok na diplomskim studijima 71,0%. Ukupno na svim studijima nastavnici Odjela odradili su 75,5% norma sati. U prosijeku gledano, na studijima društvenih usmjerenja (studiji Računovodstva i financija i studiji Menadžment trgovine i turizma) zaposlenici Odjela sudjeluju sa većim postotkom odrađenih norma sati za razliku od studija tehničkih usmjerenja koji zahtijevaju veći angažman vanjskih suradnika. Kod studija tehničkog usmjerenja najviše odrađenih norma sati u odnosu na ukupan broj norma sati imaju zaposlenici na studijima Odsjeka za Strojlarstvo (preddiplomski stručni studije Konstrukcijsko strojarstvo - 84,5% i diplomski specijalistički stručni studij Strojlarstvo – 70,7%)

U akademskoj godini 2019/2020 na Sveučilišnom odjelu za stručne studije ukupno je 2.163 studenta. Prosječan broj studenata po nastavniku na odjelu je cca 30 studenata po nastavniku.

**Tablica 4.1.1. Odnos broja studenata i nastavnika Odjela u akademskoj godini 2019/2020**

Odsjek	Preddiplomski stručni studij				Specijalistički diplomski stručni studij				Ukupno studenata stručni i specijalistički studij	Broj svih studenata (stručni i specijalistički) po nastavniku
	R	I	R+I	Broj studenata na jednog nastavnika	R	I	R+I	Broj studenata na jednog nastavnika		
Elektrotehnika	205	122	327	22,17	101	41	142	10,13	469	32,30
Informacijske tehnologije	156	163	319	26,39	46	17	63	6,06	382	32,45
Računovodstvo i financije	156	164	320	21,64	100	46	146	11,18	466	32,82

Strojarstvo	101	80	181	<b>17,63</b>	41	25	66	<b>6,69</b>	247	24,32
Trgovinsko poslovanje	202	250	452	<b>23,36</b>	95	52	147	<b>8,64</b>	599	32,00
Ukupno svi Odsjeci zajedno	820	779	1599	<b>22,40</b>	383	181	564	<b>8,77</b>	2163	31,17
<i>Broj studenata preddiplomskih i diplomskih stručnih studija (svi studeni) po nastavniku (u izračunu su uzeti svi nastavnici na Odsjecima i Zavodima)</i>										<b>23,38</b>

Svi stalno zaposleni nastavnici na Sveučilišnom Odjelu za stručne studije imaju nastavno opterećenje koje je u skladu sa [Kolektivnim ugovorom za znanost i visoko obrazovanje](#). Također, opterećenje nastavnika, njihova prava i obveze, usklađene su sa svim ostalim važećim zakonskim, podzakonskim propisima, pravilnicima, propisima i sličnim aktima ([Pravilnik o Sveučilišnom odjelu za stručne studije](#), [Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o Sveučilišnom odjelu za stručne studije](#), Ugovor o radu). Postojeće **opterećenje nastavnika** (čija se realizacija prati putem mjesečnog obrasca [Evidencija o održanoj nastavi](#) za svakog nastavnika pojedinačno) u smislu nastavnih obveza ravnomjerno je raspoređeno po svim nastavnicima. Standardna devijacija odstupanja u odnosu na 100% opterećenja (u norma satima) za sve nastavnika u akademskoj godini 2019/2020 iznosi 13,89% (medijan 105,0%, aritmetička sredina 104,6%). Navedeni pokazatelji ukazuju na ravnomjernu raspoređenost nastave po nastavnicima gdje 63,0% nastavnika ima normu između 91,1% i 118,8%.

Ravnomjernost opterećenja nastoji se postići i kod raspodjele administrativnih obveza nastavnika. Tako je prema [popisu nastavnika u stalnim povjerenstvima i odborima](#), 37 nastavnika Odjela raspoređeno na 52 administrativne funkcije (članovi povjerenstva i odbora), što predstavlja u prosjeku 1,41 po nastavniku.

Svi nastavnici na Sveučilišnom odjelu za stručne studije ispunjavaju uvjete utvrđene [Zakonom o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju i uvjete Rektorskog zbora za ocjenu nastavne i stručne djelatnosti u postupku izbora u nastavna zvanja](#). Nastavnici svoje kompetencije dokazuju stručnim i znanstvenim radom, objavljivanjem stručnih i znanstvenih članaka i publikacija, sudjelovanjem na stručnim i znanstvenim konferencijama, sudjelovanjem u raznim stručnim i znanstvenim organizacijama (članovi organizacijskih odbora, recenzenti...).

<b>4.2. Postoji objektivan i transparentan postupak zapošljavanja nastavnika na temelju izvrsnosti.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete
---	------------------------------------	----------------------------	--	-------------------------

### **Elementi standarda**

*1. Principi i postupci zapošljavanja nastavnika proizlaze iz ciljeva razvoja visokog učilišta.*

*2. Pri odabiru, imenovanju i vrednovanju nastavnika uzimaju se u obzir njihove dosadašnje aktivnosti (nastavna aktivnost, istraživačka aktivnost, povratne informacije od studenata i sl.).*

*3. Postupci su zapošljavanja nastavnika regulirani, transparentni i dosljedno se provode.*

*4. Visoko učilište ima odgovarajuće metode odabira najboljih kandidata za svako radno mjesto.*

Zapošljavanje nastavnika na Odjelu za stručne studije odvija se prema kadrovskom planu i potrebama Odjela, te uz suglasnost Sveučilišta. Osim trajno zaposlenog nastavnog osoblja Odjel za stručne studije angažira i vanjske suradnike (honorarno nastavno osoblje). Prema realiziranom [izvedbenom planu akademske godine 2019/2020](#), 87 vanjska suradnika ukupno su bila angažirana u izvođenju svih studijskih programa Odjela.

Sveučilišni odjel za stručne studije zalaže se da studijski programi koji se izvode budu u skladu sa trendovima i zahtjevima gospodarstva. Zbog toga je izuzetno značajna veza sa gospodarstvom koja se ostvaruje preko vanjskih stručnih suradnika. Svi vanjski suradnici koji djeluju na Odjelu u procesu izvođenja nastave imaju odgovarajuće radno iskustvo iz područja kolegija na kojima održavaju nastavu te svojim iskustvom iz realnoga sektora doprinose konstantnom razvoju kolegija i studija na kojima sudjeluju. Svjesni konstantnih brzih promjena trendova u gospodarstvu i novih spoznaja na tržištu rada, Odjel u cilju kvalitetnog prenošenja praktičnog znanja sukladno suvremenim dostignućima u struci ulaže znatne napore u angažiranju što stručnijih i kvalitetnih vanjskih suradnika. Za završene studente Odjela postoji veliki interes u gospodarstvu kako u tuzemstvu tako i u inozemstvu, što je već u ranijim poglavljima ove unutarnje prosudbe opisano. Relativno dobra mogućnost zapošljavanja studena Odjela po završenim studijima, kako u tuzemstvu tako i u inozemstvu dovodi i do povećanja interesa za studije Odjela, te je gotovo redovna situacija da je veći broj zainteresiranih za studije na Odjelu nego što se dopušta Odjelu da upiše u svojstvu redovnih i u svojstvu izvanrednih studenata. Odjel za stručne studije svojim strateškim odlukama priprema studente kako bi se po završetku studija što brže uključili u proces rada. To je prepoznato u gospodarstvu kako domaćem tako i inozemnom te su završeni studenti Odjela stručnih studija traženi na tržištu rada. Porast zainteresiranih za upis studija na Odjelu, porast prosječne ocjene upisanih i traženost na tržištu rada nedvojbeno ukazuju na dobre ostvarene rezultate na Odjelu.

Međutim, ostvareno neće biti lako održati. Kada govorimo o zapošljavanje novih kadrova bilo u stalni radni odnos bilo kao angažiranje vanjskih suradnika, onda moramo kazati da radna mjesta nastavnog osoblja na Odjelu stručnih studija i općenito na stručnim studijima nisu atraktivna. Za napredovanje nastavnika traže se gotovo isti uvjeti kao i za Sveučilišne studije, ali daju im se znatno manji koeficijenti i opterećenje u nastavi koje je za 50% veće nego na Sveučilišnim studijima. Dakle nastavno osoblje će unatoč izvrsnim ostvarenim rezultatima biti slabije plaćeno i znatno više opterećeno.

Pored vanjskih suradnika Odjel uključuje i veliki broj gost predavača kako bi se dodatno osuvremenili nastavni procesi i kvaliteta studija. Suradnja sa vanjskim dionicima vidljiva je kroz prikaz [godišnje realizacije akcijskog plana -RAP](#).

Kod primanja nastavnog osoblja u trajni radni odnos nerijetko se zapošljavaju osobe koje su već kao vanjski suradnici radili na Odjelu te stekli izbore u zvanja. Ovaj postupak bi bio i prisutniji da rad nastavnika generalno nije podcijenjen. Stručnjaci iz gospodarstva, nerado se odlučuju za prelazak u trajni radni odnos na Odjel jer tu mogu ostvariti znatno niža primanja nego u gospodarstvu. Problem se uočava i kod angažiranja

honorarnih nastavnika, naknade za rad nastavnog osoblja u honorarnom radnom odnosu su na razini rada Studenta preko student servisa, čak su naknadno snižene te to jako demotivira honorarne nastavnike za daljnji rad, što ugrožava nastavni proces.

Postupci zapošljavanja novih nastavnika su regulirani, transparentni i dosljedno se provode, međutim primanja nastavnika su tako mala u usporedbi s gospodarstvom da je vrlo teško govoriti o izboru koje zadovoljava razvojne ciljeve i Strategiju odjela Odjela.

Kao i u čitavoj EU za stručne studije koje pripremaju mlade ljude za savjet gospodarstva, rada i proizvodnje postoji veliki interes. Završeni studenti su traženi na tržištu rada kako u zemlji tako i u inozemstvu. Odjel stručnih studija je među najjačim sastavnicama kada govorimo o međunarodnoj razmjeni studenata. Međutim generalno odluke u RH kojima se želi smanjiti kvalifikacijska razina po završenim stručnim studijama, nije motivirana rezultatima koje stručni studiji postižu, nego nekim sasvim drugim interesima. Takove, odluke bit će dalekosežno štetne za obrazovni sustav u Republici Hrvatskoj a i u suprotnosti su Europskim kvalifikacijskim okvirom.

<b>4.3. Napredovanje nastavnika i znanstvenika/umjetnika temelji se na objektivnim i transparentnim postupcima.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete
---	------------------------------------	----------------------------	--	-------------------------

#### **Elementi standarda**

1. *Pri napredovanju nastavnika i znanstvenika/umjetnika koriste se objektivni i transparentni postupci.*
2. *Postupci za napredovanje nastavnika u viša zvanja temelje se na vrednovanju i nagrađivanju izvrsnosti.*
3. *Dodatni kriteriji za napredovanje nastavnika u viša zvanja odražavaju strateške ciljeve visokog učilišta.*
4. *U postupku napredovanja nastavnika uzimaju se u obzir važna postignuća (npr. međunarodni doprinos disciplini, prestižne publikacije, značajna znanstvena otkrića, uspješno ostvareni projekti, uspješno osigurana dodatna sredstva, mentorstva, vođenje završnih i diplomskih radova, skripta, udžbenici, popularna predavanja itd.).*
5. *Pokazatelji izvrsnosti obuhvaćaju znanstveni/umjetnički, nastavni i stručni rad.*

Postupak napredovanja nastavnika kao što je navedeno u prethodnim točkama propisan je zakonskim aktima, a uvjete za napredovanje propisuje Rektorski zbor. Sukladno [Strategiji Sveučilišnog odjela za stručne studije](#) jedan od strateških ciljeva jest kontinuirano jačanje kadrovske baze Odjela. Zvanja za koja se vrši izbor na Sveučilišnom odjelu za stručne studije, uvjeti i postupak izbora u nastavna i suradnička zvanja i odgovarajuća radna mjesta, te postupak izbora u naslovna zvanja uređeni su [Pravilnikom o uvjetima i postupku izbora u zvanja](#) i [Pravilnikom o raspisivanju i provedbi javnih natječaja na Sveučilištu u Splitu](#).

Prijedlog o potrebi raspisivanja natječaja za zapošljavanje, napredovanje i reizbor nastavnika Stručnom vijeću Odjela dostavljaju pročelnici Odsjeka i predstojnici Zavoda. Javni natječaj se objavljuje na [mrežnim stranicama Sveučilišnog odjela za stručne studije](#), u [Narodnim Novinama](#), [Hrvatskom zavodu za zapošljavanje](#), u prilogu dnevnog tiska Slobodne Dalmacije Universitasu, [Euraxessu portalu](#) (službeni internetski portal za radna mjesta Europskog istraživačkog prostora).



Nastavnike Odjela motivira se da napreduju u viša zvanja te im se na njihov zahtjev financira poslijediplomski specijalistički studij i doktorski studij, sudjelovanje na stručnim i znanstvenim skupovima. Navedena financijska potpora definirana je [Pravilnikom o usavršavanju zaposlenika Sveučilišnog odjela za stručne studije](#) i [Pravilnikom o izmjenama Pravilnika o usavršavanju zaposlenika Sveučilišnog odjela za stručne studije](#).

#### 4.4. Visoko učilište pruža podršku nastavnicima u njihovu profesionalnom razvoju.

Nezadovoljavajuća razina kvalitete

Minimalna razina kvalitete

**Zadovoljavajuća razina kvalitete**

Visoka razina kvalitete

##### **Elementi standarda**

*1. Visoko učilište pruža mogućnost unapređenja obrazovnih kompetencija nastavnika na razini sastavnice ili sveučilišta.*

*2. Visoko učilište potiče vrednovanje i unapređenje nastavničkih kompetencija na temelju preporuka dobivenih procjenom kolega nastavnika u izvođenju nastave.*

*3. Nastavnici i znanstvenici/umjetnici sudjeluju u međunarodnim programima mobilnosti, suradničkim projektima, mrežama i sl.*

Motiviran i kompetentan nastavnik predstavlja temelj kvalitetnog nastavnog procesa. Sveučilišni odjel za stručne studije pruža podršku svojim nastavnicima u njihovom profesionalnom razvoju u skladu sa financijskim, materijalnim i drugim mogućim resursima koje Odjelu stoje na raspolaganju.

[Pravilnikom o usavršavanju zaposlenika Odjela](#) i [Pravilnikom o izmjenama Pravilnik o usavršavanju zaposlenika Odjela](#) uređen je postupak odobravanja financijske potpore za znanstveno i stručno usavršavanje zaposlenika Odjela. Navedenim pravilnicima definirano je:

- pravo na financijsku potporu za pohađanje poslijediplomskog specijalističkog ili doktorskog studija (bez ograničenja financiraju se školarine, troškovi prijevoza i noćenja,
- pravo na financijsku potporu za sudjelovanje na znanstvenim i stručnim skupovima kao i objava znanstvenih i stručnih članaka
- i pravo na financijsku potporu za pohađanje stručnih skupova

Nastavnicima se pruža i potpora ukoliko žele ići u znanstvena zvanja. Kako bi se potaknula izvrsnost nastavnika nastavnog i stručnog rada nastavnika i suradnika te rada nenastavnog osoblja Odjel je donio [Pravilnik o nagrađivanju nastavnika, suradnika i nenastavnog osoblja na Sveučilišnom odjelu za stručne studije](#).

Odjel vlastitim snagama omogućava nastavnicima profesionalni razvoj. Tako su od 2015. godine nastavnici Zavod za jezike svake godine za ostale nastavnike Odjela provodili tečajeve engleskog jezika i radionice kojima se poboljšavaju kompetencije, a to je imalo izravan utjecaj na odlazne i dolazne mobilnosti nastavnog i nenastavnog osoblja u sklopu Erasmus+ programa i programa međunarodne suradnje izvan Erasmus+ programa.

U posljednjih dvije akademske godine broj odlaznih i dolaznih mobilnosti studenta prikazan je u Tablici: 4.4.1

*Tablici: 4.4.1: Odlazne i dolazne mobilnosti u ak/god 18/19 i 19/20*

2018/19	ODLAZNI STUDENTI	DOLAZNI STUDENTI	ODLAZNO OSOBLJE	BROJ POTPISANIH SPORAZUMA
Sveučilište u Splitu	273	354	269	90
Sveučilišni odjel za stručne studije	14	44	29	8
<b>Udio SOSS u UNIST (%)</b>	<b>5,13%</b>	<b>12,43%</b>	<b>10,78%</b>	<b>8,89%</b>
2019/20	ODLAZNI STUDENTI	DOLAZNI STUDENTI	ODLAZNO OSOBLJE	BROJ POTPISANIH SPORAZUMA
Sveučilište u Splitu	197	208	332	91
Sveučilišni odjel za stručne studije	4	28	29	7
<b>Udio SOSS u UNIST (%)</b>	<b>2,03%</b>	<b>13,46%</b>	<b>8,73%</b>	<b>7,69%</b>

Odjel, kroz Odsjek za trgovinsko poslovanje partner je na [projektu Centri kompetentnosti u turizmu i ugostiteljstvu](#). Projekt je financiran iz sredstava EU te će Odsjek za trgovinsko poslovanje aktivno sudjelovati u razvoju i unapređenju obrazovnih programa/kurikuluma, jačanju kompetencija nastavnika i mentora te razvoju inovacija u obrazovanju.

Kroz [Ured za transfer tehnologije](#) u sklopu [projekta koji je potpisan s tvrtkom Plovput d.o.o. o poslovno – tehničkoj suradnji](#) realizirana je prva faza projekta ROV (Remotely operated underwater vehicle). Tvrtka Plovput d.o.o. je financirala projekt, a Odjel je preko Ureda za transfer tehnologije dao ekspertizu, nadzor i stručna rješenja kroz mentorstva. Diseminacija rezultata rada na projektu ostvarena je kroz četiri završna rada, jedan znanstven i jedan stručni rad.

U sklopu [Centra za cjeloživotno učenje i obrazovanje odraslih](#) organiziran je [tečaj pod nazivom Excel u računovodstvu i financijama u veljači 2018. godine za članove Odsjeka za računovodstvo i financije](#).

Sve aktivnosti koje su poduzimane u vidu dodatne edukacije nastavnog osoblja vidljive su kroz [Realizirane akcijske planove](#). [Pravilnikom o izdavačkoj djelatnosti](#) honorira se izdavanje udžbeničke literature od strane nastavnika

<b>4.5. Prostor, oprema i cjelokupna infrastruktura (laboratoriji, informatička služba, radilišta i sl.) odgovarajući su za provedbu studijskih programa i osiguravaju postizanje predviđenih ishoda učenja te realizaciju znanstvene/umjetničke i stručne djelatnosti.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete
---	------------------------------------	----------------------------	--	-------------------------

#### **Elementi standarda**

*1. Visoko učilište planira i unapređuje infrastrukturni razvoj u skladu sa strateškim ciljevima.*

2. *Prostor, oprema i cjelokupna infrastruktura (laboratoriji, informatička služba, radilišta i sl.) odgovarajući su za provedbu studijskih programa i osiguravaju postizanje predviđenih ishoda učenja.*

3. *Prostor, oprema i cjelokupna infrastruktura (laboratoriji, informatička služba, radilišta i sl.) odgovarajući su za realizaciju znanstvene/umjetničke i stručne djelatnosti.*

Od 2003. do 2019. godine Odjel je uložio 50 milijuna kuna vlastitih sredstva u nabavu nefinancijske imovine. Sveučilišni odjel za stručne studije raspolaže prostorima u dvjema zgradama, sjevernoj (oznake Kopilica 5) i južnoj (oznake Kopilica 21), U zadnjih osam godina otkupljena je uređena je i opremljena južna zgrada. Površine postojećih nekretnina Sveučilišnog odjela za stručne studije prikazane su tablicom 4.5.1. Pored postojećih nekretnina, Odjel ima plan investicija za postojeću i buduću infrastrukturu (stjecanje nekretnina kupnjom zemljišta za parking, rekonstrukcija nekretnina, uređenje dijela potkrovlja južne zgrade, uređenje fasade u svrhu poboljšanja energetske učinkovitosti, uređenje restorana društvene prehrane u prizemlju sjeverne zgrade) navedeno je sastavni dio [Strategije odjela](#).

**Tablica 4.5.1.** *Prostori Sveučilišnog Odjela za stručne studije*

Redni broj	Nekretnina	bruto površina u m <sup>2</sup>
1	Južna zgrada (rekonstruirana)	5.567
2	Sjeverna zgrada	2.451
3	Dio u zgradi Tehnološkog centra	76
UKUPNO		8.094

Uređeno je i opremljeno 20 predavaonica, 27 laboratorija, 3 informatičke učionice, 4 prostorije namijenjene studentima, 32 nastavnička kabineta i 27 prostorija namijenjenog administrativnom, tehničkom i pomoćnom osoblju. Sveukupno 113 prostorija ukupne korisne površine 4.480,99 m<sup>2</sup>.

50 prostorija namijenjenih za osnovnu djelatnost odjela ima ukupnu korisnu kvadraturu od 3.149,32 m<sup>2</sup> i opremljene su sa ukupno 364 računala i ostalom prikladnom opremom za edukaciju studenata. Kapacitet prostorija namijenjenih osnovnoj djelatnosti Odjela je 1958 sjedećih mjesta. Kada se navedena kvadratura (3.149,32 m<sup>2</sup>) podijeli sa minimalnim standardom od 1,25 m<sup>2</sup> po studentu dobije se iznos od 2.519 studenata što je značajno više nego koliko Odjel trenutno ima. Dakle Odjel što se tiče opremljenosti i prostornih kapaciteta može prihvatiti i veći broj studenata i novih studija – studijskih programa.

Do početka akademske godine 2022/23 Odjel planira urediti prostor „potkrovlja“ u južnoj zgradi koji je trenutačno u „roh-bau“ izvedbi. Što će dovesti do povećanja korisnog prostora za osnovnu djelatnost odjela za 813 m<sup>2</sup>. Za predstojeću rekonstrukciju izrađena je sva potrebna dokumentacija i dobiveno pravomoćno rješenje o dopuni građevinske dozvole. U listopadu 2020 godine potpisan je ugovor o javnoj nabavi radova na rekonstrukciji potkrovlja. Rekonstrukcijom potkrovlja dobit će se šest novih prostora namijenjenih osnovnoj djelatnosti Odjela (učionice i zgrade).

Između sjeverne i južne zgrade nalazi se parkiralište površine 2.387 m<sup>2</sup> koje je u vlasništvu društva A.C. Stinice d.o.o. (vlasnik 15068/16616 dijela). Parking je slobodan za sve osobe koje vozilima dolaze u Kopilicu. Kako bi se i u budućnosti dalje omogućilo studentima i nastavnicima Odjela da slobodno parkiraju i da se cjelokupni prostor sa sjevernom i južnom zgradom zaokruži, objedini, Sveučilišni Odjel za stručne studije potpisao je

Ugovor o zakupu nekretnine (asfaltiranog parkirališta) sa društvom A.C. Stinice d.o.o. Odjel namjerava u dogledno vrijeme kupiti zemljište između sjeverne i južne zgrade.

Odjel raspolaže značajnom [opremom](#). Veliki broj laboratorijske opreme nalazi se u podrumu južne zgrade (Kopilica 21) koju koriste [Odsjek za Elektrotehniku](#) i [Odsjek za strojarstvo](#). Odjel planira nabaviti novu opremu za kompletiranje laboratorija kroz dobivena bespovratna sredstva za projekte koji se financiraju iz Europskog socijalnog fonda, a za koji je projekt, [Unaprjeđenje i provedbe stručne prakse na Sveučilišnom odjelu za stručne studije](#), Odjelu dodijeljeno 3.318.660,09 kn od čega je EU sufinanciranje 100%. Od navedenoga iznosa prema planu 900.741,25 kn odnosi se na opremu. Nabavljena oprema doprinijeti će osiguranju tehničkih kapaciteta za rad kroz laboratorije, kvalitetniji program i obrazovanje

<b>4.6. Knjižnica i njezina opremljenost te pristup dodatnim sadržajima osiguravaju dostupnost literature za potrebe kvalitetna studiranja i kvalitetne znanstveno-nastavne / umjetničko-nastavne djelatnosti.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete
--	------------------------------------	----------------------------	--	-------------------------

**Elementi standarda**

*1. Knjižnica i njezina opremljenost te dodatni sadržaji osiguravaju dostupnost literature za potrebe kvalitetna studiranja.*

*2. Knjižnica i njezina opremljenost te dodatni sadržaji osiguravaju zahtjeve kvalitetne znanstveno-nastavne / umjetničko-nastavne djelatnosti.*

Prema [Statutu Sveučilišta u Splitu](#), Sveučilišna knjižnica je središte jedinstvenog knjižničkog sustava Sveučilišta koji funkcionalno integrira sve knjižnice Sveučilišta.

Studenti Sveučilišnog odjela za stručne studije uz mogućnosti korištenja usluga Sveučilišne knjižnice, koriste i usluge čitaonice Odjela koja se nalazi u prostorijama Odjela. Ukupna površina čitaonice Odjela je 145,28 m<sup>2</sup>. Trenutačno nema trajno zaposlenog osoblja u čitaonici. Čitaonica raspolaže sa ukupno 2443 svezaka knjiga. Površina čitaonice koja je namijenjena studentima je 97,37 m<sup>2</sup> i na njoj je organizirano 30 radnih mjesta. Ukupan broj naslova udžbenika obvezne literature je 79, a Ukupan broj svezaka udžbenika obvezne literature je 167. Čitaonica je dobro posjećena od studenata i u Strateškom planu za sljedeći petogodišnji period planira se njeno kompletiranje i unapređenje.

Sve završne radove obranjene na Odjelu Studentska služba kopira i objavljuje u repozitoriju [DABAR](#).

<b>4.7. Visoko učilište racionalno upravlja financijskim resursima.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete
---	------------------------------------	----------------------------	--	-------------------------

**Elementi standarda**

*1. Financijska održivost i učinkovitost vidljiva je u svim aspektima rada visokog učilišta.*

*2. Visoko učilište transparentno, učinkovito i svrsishodno upravlja financijskim resursima.*

*3. Dodatni izvori financiranja koriste se za razvoj i unapređenje visokog učilišta.*

*4. Dodatni izvori financiranja osigurani su preko domaćih i međunarodnih projekata, suradnje s industrijom, lokalnom zajednicom i sl.*

Sveučilišni odjel za stručne studije nije posebna pravna osoba, nema svoj OIB i nije subjekt upisan u Registar korisnika proračuna. Prema [Statutu Sveučilišta](#) u Splitu, Odjel je nastavna sastavnica koja u pravnom prometu sudjeluje pod nazivom Sveučilišta i svojim nazivom.

Odjel nije obveznik eksternog financijskog planiranja i izvještavanja. Sveučilište je proračunski korisnik te je obvezno voditi poslovne knjige i sastavljati financijske izvještaje prema propisima o proračunskom računovodstvu.

U odjelu za financijsko poslovanje i računovodstvo rektorata Sveučilišta u Splitu obavljaju se računovodstvene usluge za ustanovu i za Sveučilišni odjel za stručne studije kao i sve druge odjele koje su sastavni dio Sveučilišta u Splitu.

[Financijski izvještaji](#) izrađuju se jedinstveno za instituciju (Rektorat sa svim odjelima) prema vanjskim korisnicima izvještaja.

Poslovanje Sveučilišta organizacijski se vodi po radnim jedinicama te se za svaki odjel može dobiti analitički izvještaj po prihodima i rashodima te primicima i izdacima.

Na Stručnom vijeću Sveučilišnog odjela za stručne studije svake godine se prezentiraju izvještaji o prihodima i rashodima Odjela. Odjel je od svog osnivanja do danas ostvarilo značajan udjel vlastitih i prihoda za posebne namjene u svojim ukupnim prihodima.

Tablica 4.7.1. pokazuje kretanje osnovnih stavki financijskih izvještaja Sveučilišnog odjela za stručne studije za proteke 2 kalendarske godine kao i sumirane iznose od svog početka djelovanja.

*Tablica 4.7.1. Osnovne stavke skraćenih financijskih izvještaja prezentiranih na Stručnom vijeću Odjela u posljednje dvije godine*

Stavke/godine	2019	2018
Prihodi iz proračuna	16.842.190	17.001.210
Vlastiti i namjenski prihodi	9.593.131	5.953.218
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>26.435.321</b>	<b>22.954.428</b>
Rashodi za zaposlene	17.294.116	16.967.820
Materijalni rashodi	4.443.410	4.824.769
Rashodi za nabavu imovine - nefinancijska imovina	877.935	1.432.668
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>22.615.460</b>	<b>23.225.258</b>
Rezultat	3.819.861	-270.829

Tijekom 17 godina od osnivanja Odjel je ostvario kumulativno 49,5 milijuna rashoda za nabavu nefinancijske imovine. Ta ulaganja (u građevinske objekte i opremu prvenstveno) nisu financirana iz proračuna, nego u cijelosti iz vlastitih i namjenskih prihoda (onih ostvarenih na tržištu i školarina).

Odjel ima plan investicija za nekretnine koji je inkorporiran u [Strategiji Odjela](#). Aktivnosti koje Odjel u budućnosti planira poduzeti su: nastavak aktivnosti za stjecanje vlasništva nad zemljištem u okolišu zgrada Odjela, rekonstrukcija stare zgrade sa studentskim restoranom, korištenje svih mogućnosti za osiguranje sredstava koja bi se uložila u razvoj materijalnih resursa i poboljšanje radnih uvjeta s time da je naglasak na nabavi

suvremenih sredstava za održavanje nastave, programske i tehničke opreme, kao i mjerne i instrumentacijske opreme za laboratorije. Nabavu opreme Odjel planira, tako da, osim osuvremenjivanja nastavnog procesa, oprema može biti upotrijebljena i za istraživački i stručni rad nastavnika i studenata. Poduzimanje planiranih aktivnosti temelji se na racionalnom poslovanju i trošenju raspoloživih sredstava u skladu s godišnjim planovima uz istraživanje mogućnosti i modaliteta povećanja udjela vlastitih sredstava u prihodima Odjela.

U suradnji sa poslovnim objektima dobivaju se i [donacije za nabavu opreme](#). Orijentiranost prema ostvarivanju planiranih aktivnosti vezanih za dodatno poboljšanje studentskog, nastavničkog i prostornog standarda vidljivo je i kroz već ishodišne pravomoćne [građevinske dozvole za rekonstrukciju objekta Kopilica 5 i dijela potkrovlja u objektu Kopilica 21](#), potpisan [Ugovor o zakupu parkirališta](#) koji je ujedno i predugovor o kupnji istoga. Sve planirane aktivnosti Odjela financirane su vlastitim sredstvima.

Sveučilišni odjel za stručne studije nastoji ostvariti dodatne izvore financiranja iz fondova Europske unije. Potpisan je [Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekte koji se financiraju iz Europskog socijalnog fonda](#). [Projekt Unaprjeđenje i provedbe stručne prakse na Sveučilišnom odjelu za stručne studije \(SOSS\)](#) ukupne je vrijednosti 3.318.660,09 HRK od čega je EU sufinanciranje 100 % odnosno iznosi 3.318.660,09 HRK. Navedeni projekt predstavlja iskorak u povećanju izvora financiranja Sveučilišnog odjela za stručne studije iz fondova Europske unije.

## V. Stručna i/ili Znanstvena djelatnost

*Procjena ocjene kvalitete ukupne teme: Zadovoljavajuća razina kvalitete*

<b>5.1. Nastavnici i suradnici zaposleni na visokom učilištu posvećeni su postizanju visoke kvalitete i kvantitete znanstvenog istraživanja.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete
<p><b><u>Elementi standarda</u></b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Nastavnici i suradnici objavljuju odgovarajući broj kvalitetnih znanstvenih publikacija.</i></li> <li>2. <i>Visoko učilište ima učinkovite postupke poticanja kvalitetna znanstvenog objavljivanja.</i></li> <li>3. <i>Visoko učilište evidentira podatke o publikacijama (indeksiranost, citiranost, H-indeks, ako je primjenjivo).</i></li> <li>4. <i>Znanstvena/umjetnička aktivnost visokog učilišta vidljiva je u doktorskim radovima.</i></li> <li>5. <i>Nastavnici i suradnici visokog učilišta aktivno diseminiraju znanstvena/umjetnička postignuća na skupovima u zemlji i inozemstvu.</i></li> </ol> <p>Na Sveučilišnom odjelu za stručne studije svi nastavnici i suradnici Odjela posvećeni su ostvarivanju visoke kvalitete stručnog i znanstvenog rada. Nastavnici Odjela sudjeluju na brojnim stručnim i znanstvenim, skupovima, konferencijama, simpozijima i radionicama. Odjel stimulira nastavnike za rad na stručnom usavršavanju, objavljivanju radova, nazočnost na stručnim i znanstvenim skupovima, te potiče objavljivanje zajedničkih znanstvenih i stručnih radova sa studentima. Svi nastavnici Odjela su dionici Hrvatske znanstvene bibliografije – CROSBİ, te imaju</p>				

obvezu ažurnog unosa [objavljenih publikacija u CROSBİ sustav](#), iz kojeg je vidljivo da su djelatnici Odjela u posljednje dvije godine (2019. i 2020.) [objavili 117 radova](#). Poticanja stručnog i znanstveno istraživačkog rada je naglašena kroz jedan od ciljeva (4.5. Stručna i znanstvena djelatnost) [Strategije Odjela](#). Kako bi se navedene aktivnosti potakle ali i formalno definirale na Odjelu je donesen [Pravilnika o usavršavanju zaposlenika Sveučilišnog Odjela za stručne studije](#). Navedenim pravilnikom uređena su pitanja znanstvenog i stručnog usavršavanja nastavnika i suradnika kroz financiranje doktorskih studija, financiranje sudjelovanja nastavnika na domaćim i međunarodnim znanstvenim i stručnim konferencijama kao i ostalih aktivnosti vezanih u stjecanje stručnih i znanstvenih kompetencija.

Odjel primjenom [Pravilnika o izdavačkoj djelatnosti](#) potiče izdavačku djelatnost svojih zaposlenika čija je temeljna zadaća pridonijeti razvitku znanstvenih, nastavnih i stručnih djelatnosti Odjela. Stručno vijeće Odjela donosi, najkasnije godišnji plan izdavačke djelatnosti do 31. prosinca tekuće godine, a na temelju prijedloga Povjerenstva za izdavačku djelatnost.

U suradnji s Sveučilištem Florida iz Španjolske Odjel organiziranjem međunarodne znanstveno-stručne konferencije [Contemporary Issues in Economy & Technology – CIET](#) otvara dodatnu mogućnost sudjelovanja nastavnika i studenata u publiciranju stručnih i znanstvenih radova. Također partneri konfrenције UCCMe - Trade Co-operative University of Moldova, Moldavija, TVZ - Zagreb University of Applied Sciences, University of Primorska – Faculty of Management in Koper, Slovenija i ISCAP - Porto Accounting and Business School, Portugal, čine stručno znanstvenu mrežu. Navedeno pruža dodatnu mogućnost razmjene znanja i iskustava što doprinosi stručnom i znanstvenom usavršavanju djelatnika te internacionalizaciji Odjela.

<b>5.2. Visoko učilište dokazuje društvenu relevantnost svojih znanstvenih, stručnih i umjetničkih istraživanja i prijenosa znanja.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete
---	------------------------------------	----------------------------	--	-------------------------

**Elementi standarda**

1. *Visoko učilište prati potrebe društva i tržišta rada te ih razmatra prilikom planiranja svojih istraživačkih aktivnosti.*
2. *Visoko učilište ima učinkovit sustav potpore istraživanju i prijenosu znanja i tehnologija.*
3. *Nastavnici i suradnici sudjeluju u aktivnostima znanstvenih, umjetničkih i strukovnih udruženja.*

Kroz [Strategiju Odjela](#) naglašava se aktivno sudjelovanje Odjela u društvenom i gospodarskom životu kako regije, tako i Hrvatske u cjelini. Suradnja s gospodarstvom se provodi preko čitavog niza različitih aktivnosti.

Ogledni primjer društvene aktivnosti Odjela je vidljiv kroz aktivnosti [Studentskog poduzetničkog inkubatora](#). Studenski poduzetnički inkubator svoj rad započeo je u sklopu projekta Obrazovanje za poduzetništvo iz 2012. godine. Jedan od temeljnih ciljeva inkubatora je razmjena iskustava, poticanje i razvoj poduzetničkih osobina i vještina, ohrabrenje studenata na ulazak u poduzetnički svijet te sklapanje novih prijateljstava i razvijanje odnosa sa svijetom gospodarstva. U nastavku su navedeni neki od primjera dobre prakse Studentskog poduzetničkog inkubatora i njegovih članova.

- Suradnja u nacionalnom projektu [Mreža studentskih poduzetničkih inkubatora](#) tijekom 2018./2019. godine.

- Članovi Studentskog poduzetničkog inkubatora pokrenuli su udrugu [Liberato](#). Priča o Liberatu krenula je kao ideja o interaktivnoj mapi grada Splita koju bi koristile osobe s invaliditetom, ali zamišljeni su i mnogi drugi projekti s ciljem zalaganja za inovacije u tehnologiji u korist osoba s invaliditetom te izgradnjom boljeg svijeta, u kojem bi svaki pojedinac imao pristup svemu, uključujući osobe s invaliditetom i to s besplatnim, inovativnim, efektivnim i obrazovnim događajima kao uvaženom javnom uslugom.
- Pokrenut je projekt Studentskog poslovnog kluba [SPIK@](#) tijekom ak. godine 2019./2020.

Odjel je u suradnji s Hrvatskom gospodarskom komorom – Županijska komora Split pokrenuo stručne projekte [PlanStart](#) i [WebStart](#) s ciljem povezivanja akademske zajednice i gospodarstva. Projekt PlanStart se kontinuirano provodio od 2015. do 2019. godine, dok se projekt WebStart kontinuirano provodio od 2015.- do 2018. godine. Projekt PlanStart je u ak. godini 2019/2020. zaustavljen u inicijalnoj fazi zbog pandemije koronavirusa.

Nadalje, Odjel je u sklopu projekta koji je potpisan sa tvrtkom Plovput d.o.o. o poslovno – tehničkoj suradnji realizirao prvu fazu projekta [ROV \(Remotely operated underwater vehicle\)](#). Tvrtka Plovput d.o.o. je financirala projekt, a Odjel je preko Ureda za transfer tehnologije - UTT dao projekt, izvedbu i stručna rješenja kroz mentorstva. Diseminacija rezultata rada na projektu ostvarena je kroz četiri završna rada, jedan znanstveni (*Underwater ROV as Inspection and Development Platform; M. Vukšić, S. Josipović, A. Čorić, A. Kraljević, [Transactions on Maritime Science, Vol. 06 No. 01, 2017.](#)*) i jedan stručni rad (*Rješenje upravljačke komunikacije za daljinski upravljaju ronilicu; A. Čorić, P. Đukić, M. Vukšić, KOM 2018*).

Odjel je kao aktivni član lokalne zajednice u suradnji s Splitsko-dalmatinskom županijom je organizirao:

- U okviru „Europskog energetskeg tjedna 2018.“ (EU Sustainable Energy Week 2018, [www.eusew.eu](http://www.eusew.eu)), Splitsko-dalmatinska županija, zajedno s Fakultetom elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje, Sveučilišnim odjelom za stručne studije, Ekonomskim fakultetom u Splitu, tvrtkom EVN Croatia plin d.o.o., HGK-Županijskom komorom Split i EU-direct centrom, priredila je u lipnju 2018. godine „Energetski tjedan Splitsko-dalmatinske županije“.
- U organizaciji Odsjeka za računovodstvo i financije organizirana je radionica „SPOJIMO ISKUSTVO I MLADOST!“ s ciljem povezivanja poslodavaca i studenata te ostvarivanje potencijalne buduće suradnje (Prilog: [Provedba radionice „Spojimo iskustvo i mladost“](#)).

Nastavnici Odjela aktivno surađuju sa gospodarstvom i javnim sektorom kako uskladili nastavne aktivnosti sa potrebama gospodarstvenog i javnog sektora o čemu svjedoči 37 potpisanih sporazuma o suradnji sa vanjskim subjektima u periodu od 2015. do 2019.

Također nastavnici Odjela sudjeluju u popularizaciji znanosti kao aktivni sudionici Festivala znanosti kojim se nastoji približiti znanost javnosti kroz različite interaktivne aktivnosti. U okviru Festivala znanosti nastavnici odjela su proveli sljedeće aktivnosti u posljednje dvije godine:

- 08.04.2019. ULOGA BOJA NA TEHNIČKIM PRIKAZIMA U GOSPODARSTVU, Danijela Pezer sudjelovala je putem poster prezentacije na otvaranju Festivala znanosti
- 09.04.2019. KAKO KREIRATI TURISTIČKI ARANŽMAN U BOJAMA HRVATSKOG TURIZMA? dr.sc. Mijana Matošević Radić održala je predavanje za više razrede osnovnih škola



- 11.04.2019. BOJE NOVCA, dr. sc. Domagoja Buljan Barbača održala je radionicu za učenike srednje Ekonomske škole. [http://ss-ekonomskaiupravna-st.skole.hr/skola/ploca?news\\_id=751](http://ss-ekonomskaiupravna-st.skole.hr/skola/ploca?news_id=751)
- [11.04.2019. PREZENTACIJSKE BOJE, Katarina Blažević Miše održala je radionicu za učenike srednjih škola \(Ekonomska škola Ivan Lucić – Trogir; pomorska škola – Split, Turističko ugostiteljska škola – Split\)](#)

U organizaciji [Centra za cjeloživotno učenje i obrazovanje odraslih](#) organiziraju se seminari s ciljem poticanja društvene uključenosti, razvoja aktivnoga građanstva te razvijanje individualnih potencijala pojedinca. U okviru Centra su se provele sljedeće aktivnosti u posljednje dvije godine:

- 21. veljače 2019. Dr.sc. Marko Miletić održao specijalistički seminar „Excel u računovodstvu i financijama“

Svoja stručna i znanstvena znanja nastavnici Odjela potvrđuju i kroz pružanje usluga gospodarskim subjektima te kroz izlaganja na javnim tribinama:

- 28. siječnja 2019. dr.sc. Goran Ćorluka izlagao je na radionici „[Child friendly turizam u prekograničnoj regiji](#)“ na temu „Tourism demand determinants and trends“ te „Tourism marketing and the 7P concept“ u okviru organizacije Asocijacija za demokratski prosperitet - Zid Crna Gora i organizacije Centar Djeca danas (QFS) iz Albanije
- 01. lipnja 2019. dr.sc. Domagoja Buljan Barbača održala predavanje "[Mogu li svoje projekte financirati europskim novcem](#)" na javnoj tribini u Kaštelima

Angažiranost nastavnika Odjela u društveno relevantnim aktivnostima očituje se i kroz uključenost nastavnica Zavoda za jezike (Edita Šalov, prof.) u prevođenje članaka/sažetaka za časopis "Kulturna baština" te knjiga "Izgradnja Splita u XIX. stoljeću" i "Korčulanske kartuline" (cjeloviti prijevod) kao i u lektoriranje engleskoga teksta Monografije Medicinskog fakulteta 1997.-2017. (dr.sc. Jasmina Rogulj). Uz navedeno, vrijedan doprinos užoj i široj društvenoj zajednici ostvaren je i uključivanjem dr.sc. Jasmine Rogulj u tim za prevođenje ispitnih materijala s engleskog na hrvatski jezik u svrhu stjecanja Međunarodnog certifikata za savjetnice za dojenje (IBCLC – The International Board Certified Lactation Consultant). "

Nastavnici Odjela su aktivni sudionici u radu strukovnih, javnih i savjetničkih tijela i odbora u privatnom i javnom sektoru (Prilog: [Popis sudjelovanja nastavnika u strukovnim, javnim i savjetničkim tijelima](#)).

Aktivnosti Odjela su prepoznate od strane lokalne zajednice i od gospodarskih subjekata što je vidljivo iz [primljenih donacija](#) za organiziranje znanstveno stručne konferencije kao i za provedbu projekata.

<b>5.3. Znanstvena/umjetnička postignuća visokog učilišta prepoznata su u nacionalnim i međunarodnim okvirima.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete
--	------------------------------------	----------------------------	--	-------------------------

#### **Elementi standarda**

- 1. Nastavnici i suradnici dobitnici su sveučilišnih, nacionalnih i međunarodnih nagrada i priznanja za znanstvena/umjetnička postignuća.*
- 2. Visoko učilište nositelj je odgovarajućeg broja znanstvenih/umjetničkih projekata (sveučilišnih, nacionalnih, međunarodnih).*
- 3. Nastavnici i suradnici u značajnom broju sudjeluju na pozvanim predavanjima na nacionalnim i međunarodnim skupovima.*
- 4. Nastavnici i suradnici članovi su znanstvenih/umjetničkih odbora skupova, uredništva časopisa.*

Nastavnica Odjela dr.sc. Mijana Matošević Radić dobitnica je nagrade “[Highly Commended 2018 Emerald/EFMD](#)” u području “Menadžment u turizmu i ugostiteljstvu“ za doktorsku disertaciju „Turizam i konvergencija gospodarskog rasta u zemljama članicama Europske unije“.

Odjel je nositelj i partner na većem broju različitih projekata. Kao jedan od značajnijih projekata Odjela može se istaknuti projekt [Unaprjeđenje i provedba stručne prakse na Sveučilišnom odjelu za stručne studije](#). Odjel zajedno s vanjskim partnerima na projektu Akuo Energy Med d.o.o.; ERICSSON NIKOLA TESLA d.d.; CEMEX Hrvatska d.d.; LAMA d.o.o. i ADRIATIC.HR d.o.o. ima za cilj uspostavu službe za stručnu praksu čijim operativnim djelovanjem bi se unaprijedile usluge potpore studentima, poboljšali modeli stručne prakse, ojačali kapaciteti Odjela te razina znanja i vještina studenata. Projektom se također želi ojačati suradnja s poslovnim sektorom uključivanjem vanjskih partnera u njegovu implementaciju. Zahvaljujući implementaciji projekta dana 9. ožujka 2020. u nadolazećem periodu znatno će se unaprijediti uvjeti za stručnu praksu, osnažit će se suradnja s poslovnim sektorom te omogućiti studentima stjecanja znanja koje odgovaraju potrebama tržišta rada.

Na Odjelu se odvija čitav niz projekata koji svojim sadržajem govore o tijesnoj povezanosti odjela sa Gospodarstvom, u stručnim, znanstvenom i edukativnom području.

- Projekti Web Start i Plan Start plod su suradnje Odjela i HGK- ŽK Split u okviru koje se projektorima:
  - Web Start potiče suradnja studenata i mikro gospodarstvenika
  - Plan Start ostvarila suradnja studenata i poduzetnika za izradu poslovnog plana.
  - Suradnja u nacionalnom projektu Mreža studentskih poduzetničkih inkubatora tijekom 2018./2019. godine započela je prijavom studentskog tima u sastavu Ana Bogić i Ana Pušić pod mentorstvom mr.sc. Ivone Jukić na Javni poziv Hrvatske agencije za malo gospodarstvo, inovacije i investicije (HAMAG-BICRO).
- Projektom Inicijativa za mlade (<http://inicijativazamlade.hup.hr/psyi/>) se višegodišnja uspješna suradnja Odjela s Hrvatskom udrugom poslodavaca kroz Ured za poslovnu suradnju s vanjskim subjektima diže na višu razinu i otvaraju se mogućnosti organiziranja kvalitetnih stručnih praksi za studente u skladu s priznatim međunarodnim standardima.
- Projekt naziva "Korak više" implementiran je 20. ožujka 2020. te usmjeren prema zajedničkim aktivnostima nastavnika i studenata Odjela s članovima Udruge računovođa i financijskih djelatnika Split. Povezivanjem nastavnika i studenata Sveučilišnog Odjela za stručne studije s članovima Udruge računovođa i financijskih djelatnika Split kao reprezentanata realnog sektora osigura
- U okviru projekta Moderne kompetencije za modernu gimnaziju nastavnici Odjela Jelena Ružić i mr.sc. Ivica Ružić, kao i vanjski suradnik Stjepan Knežević sudjelovali su u izradi kurikuluma iz predmetnog područja Fizike pod nazivom Mikroracunala u fizici s ciljem da izrade novog fakultativnog kurikuluma škole i razvitka novog interdisciplinarnog kurikuluma izbornih predmeta iz STEM područja, te unaprijeđena kadrovskih i materijalnih kapaciteta škole.
- Projekt Senzorska mreža SensIO proizašao je iz potrebe za povećanjem razine sigurnosti studenata u laboratorijskim okruženjima gdje mogu biti izloženi opasnim koncentracijama štetnih plinova te ujedno i potrebe za nadzorom kvalitete zraka na otvorenom području grada Splita zbog potencijalnog degradirajućeg utjecaja na istu zbog sanacije odlagališta otpada Karepovac. Dodatan motivacijski aspekt za izradu ovog projekta bila je i potreba za realizacijom platforme koja bi ujedno bila i temelj za učinkovitiji model potrošnje električne energije u domeni klimatizacijskih sustava u

prostorijama Sveučilišta. Na navedene probleme odgovoreno je kroz projektiranje i izradu integriranog sustava koji se sastoji od dva tipa senzorskih mreža (indoor“ZigBee”/outdoor“LoRaWAN”)putem kojih se prikupljaju podaci relevantni za nadgledanje potrebnih parametara kvalitete zraka.

- Projektom Primjena informacijsko - komunikacijskih tehnologija u radu s djecom s poteškoćama u učenju je predviđeno istraživanje i testiranje dostupnih tehnologija i aplikacija. Djeca s teškoćama u učenju sposobna su učiti, ali trebaju naučiti stvari na različite načine. Korištenje tehnologije može pomoći djeci s poteškoćama u učenju da povećaju neovisnost u akademskim zadacima, personaliziraju učenje, olakšaju komunikaciju s vršnjacima, smanje frustraciju i tjeskobu, razviju vizualne, prostorne, matematičke i kreativne mogućnosti. Posljednjih godina proširena stvarnost smatra se jednom od tehnologija koja može značajno promijeniti učenje.
- Projektom e-bugy nastoji se realizirati automobil (Buggy) na električni pogon. Projekt se provodi u kooperaciji nastavnika i studenata Odjela kroz nekoliko faza:
  - Rekonstrukcija konstrukcije benzinskog Buggy-a i prilagodba za električni pogon
  - Dimenzioniranje i ugradba baterija za njegov pogon te punjača baterija
  - Dimenzioniranje, ugradba i upravljanje električnim pogonom (2 elektromotora po 10kW)
  - Prikupljanje podataka o svim bitnim parametrima i njihov prikaz na kontrolnoj ploči.
- Nadalje, Odjel je u sklopu projekta koji je potpisan sa tvrtkom Plovput d.o.o. o poslovno – tehničkoj suradnji realizirao prvu fazu projekta Daljinski upravljana ronilica Tajer 1 za podmorska ispitivanja. Na projektu su sudjelovali studenti stručnih i specijalističkih studija Konstrukcijskog strojarstva, Elektrotehnike i Informacijske tehnologije pod mentorstvom nastavnika Odjela. Projekt je uspješno realiziran, ROV testiran i isporučen tvrtki Plovput.
- U okviru projekta Sustav za bežično punjenje mobitela studenti Odjela su po mentorstvom nastavnika Odjela uspješno proveli projekt bežičnog punjenja baterije mobitela preko elektromagnetskih valova.

Pored navedenih projekata u okviru Odjela se provodi cijeli niz [internih projekata](#) putem kojih nastavnici implementiraju nove trendove i saznanja sa tržišta rada u nastavni plan i program. Sudjelovanjem nastavnika na nacionalnim i međunarodnim skupovima promovira se Odjel te gradi prepoznatljivost Odjela u regionalnim, nacionalnim i međunarodnim okvirima. Svi nastavnici Odjela su aktivni sudionici nacionalnih i međunarodnih skupova. Nastavnici Odjela stečene profesionalne kompetencije potvrđuju i unaprjeđuju i kroz [sudjelovanja u strukovnim, javnim i savjetničkim tijelima](#) kao i kroz [sudjelovanje u radu stručnih i znanstvenih časopisa](#). Nastavnici Odjela aktivno sudjeluju u organizaciji različitih stručnih i znanstvenih konferencija u zemlji i inozemstvu.

<b>5.4. Znanstvena/umjetnička djelatnost visokog učilišta održiva je i razvojna.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	<b><u>Zadovoljavajuća razina kvalitete</u></b>	Visoka razina kvalitete
--	------------------------------------	----------------------------	--	-------------------------

**Elementi standarda**

1. *Strategija razvoja znanstvene/umjetničke djelatnosti usklađena je s vizijom razvoja visokog učilišta.*
2. *Znanstvene/umjetničke aktivnosti visokog učilišta predstavljaju realizaciju strateškoga programa.*
3. *Visoko učilište raspolaže odgovarajućim resursima za znanstvene/umjetničke aktivnosti.*

4. Visoko učilište prepoznaje i nagrađuje znanstvena/umjetnička postignuća svojih zaposlenika.

5. Visoko učilište kontinuirano unapređuje svoju znanstvenu/umjetničku djelatnost financiranjem, povećavanjem ljudskih resursa, prilagodbom prostora i ulaganjem u potrebnu opremu, nabavom odgovarajuće literature, potporom diseminaciji rezultata i izradi doktorskih radova.

Sveučilišni odjel za stručne studije za period 2016. – 2020. donio je [Strategiju Odjela za stručne studije](#) koja je u cijelosti usklađena sa [Strategijom Sveučilišta u Splitu](#) za period 2015.-2020. Kao što je prikazano u svim dosadašnjim točkama sve znanstvene i stručne aktivnosti na Odjelu stručnih studija predstavljaju realizaciju strategije i godišnjih [akcijskih planova Odjela](#). Kao što je već dosad u samo prosudbi prikazano Odjel za stručne studije raspolaže sa ljudskim i materijalnim resursima za ostvarenje stručnih i znanstvenih aktivnosti na Odjelu, te i dalje radi na uvećanju ljudskih i materijalnih resursa. Odjel za stručne studije temeljem [svojih pravilnika i drugih općih akata](#), prepoznaje i stimulira postignuća svojih zaposlenika ali i studenata. Odjel za stručne studije, kao što je već do sada prikazano u samo prosudbi, kontinuirano unapređuje svoje znanstvene i stručne djelatnosti, financiranjem povećavanjem ljudskih resursa. Prilagodbom prostora, ulaganjem u opremu i tako slijedom.

**5.5. Znanstvena/umjetnička aktivnost i postignuća visokog učilišta unapređuju nastavni proces.**

Nezadovoljavajuća razina kvalitete

Minimalna razina kvalitete

**Zadovoljavajuća razina kvalitete**

Visoka razina kvalitete

#### **Elementi standarda**

1. Oprema za znanstvena/umjetnička istraživanja koristi se u preddiplomskoj, diplomskoj i poslijediplomskoj nastavi.

2. Studenti preddiplomskih, diplomskih i poslijediplomskih studija uključeni su u znanstvene/umjetničke projekte visokog učilišta.

3. Nastava na poslijediplomskim sveučilišnim studijima i doktorski radovi reflektiraju znanstvena/umjetnička istraživanja i postignuća visokog učilišta.

Na Sveučilišnom odjelu za stručne studije izvode se studijski programi iz područja društvenih znanosti (u okviru kojih se ne koristi laboratorijska oprema) i iz područja tehničkih znanosti. Odjel raspolaže značajnom količinom laboratorijske opreme s kojom se izvodi preddiplomska i diplomatska nastava.

U laboratorijima Odjela nalazi se [laboratorijska oprema](#) koja je dijelom;

- kupljena,
- donirana i
- izrađena u okviru internih projekata i završnih radova u suradnji nastavnika i studenata Odjela.

Laboratorijska oprema je namijenjena za izvođenje nastave te za znanstveni i stručni rad. Laboratorijska oprema se u značajnom obimu koristi u nastavi u području tehničkih znanosti. U području društvenih znanosti ne postoji posebno vrijedna laboratorijska oprema već se studentima osigurava nastava u postojećim informatičkim kabinetima u kojima su instalirani adekvatni programski paketi.

Odjel prepoznaje i nagrađuje stručna i znanstvena postignuća nastavnika, suradnika i nenastavnog osoblja te temeljem [Pravilnika o nagrađivanju nastavnika, suradnika i nenastavnog osoblja](#) propisuje kriterije i postupak nagrađivanja nastavnika, suradnika i nenastavnog osoblja na Odjelu.

Odjel prepoznaje i nagrađuje izvrsnost studenata tijekom studiranja te temeljem [Pravilnika o nagrađivanju studenata](#) propisuje kriterije i postupak dodjele nagrada studentima Odjela.

Studentima se dodjeljuju godišnje nagrade, i to:

- nagrada najboljom studentu prethodne akademske godine,
- nagrada s najvećom pohvalom za završen studij u redovitom roku - summa cum laude
- pročelnikova nagrada za iznimno uspješnog studenta

Tijekom promatranog razdoblja (2019-2020) Odjel je svake godine nagrađivao djelatnike, suradnike i studente te samim time poticao izvrsnost u svim poslovnim aktivnostima.