

NAZIV PREDMETA	STRATEŠKO MENADŽERSKO RAČUNOVODSTVO										
Kod	DRF022		Godina studija	2.							
Nositelj/i predmeta	Dr.sc. Petar Pepur, viši predavač		Bodovna vrijednost (ECTS)	6							
Suradnici	Daliborka Barbir, predavač		Način izvođenja nastave (broj sati u semestru)	P	S	V	T				
			30		30						
Status predmeta	Obvezni predmet		Postotak primjene e- učenja	30%							
OPIS PREDMETA											
Ciljevi predmeta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Objasniti pojam i ulogu SMR-a u suvremenoj ekonomiji</li> <li>• Identificirati interne i vanjske čimbenike poslovnih subjekata relevantnih za strateško poslovno upravljanje i odlučivanje</li> <li>• Upotrijebiti računovodstveno - poslovne informacije u izradi suvremenih modela upravljanja investicijama, ekonomskom dodanom vrijednošću i troškovima na strateškoj razini</li> <li>• Izabrati strategiju/strategije za stvaranje dodane vrijednosti i strateško upravljanje troškovima poslovnih subjekata</li> </ul>										
Uvjeti za upis predmeta i ulazne kompetencije potrebne za predmet	Nema										
Očekivani ishodi učenja na razini predmeta (4-10 ishoda učenja)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Interpretirati pojam SMR-a u suvremenom korporacijskom poslovanju</li> <li>2. Pripremiti interne i eksterne finansijske i ostale poslovne informacije za strateške odluke</li> <li>3. Izraditi obračune ekonomske dodane vrijednosti</li> <li>4. Identificirati interne i vanjske čimbenike utjecaja na poslovanje</li> <li>5. Povezati računovodstvo troškova i menadžersko računovodstvo u stvaranju informacija u SMR-u</li> <li>6. Izraditi i ovladati tehnikama kontrole za strateško upravljanje troškovima</li> <li>7. Primijeniti znanja iz područja SMR-a u izboru poslovne strategije</li> </ol>										
Sadržaj predmeta detaljno razrađen prema satnici nastave	Tjedan	Sati	Oblik nastave	Tema							
	1.	2	Predavanja	Uvod u strateško menadžersko računovodstvo							
		2	Auditorne vježbe	Uloga računovodstva i njegovih inputa u poslovnim odlukama-veza SMR							
	2.	2	Predavanja	Računovodstvo vs. Menadžersko računovodstvo vs. Strateško menadžersko računovodstvo							
		2	Auditorne vježbe	Uloga menadžerskog računovodstva i njegovih inputa u poslovnim odlukama – veza SMR							
	3.	2	Predavanja	Koncept relevantnih finansijskih informacija i odlučivanje: novi trendovi u poslovanju i mjerjenje poslovanja; strategije i izbor poslovne strategije							
		2	Auditorne vježbe	Analiza praktičnih primjera –koncept relevantnih informacija za izbor strategije							
	4.	2	Predavanja	Odlučivanje s aspekta ročnosti na temelju računovodstvenih informacija							
		2	Auditorne	Analiza praktičnih primjera u donošenju odluka s aspekta ročnosti							

		vježbe	
5.	2	Predavanja	Lanac vrijednosti; analiza lanca vrijednosti
	2	Auditorne vježbe	Praktični primjeri analize lanca vrijednosti
6.	2	Predavanja	Modeli dodane vrijednosti (1): EVA, EMVA, WACC
	2	Auditorne vježbe	Integralni zadaci (1)
7.	2	Predavanja	Kolokvij (1)
	2	Auditorne vježbe	Praktični primjeri modela dodane vrijednosti (1)
8.	2	Predavanja	Modeli dodane vrijednosti (2): Outsourcing, NOPAT
	2	Auditorne vježbe	Modeli dodane vrijednosti (1): EVA, EMVA, WACC
9.	2	Predavanja	Strateški management troškova (SCM); temeljna određenja
	2	Auditorne vježbe	Modeli dodane vrijednosti (2): Outsourcing, NOPAT
10.	2	Predavanja	Upravljanje troškovima utemeljeno na aktivnostima: ABC/ABCM
	2	Auditorne vježbe	Uloga računovodstva troškova i njegovih inputa u poslovnim odlukama-veza SMR, izrada i analiza praktičnih primjera
11.	2	Predavanja	Life-Cycle Accounting (LCA)
	2	Auditorne vježbe	Analiza i izrada praktičnih primjera ABC/ABCM
12.	2	Predavanja	Ciljani troškovi, Kaizen i upravljanje kvalitetom
	2	Auditorne vježbe	Analiza i izrada praktičnih primjera LCA
13.	2	Predavanja	Model uravnoteženih ciljeva: Balanced Scorecard model (BSCM)
	2	Auditorne vježbe	Analiza i izrada praktičnih primjera ciljani troškovi, Kizen i upravljanje kvalitetom
14.	2	Predavanja	Uloga intelektualnog kapitala u suvremenoj ekonomiji: mikro i makro aspekt
	2	Auditorne vježbe	Analiza praktičnih primjera BSCM
15.	2	Predavanja	Kolokvij II
	2	Auditorne vježbe	Integralni zadaci (2)
Vrste izvođenja nastave:	<input checked="" type="checkbox"/> predavanja <input type="checkbox"/> seminari i radionice <input checked="" type="checkbox"/> vježbe <input type="checkbox"/> on line u cijelosti <input type="checkbox"/> mješovito e-učenje <input type="checkbox"/> terenska nastava		<input checked="" type="checkbox"/> samostalni zadaci <input type="checkbox"/> multimedija <input checked="" type="checkbox"/> laboratorij <input type="checkbox"/> mentorski rad <input type="checkbox"/> demonstracijske vježbe

Obveze studenata	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nazočnost na predavanjima i auditornim vježbama u iznosu od najmanje 70% predviđene satnice (za izvanredne studente obveza je 50% nazočnosti).</li> <li>Aktivno sudjelovanje na nastavi putem samostalnog rješavanja zadataka</li> </ul>			
Praćenje rada studenata ( <i>upisati udio u ECTS bodovima za svaku aktivnost tako da ukupni broj ECTS bodova odgovara bodovnoj vrijednosti predmeta</i> ):	Pohađanje nastave	2 ECTS	Istraživanje	Praktični rad
Praćenje rada studenata ( <i>upisati udio u ECTS bodovima za svaku aktivnost tako da ukupni broj ECTS bodova odgovara bodovnoj vrijednosti predmeta</i> ):	Eksperimentalni rad		Referat	Demonstracijske vježbe
	Esej		Seminarski rad	Samostalno učenje
	Kolokviji	1 ECTS	Usmeni ispit	Konzultacije i završni ispit
	Pismeni ispit	(1)ECTS	Projekt	(Ostalo upisati)
	KONTINUIRANA PROCJENA			
Pokazatelji kontinuirane provjere			Uspješnost $A_i$ (%)	Udjel u ocjeni $k_i$ (%)
<i>Nazočnost i aktivnost na nastavi (pred. + vježbe)</i>			70 - 100	10
<i>Izrada prezentacija i zadataka</i>			50-100	10
<i>Prvi kolokvij</i>			50-100	40
<i>Drugi kolokvij</i>			50-100	40
Studenti koji nisu položili ispit putem kolokvija polažu završni ispit koji se sastoji od praktičnog i teorijskog dijela. Isto vrijedi i za popravne ispite.				
ZAVRŠNA PROCJENA				
Pokazatelji provjere - završni ispit (prvi i drugi ispitni termin)			Uspješnost $A_i$ (%)	Udjel u ocjeni $k_i$ (%)
<i>Praktični ispit (pisani)</i>			50 - 100	50
<i>Teorijski ispit</i> <i>(uključujući sve pokazatelje kontinuirane provjere)</i>			50 - 100	50
Pokazatelji provjere - popravni ispit (treći i četvrti ispitni termin)			Uspješnost $A_i$ (%)	Udjel u ocjeni $k_i$ (%)
<i>Praktični ispit (pisani)</i>			50 - 100	50
<i>Teorijski ispit</i> <i>(uključujući sve pokazatelje kontinuirane provjere)</i>			50 - 100	50
Općenito se ocjena na završnom i popravnom ispit (u postotcima) formira temeljem svih pokazatelja koji opisuju razinu studentskih aktivnosti prema relaciji:				
$Ocjena (\%) = \sum_{i=1}^N k_i A_i$				

	<p><math>k_i</math>- težinski koeficijent za pojedinu aktivnost,  <math>A_i</math>- postotni uspjeh postignut za pojedinu aktivnost,  <math>N</math> - ukupan broj aktivnosti.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">ODNOS POLUČENOGL USPJEHA I PRIPADNE OCJENE</th></tr> <tr> <th>Postotak</th><th>Kriterij</th><th>Ocjena</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>od 50% do 61%</td><td><i>zadovoljava minimalne kriterije</i></td><td>dovoljan (2)</td></tr> <tr> <td>od 62% do 74%</td><td><i>prosječan uspjeh s primjetnim nedostatcima</i></td><td>dobar (3)</td></tr> <tr> <td>od 75% do 87%</td><td><i>iznadprosječan uspjeh s ponekom greškom</i></td><td>vrlo dobar (4)</td></tr> <tr> <td>od 88% do 100%</td><td><i>iznimani uspjeh</i></td><td>izvrstan (5)</td></tr> </tbody> </table>	ODNOS POLUČENOGL USPJEHA I PRIPADNE OCJENE			Postotak	Kriterij	Ocjena	od 50% do 61%	<i>zadovoljava minimalne kriterije</i>	dovoljan (2)	od 62% do 74%	<i>prosječan uspjeh s primjetnim nedostatcima</i>	dobar (3)	od 75% do 87%	<i>iznadprosječan uspjeh s ponekom greškom</i>	vrlo dobar (4)	od 88% do 100%	<i>iznimani uspjeh</i>	izvrstan (5)
ODNOS POLUČENOGL USPJEHA I PRIPADNE OCJENE																			
Postotak	Kriterij	Ocjena																	
od 50% do 61%	<i>zadovoljava minimalne kriterije</i>	dovoljan (2)																	
od 62% do 74%	<i>prosječan uspjeh s primjetnim nedostatcima</i>	dobar (3)																	
od 75% do 87%	<i>iznadprosječan uspjeh s ponekom greškom</i>	vrlo dobar (4)																	
od 88% do 100%	<i>iznimani uspjeh</i>	izvrstan (5)																	
Obvezna literatura (dostupna u knjižnici i putem ostalih medija)	<b>Naslov</b>	<b>Broj primjeraka u knjižnici</b>	<b>Dostupnost putem ostalih medija</b>																
	1. Pepur, P. (2019.): Materijali predavanja, moodle.hr		Web izdanje (MOODLE)																
Dopunska literatura	2. Bubić, J. (2011): Perspektiva građevinske industrije u Hrvatskoj, Hrvatski računovođa, Zbornik znanstvenih radova, Svezak I, Zagreb-Split 2011 3. Bubić, J. (2010): Efektivnost lanca vrijednosti kao determinanta profitabilnosti hrvatskih poduzeća, Doktorska disertacija, Ekonomski fakultet Split 4. Tillman, K. & A. Goddard Strategic management accounting and sense-making in a multinational company, Management Accounting Research 19(1), 2008. 5. Porter M. E. (1985): Competitive Advantage Creating and Sustaining Superior Performance, Free Press, London 6. Thompson, A.A., Strickland III, A.J., and Gamble,J.E.: Strateški menadžment - U potrazi za konkurenckom prednošću, 14. cijelovito izdanje McGraw-Hill Irwin, 2005, za hrvatsko izdanje MATE d.o.o., Zagreb, 2008. 7. Hrvatski računovođa: RiM, Svezak I –znanstveni radovi, Zagreb-Split, 2011. 8. Hrvatski računovođa: RiM, Svezak II- stručni radovi, Zagreb-Split, 2011. 9. Croatian Accountant: Journal of Accounting and Management, Vol.1.No.1.2011.																		
Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje utvrđenih ishoda učenja	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evidencija pohađanja nastave i uspješnosti izvršenja ostalih obveza studenata (nastavnik).</li> <li>• Ažuriranje detaljnih izvedbenih planova nastave - DIP (nastavnik).</li> <li>• Nadzor izvođenja nastave (zamjenik pročelnika Odjela za nastavu, pročelnici odsjeka).</li> <li>• Kontinuirana provjera kvalitete svih parametara nastavnog procesa u skladu s Akcijskim planovima (pomoćnik pročelnika Odjela za kvalitetu).</li> <li>• Semestralno provođenje studentske ankete sukladno „Pravilniku o postupku studentskog vrednovanja nastavnog rada na sveučilištu u Splitu“ (UNIST, Centar za unaprjeđenje kvalitete).</li> </ul>																		
Ostalo (prema mišljenju prelagatelja)	DIP-ovi predmeta nalaze se unutar sustava za podršku nastavi (MOODLE) i dostupni su studentima i nastavnicima Odjela. Skraćeni izvedbeni programi - IP (hrvatska i engleska inačica) su u cilju javnosti informiranja izravno dostupni na web stranicama Odjela.																		